

第44回景況調査報告書

令和 2 年 8 月実施

1 調査概要（回答企業のプロフィール）

小田原箱根商工会議所では、管内商工業者の最新の景況感や経営状況を把握し、今後の当会議所の諸施策等に資するため、会員各位の協力を得て令和 2 年 8 月下旬にこのアンケート調査を実施した。

今回は、会員 1,000 社（前回 1,000 社）を対象に調査を行い、546 社から回答を得た。回答率は 54.6%（前回 53.5%）となり、前回と同水準の回答率となった。

① 所在地別

回答企業のうち小田原市内所在の事業所は、456 社（83.5%）。このうち市内中心市街地にある事業所は、151 社（33.1%）、中心市街地以外にある事業所は 305 社（66.9%）となっている。また箱根町にある事業所は 90 社（16.5%）となっている。

地区別回答者状況

	全 体	小 田 原 市			箱根町
		計	中心市街地	中心市街地以外	
調査対象	1000	830	287	543	170
回答者数	546	456	151	305	90
回答率	54.6	54.9	52.6	56.2	52.9

② 業種別

業種別では、商業（卸売業、小売業、飲食・観光業）241 社（44.1%）、製造業 91 社（16.7%）、建設業 79 社（14.5%）、サービス業 75 社（13.7%）、となっており、非製造業の回答内容が大きく反映されたものとなっている。

※第 38 回調査より、業種数を前回以前の 11 業種より 8 業種に集約した。小田原・箱根地域の産業特徴を踏まえ、第 37 回調査までの飲食業、土産品小売業、交通運輸業、ホテル旅館業を、第 38 回より『飲食・観光業』に集約した。

地区別業種別回答者状況

	全 体		小 田 原 市						箱根町	
			計		中心市街地		中心市街地以外			
	企業数	構成比	企業数	構成比	企業数	構成比	企業数	構成比	企業数	構成比
全体	546	100.0	456	100.0	151	100.0	305	100.0	90	100.0
	100.0		83.5		27.7		55.9		16.5	
製造業	91	16.7	89	19.5	15	9.9	74	24.3	2	2.2
卸売業	41	7.5	38	8.3	6	4.0	32	10.5	3	3.3
小売業	96	17.6	78	17.1	40	26.5	38	12.5	18	20.0
飲食・観光業	104	19.0	71	15.6	36	23.8	35	11.5	33	36.7
建設業	79	14.5	66	14.5	4	2.6	62	20.3	13	14.4
不動産業	22	4.0	19	4.2	10	6.6	9	3.0	3	3.3
サービス業	75	13.7	61	13.4	22	14.6	39	12.8	14	15.6
その他の業種	38	7.0	34	7.5	18	11.9	16	5.2	4	4.4

※中心市街地の数値は栄町 1・2・3 丁目、浜町 3・4 丁目、本町 1・2・3・4 丁目、城内、南町 1・2・3・4 丁目、城山 1・4 丁目、板橋、南板橋、早川 1 丁目の数値を合算したもの。

※中心市街地とは、平成 11 年 3 月に策定された小田原市中心市街地活性化基本計画によるもので、小田原駅を中心とした 300ha が対象。

③ 従業員数規模別

従業員規模別では、20 人までの企業 387 社(70.9%)、21 人から 50 人までの企業 63 社(11.5%)、51 人から 100 人までの企業 37 社(6.8%)、101 人から 300 人までの企業 31 社(5.7%)、301 人以上の企業は 17 社(3.1%)となっており、従業員 100 人以下の企業社(89.2%)の回答内容が大きく反映されたものとなっている。(11 社未回答)

従業員規模別回答者状況

従業員規模別 回答者数	全 体		～20人		21～50人		51～100人		101～300人		301人～		回答なし	
	企業数	構成比	企業数	構成比	企業数	構成比	企業数	構成比	企業数	構成比	企業数	構成比	企業数	構成比
全体	546	100.0	387	100.0	63	100.0	37	100.0	31	100.0	17	100.0	11	100.0
	100.0		70.9		11.5		6.8		5.7		3.1		2.0	
製造業	91	16.7	53	13.7	16	25.4	4	10.8	9	29.0	6	35.3	3	17.6
卸売業	41	7.5	36	9.3	3	4.8	1	2.7	0	0.0	1	5.9	0	0.0
小売業	96	17.6	75	19.4	5	7.9	9	24.3	1	3.2	4	23.5	2	11.8
飲食・観光業	104	19.0	64	16.5	13	20.6	11	29.7	13	41.9	1	5.9	2	11.8
建設業	79	14.5	69	17.8	7	11.1	2	5.4	0	0.0	0	0.0	1	5.9
不動産業	22	4.0	20	5.2	1	1.6	0	0.0	0	0.0	0	0.0	1	5.9
サービス業	75	13.7	47	12.1	14	22.2	7	18.9	4	12.9	2	11.8	1	5.9
その他の業種	38	7.0	23	5.9	4	6.3	3	8.1	4	12.9	3	17.6	1	5.9

④ 調査内容の変更

第 38 回調査より、以下の点について調査方法を変更している。

- (a) 集計業種を 11 ⇒ 8 業種に集約した。
- (b) 事業形態に関する設問を廃止した。
- (c) 「在庫」推移に関する設問を廃止した。
- (d) 「設備投資」に関する現況調査について、調査票の回答選択肢を変更した
旧：①増加 ②不変 ③減少 ⇒ 新：①実施した ②実施しない

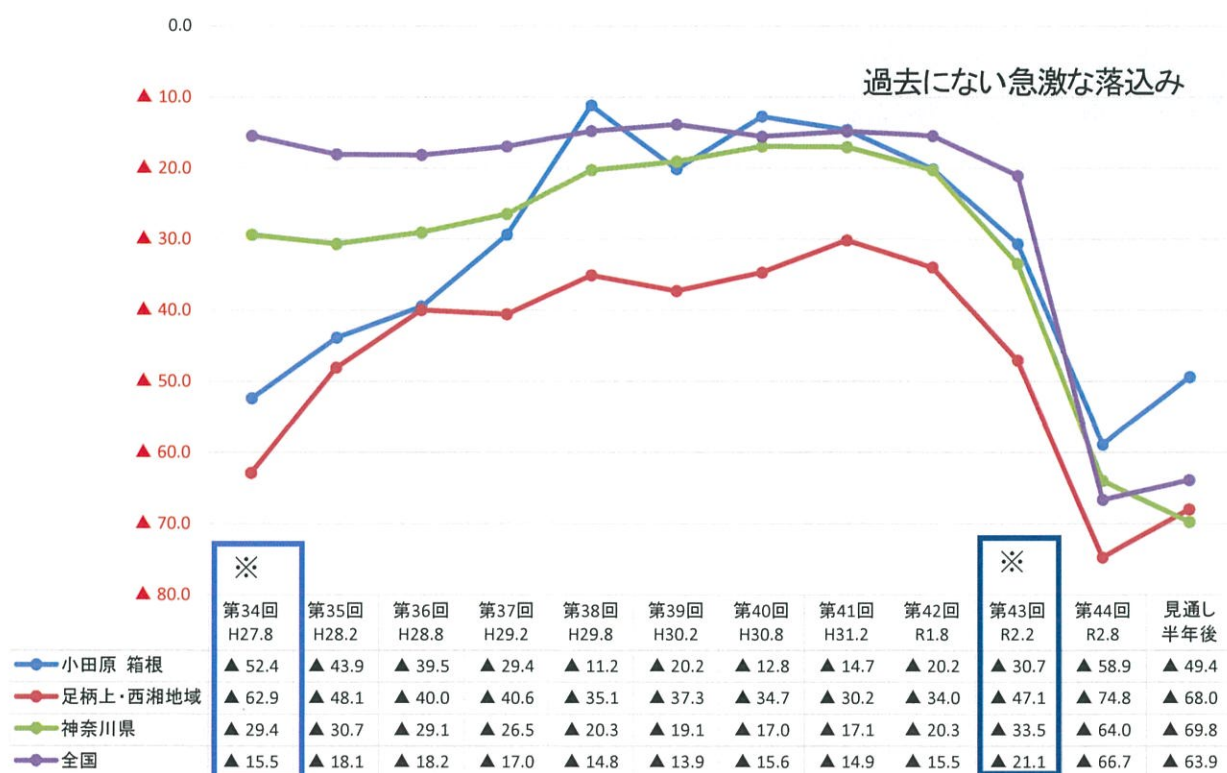
これにより、第 38 回調査より、設備投資項目については DI 値方式での集計から、全回答数を 100 とした設備投資実施比率での集計に変更した。

2 今回の調査結果のポイント

小田原箱根エリアの業況 DI は前年 8 月と比して 38.7 ポイント低下し、各項目で悪化傾向。台風 19 号の被害から復旧が進む一方で、新型コロナウイルス感染症による悪化影響の長期化により、全業種で大幅な悪化傾向がみられる。また、見通しとして、新型コロナウイルス感染症による消費低迷により、回復がみられる状況であるとは言えない。

- ・ 小田原箱根エリアの業況 DI は前回マイナス 30.7 ⇒ 今回マイナス 58.9 (前回 R2.2 から比較してマイナス 28.2 ポイント、前々回 R1.8 から比較してマイナス 38.7 ポイント)。
- ・ 令和 2 年 7 月 23 日の箱根登山鉄道の営業再開は好影響要因ではあった。しかし、緊急事態発令解除後も新型コロナウイルス感染症による影響悪化は今後もみられることもあり、「GoTo トラベルキャンペーン」等の諸施策による好影響要因はあるものの、半年後の見通しも悪化傾向が続く。

業況判断DIの推移



足柄上・西湘地域、神奈川県：神奈川県産業振興センター「中小企業景気動向調査」

全国：中小企業庁「中小企業景況調査」

- ・ 神奈川県の業況 DI はマイナス 64.0 足柄上・西湘地区の業況 DI はマイナス 74.8 であった。
 - ・ 当会議所調査の業況 DI であるマイナス 58.8 は、神奈川県全体、足柄上・西湘地区より良い状況であった。そして、当会議所業況増減(マイナス 28.1 ポイント)は、神奈川県全体の増減(マイナス 30.5 ポイント)、足柄上・西湘地区の増減(マイナス 27.7 ポイント)より悪い状況である。半年後の当会議所業況見通しプラス 9.4 ポイントは、神奈川県全体業況マイナス 5.8 ポイント、足柄上・西湘地区業況プラス 6.8 ポイントに比べて良い見通しである。
- ※第 34 回(H27.8)調査において、大涌谷火山噴火活動の影響があった。
- ※第 43 回(R2.2)調査において、台風 19 号被災の影響があった(R1.10.12)。

3 調査結果

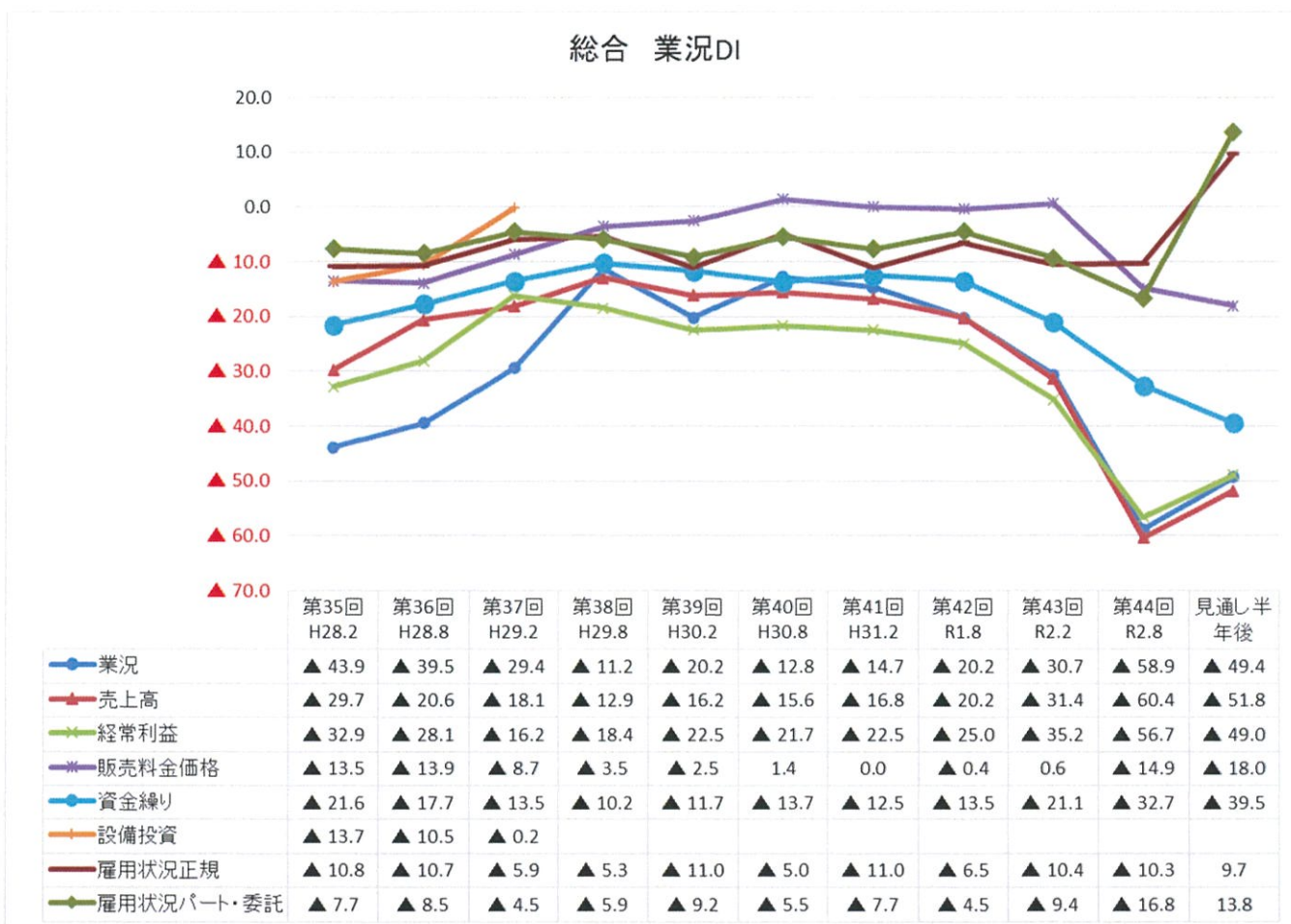
【 総 合 】

◎（現況）総合業況 DI は、雨模様から土砂降り模様へ

- ・ 現況総合業況 DI は、マイナス 58.9(マイナス 28.2 ポイント)の悪化となっている。
- ・ 現況経営状況では、売上高 DI はマイナス 60.6(マイナス 29.2 ポイント)、経常利益 DI もマイナス 56.7(マイナス 21.5 ポイント)、販売料金価格 DI もマイナス 14.9(マイナス 15.5 ポイント)、資金繰り DI もマイナス 33.0(マイナス 11.9 ポイント)と、全て大幅悪化。雇用状況(正規)DI はマイナス 10.3(プラス 0.1 ポイント)で良化しているが、雇用状況(パート・委託)DI はマイナス 16.8(マイナス 7.4 ポイント)で悪化となっている。
- ◇ 前回の業績悪化傾向を上回る大幅な悪化が顕著である。雇用状況を除いた経営状態は急激に悪化した。

◎（現況と比べて）半年後の総合業況 DI 見通しも土砂降りも行が続く

- ・ 半年後の総合業況 DI 見通しはマイナス 49.4(現況と比べてプラス 9.4 ポイント)と改善の見通しである。
- ・ 半年後の経営見通しでは、売上高 DI はマイナス 51.8(現況と比べてプラス 8.8 ポイント)、経常利益 DI はマイナス 49.1(現況と比べてプラス 7.6 ポイント)である一方、販売料金価格 DI はマイナス 18.0(現況と比べてマイナス 3.1 ポイント)、資金繰り DI はマイナス 39.5(現況と比べてマイナス 6.5 ポイント)と、更に悪化が予想される。
- ◇ 雇用状況(正規およびパート・委託)に大幅な改善見通しがあることから、落ち込んだ売上高、経常利益に対する半年後の見通しに適した適正労働量の確保はなされると推察できる。



【参考】これまでの DI 見通しの推移

		H28.8 見通し	H29.2 見通し	H29.8 見通し	H30.2 見通し	H30.8 見通し	H31.2 見通し	R1.8 見通し	R2.2 見通し	R2.8 見通し	R3.2 見通し
経営 見通し	業況	▲ 23.7	▲ 20.1	▲ 10.7	▲ 7.1	▲ 10.0	▲ 6.8	▲ 10.2	▲ 16.4	▲ 30.0	▲ 49.4
	売上高	▲ 23.7	▲ 19.1	▲ 11.7	▲ 6.5	▲ 8.9	▲ 6.1	▲ 11.7	▲ 16.4	▲ 28.5	▲ 51.8
	経常利益	▲ 30.5	▲ 24.4	▲ 19.9	▲ 11.3	▲ 14.9	▲ 16.0	▲ 17.9	▲ 17.6	▲ 29.7	▲ 49.1
	販売料金価格	▲ 9.9	▲ 12.2	▲ 7.8	▲ 6.1	▲ 1.6	0.6	1.3	7.7	▲ 8.2	▲ 18.0
	資金繰り	▲ 19.1	▲ 17.5	▲ 12.5	▲ 8.3	▲ 9.0	▲ 9.0	▲ 12.7	▲ 13.3	▲ 24.8	▲ 39.5
	設備投資	▲ 58.0	▲ 58.6	▲ 58.6							
	在庫	8.1	7.7	6.8							
	雇用状況正規	16.8	17.5	18.6	5.7	0.2	3.1	0.0	4.5	5.2	9.7
	雇用状況パート・委託	13.4	16.9	18.3	5.4	4.1	5.8	5.7	4.2	12.1	13.8

【設備投資実施(予定)比率】

	全体	小田原市		箱根町
		中心市街地	中心市街地以外	
現況	17.9%	16.9%	15.4%	27.8%
半年後見通し	18.7%	21.0%	18.0%	17.4%

	製造業	卸売業	小売業	飲食・観光業	建設業	不動産業	サービス業	その他
現況	17.0%	12.5%	8.8%	27.2%	18.9%	10.0%	19.4%	22.2%
半年後見通し	19.3%	12.5%	14.3%	22.2%	13.9%	16.7%	23.9%	25.0%

- ・ 第38回調査より、設備投資については実施比率(実施予定比率)にて集計している。
- ・ 全体と比べて、製造業、飲食・観光業が、設備投資を行った比率が高い。
- ・ 地域別にみて、小田原市内、箱根地区の設備投資に違いは見受けられない。

【業種概要】

◇ 業種天気図

○ (現況) 天気模様

- ・改善業種 :なし
- ・大幅な悪化業種 :製造業、卸売業、小売業、飲食・観光業、建設業、不動産業、サービス業、その他の業種

○ (現況と比べて) 半年後の見通し天気模様

- ・大幅な改善の見通し業種 :製造業、卸売業、飲食・観光業、その他の業種
- ・改善の見通し業種 :小売業、サービス業
- ・悪化見通し業種 :建設業
- ・大幅な悪化の見通し業種 :不動産業

	第34回 H27.8	第35回 H28.2	第36回 H28.8	第37回 H29.2	第38回 H29.8	第39回 H30.2	第40回 H30.8	第41回 H31.2	第42回 R1.8	第43回 R2.2	第44回R2.8	
											現況	半年後
総 合	-52.4	-43.9	-39.5	-29.4	-11.2	-20.2	-12.8	-14.7	-20.2	-30.7	-58.9	-49.4
製 造 業	-42.7	-50.7	-33.4	-28.6	-28.8	-28.6	-6.9	-12.5	-22.7	-38.6	-74.2	-52.7
卸 売 業	-66.0	-57.4	-44.2	-38.0	-8.7	-23.9	-16.4	-21.6	-41.6	-54.4	-78.0	-67.5
小 売 業	-67.0	-56.0	-51.1	-38.6	-26.1	-22.8	-29.3	-39.8	-26.5	-48.7	-62.3	-52.2
飲 食 ・ 観 光 業			-26.5	-16.0	-0.9	-21.4	-8.9	-8.1	-27.1	-47.4	-67.0	-52.5
土産品小売業	-87.5	-44.5	-50.0	-33.3								
飲 食 業	-68.4	-51.5	-40.6	-34.1								
ホテル・旅館業	-88.2	0.0	-53.3	-17.7								
交通運輸業	-50.0	-42.4	-40.7	-25.0								
建 設 業	25.0	-31.9	-32.4	-25.7	-7.8	-10.8	-7.9	1.3	-4.5	8.2	-34.2	-41.0
不 動 産 業	-48.3	-30.8	-29.6	-25.0	-2.9	-10.4	-3.5	-10.7	-36.0	-15.4	-36.8	-52.4
サービス業	-51.8	-37.1	-40.3	-24.0	-2.7	-26.7	-11.7	-10.1	1.6	-20.9	-48.7	-39.5
その他の業種	23.8	-34.7	-26.5	-16.0	-6.2	-2.7	-5.4	-13.8	-10.6	-13.4	-52.7	-40.5

天気模様

低調												好調
▲100	土砂降り	▲50	雨	▲30	雨時々曇り	0	曇り	30	晴れ時々曇り	50	晴れ	100

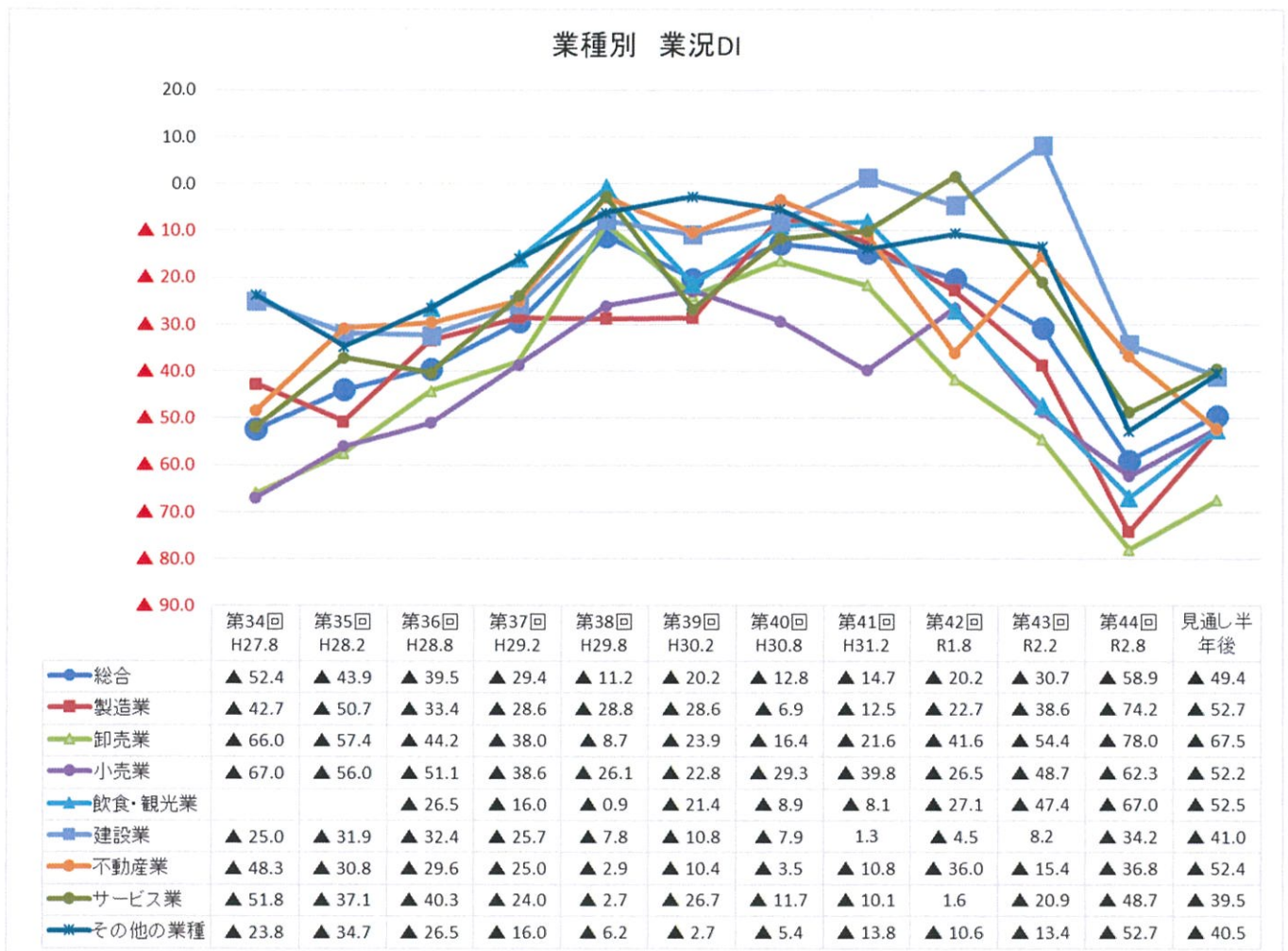
◇ 業種景況

○ (現況) 業況 DI は、 上位 3 位: ①建設業 ②不動産業 ③サービス業
下位 3 位: ①卸売業 ②製造業 ③飲食・観光業

- ・ 現況業種業況 DI について、総合業況 DI マイナス 58.9 ポイントに比べて、良い業種は建設業、不動産業、サービス業、その他の業種の 4 業種で、悪い業種は卸売業、製造業、飲食・観光業、小売業の 4 業種である。

○ (現況と比べて) 業種業況 DI 見通しは、上位 3 位: ①サービス業 ②その他の業種 ③建設業
下位 3 位: ①卸売業 ②製造業 ③飲食・観光業

- ・ 半年後の業種業況 DI について、総合業況 DI 見通しマイナス 49.4 ポイントに比べて、良い見通しの業種は、サービス業、その他の業種、建設業の 3 業種で、悪い見通しの業種は、卸売業、製造業、飲食・観光業、不動産業、小売業の 5 業種である。



【参考】飲食・観光業(過去分)

	第 30 回 H25.8	第 31 回 H26.2	第 32 回 H26.8	第 33 回 H27.2	第 34 回 H27.8	第 35 回 H28.2	第 36 回 H28.8	第 37 回 H29.2
土産品小売業	-40.0	-36.4	-22.2	-16.7	-87.5	-44.5	-50.0	-33.3
飲食業	-45.0	-54.5	-45.2	-30.8	-68.4	-51.5	-40.6	-34.1
ホテル・旅館	-34.5	-25.0	-26.1	10.5	-88.2	0.0	-53.3	-16.6
交通運輸業	-39.4	-19.1	-38.8	-26.7	-50.0	-42.4	-40.7	-25.0

業種別 DI

経営状況DI(第44)回	全体	製造業	卸売業	小売業	飲食・ 観光業	建設業	不動産業	サービス業	その他の 業種
業況	▲ 58.9	▲ 74.2	▲ 78.0	▲ 62.3	▲ 67.0	▲ 34.2	▲ 36.8	▲ 48.7	▲ 52.7
売上高	▲ 60.4	▲ 76.7	▲ 75.6	▲ 67.0	▲ 68.2	▲ 39.7	▲ 38.1	▲ 46.7	▲ 48.7
経常利益	▲ 56.7	▲ 68.9	▲ 65.8	▲ 60.9	▲ 67.3	▲ 39.5	▲ 33.3	▲ 42.5	▲ 50.0
販売料金価格	▲ 14.9	▲ 14.8	▲ 26.8	▲ 11.7	▲ 8.8	▲ 14.1	▲ 38.1	▲ 13.9	▲ 17.1
資金繰り	▲ 32.7	▲ 35.5	▲ 48.8	▲ 32.6	▲ 49.5	▲ 19.2	0.0	▲ 25.7	▲ 22.2
雇用状況正規	▲ 10.3	▲ 15.8	▲ 5.0	▲ 7.8	▲ 17.0	▲ 7.8	▲ 9.5	▲ 5.5	▲ 5.3
雇用状況パート・委託	▲ 16.8	▲ 16.2	▲ 17.1	▲ 19.6	▲ 30.3	▲ 4.9	5.6	▲ 17.2	▲ 3.1
経営状況DI前回増減	全体	製造業	卸売業	小売業	飲食・ 観光業	建設業	不動産業	サービス業	その他の 業種
業況	▲ 28.2	▲ 35.6	▲ 23.6	▲ 13.6	▲ 19.6	▲ 42.4	▲ 21.4	▲ 27.8	▲ 39.3
売上高	▲ 29.0	▲ 30.7	▲ 34.8	▲ 22.3	▲ 11.1	▲ 42.4	▲ 23.3	▲ 29.3	▲ 42.9
経常利益	▲ 21.5	▲ 24.7	▲ 10.7	▲ 16.1	▲ 12.6	▲ 32.6	▲ 11.1	▲ 20.1	▲ 36.3
販売料金価格	▲ 15.5	▲ 13.6	▲ 18.1	▲ 9.1	▲ 27.7	▲ 14.1	13.9	▲ 18.3	▲ 20.9
資金繰り	▲ 11.6	▲ 11.4	▲ 12.1	▲ 2.3	▲ 12.4	▲ 17.8	11.5	▲ 8.1	▲ 28.1
雇用状況正規	0.1	▲ 8.8	▲ 2.9	0.7	7.2	4.9	▲ 2.1	1.9	▲ 1.4
雇用状況パート・委託	▲ 7.4	▲ 5.3	▲ 8.4	▲ 14.1	▲ 11.0	1.5	5.6	▲ 1.6	▲ 9.1

業種別 DI 見通し

経営状況DI(第44)回	全体	製造業	卸売業	小売業	飲食・ 観光業	建設業	不動産業	サービス業	その他の 業種
業況	▲ 49.4	▲ 52.7	▲ 67.5	▲ 52.2	▲ 52.5	▲ 41.0	▲ 52.4	▲ 39.5	▲ 40.5
売上高	▲ 51.8	▲ 53.3	▲ 73.2	▲ 55.9	▲ 55.4	▲ 50.6	▲ 57.1	▲ 32.9	▲ 38.9
経常利益	▲ 49.0	▲ 52.9	▲ 73.2	▲ 48.3	▲ 52.0	▲ 46.7	▲ 52.6	▲ 31.4	▲ 43.3
販売料金価格	▲ 18.0	▲ 17.3	▲ 22.0	▲ 17.2	▲ 17.8	▲ 19.4	▲ 30.0	▲ 15.7	▲ 11.8
資金繰り	▲ 39.5	▲ 43.8	▲ 56.1	▲ 42.4	▲ 49.5	▲ 29.5	▲ 23.8	▲ 30.4	▲ 22.8
雇用状況正規	9.7	13.7	12.5	9.1	18.2	4.0	0.0	4.3	2.8
雇用状況パート・委託	13.8	16.0	14.7	14.8	22.3	9.4	10.5	7.4	3.1
経営状況DI前回増減	全体	製造業	卸売業	小売業	飲食・ 観光業	建設業	不動産業	サービス業	その他の 業種
業況	▲ 19.4	▲ 25.5	▲ 24.6	▲ 3.5	▲ 10.7	▲ 30.2	▲ 22.8	▲ 18.6	▲ 29.0
売上高	▲ 23.3	▲ 28.3	▲ 38.5	▲ 9.8	▲ 16.2	▲ 34.4	▲ 34.9	▲ 12.0	▲ 25.4
経常利益	▲ 19.3	▲ 26.2	▲ 25.3	▲ 4.9	▲ 16.2	▲ 28.6	▲ 8.2	▲ 11.4	▲ 35.6
販売料金価格	▲ 9.8	0.9	▲ 19.9	▲ 6.7	▲ 16.7	▲ 16.4	16.2	▲ 17.3	▲ 6.0
資金繰り	▲ 14.7	▲ 19.9	▲ 15.3	▲ 3.7	▲ 17.9	▲ 12.8	▲ 5.3	▲ 13.8	▲ 18.8
雇用状況正規	4.5	8.0	18.7	▲ 0.8	9.6	▲ 0.2	▲ 7.7	▲ 0.3	▲ 1.0
雇用状況パート・委託	1.7	2.7	16.9	6.3	▲ 0.9	▲ 3.3	1.0	▲ 10.9	3.1

【設備投資実施（予定）比率】

	製造業	卸売業	小売業	飲食・ 観光業	建設業	不動産業	サービス業	その他
現況	17.0%	12.5%	8.8%	27.2%	18.9%	10.0%	19.4%	22.2%
半年後見通し	19.3%	12.5%	14.3%	22.2%	13.9%	16.7%	23.9%	25.0%

【地区概要】

◇ 地区天気図

現況

- ・ 小田原市中心市街地は雨模様から土砂降り模様へ .
- ・ 小田原市中心市街地以外は雨時々曇り模様から土砂降り模様へ .
- ・ 箱根町は土砂降りの模様が続く .

半年後見通し

- ・ 小田原市中心市街地、小田原市中心市街地以外、箱根町の全地域で土砂降り模様 .

	第34回	第35回	第36回	第37回	第38回	第39回	第40回	第41回	第42回	第43回	第44回R2.8	
	H27.8	H28.2	H28.8	H29.2	H29.8	H30.2	H30.8	H31.2	R1.8	R2.2	現況	半年後
総 合	 ▲52.4	 ▲43.9	 ▲39.5	 ▲29.4	 ▲11.2	 ▲20.2	 ▲12.8	 ▲14.7	 ▲20.2	 ▲30.7	 ▲58.9	 ▲49.4
小田原市中心市街地	 ▲58.0	 ▲52.0	 ▲42.1	 ▲34.8	 ▲22.9	 ▲31.6	 ▲27.0	 ▲30.5	 ▲20.8	 ▲30.6	 ▲61.8	 ▲49.7
小田原市中心市街地以外	 ▲41.2	 ▲41.4	 ▲38.5	 ▲28.8	 ▲15.2	 ▲18.0	 ▲9.7	 ▲9.2	 ▲16.7	 ▲20.1	 ▲52.7	 ▲46.1
箱根町	 ▲85.9	 ▲40.0	 ▲39.4	 ▲23.2	15.4	 ▲12.6	 ▲4.0	 ▲8.6	 ▲29.9	 ▲66.3	 ▲75.3	 ▲59.8
天気模様												
低調												好調
▲100	土砂降り	▲50	雨	▲30	雨時々曇り	0	曇り	30	晴れ時々曇り	50	晴れ	100

◇ 地区業況

現況

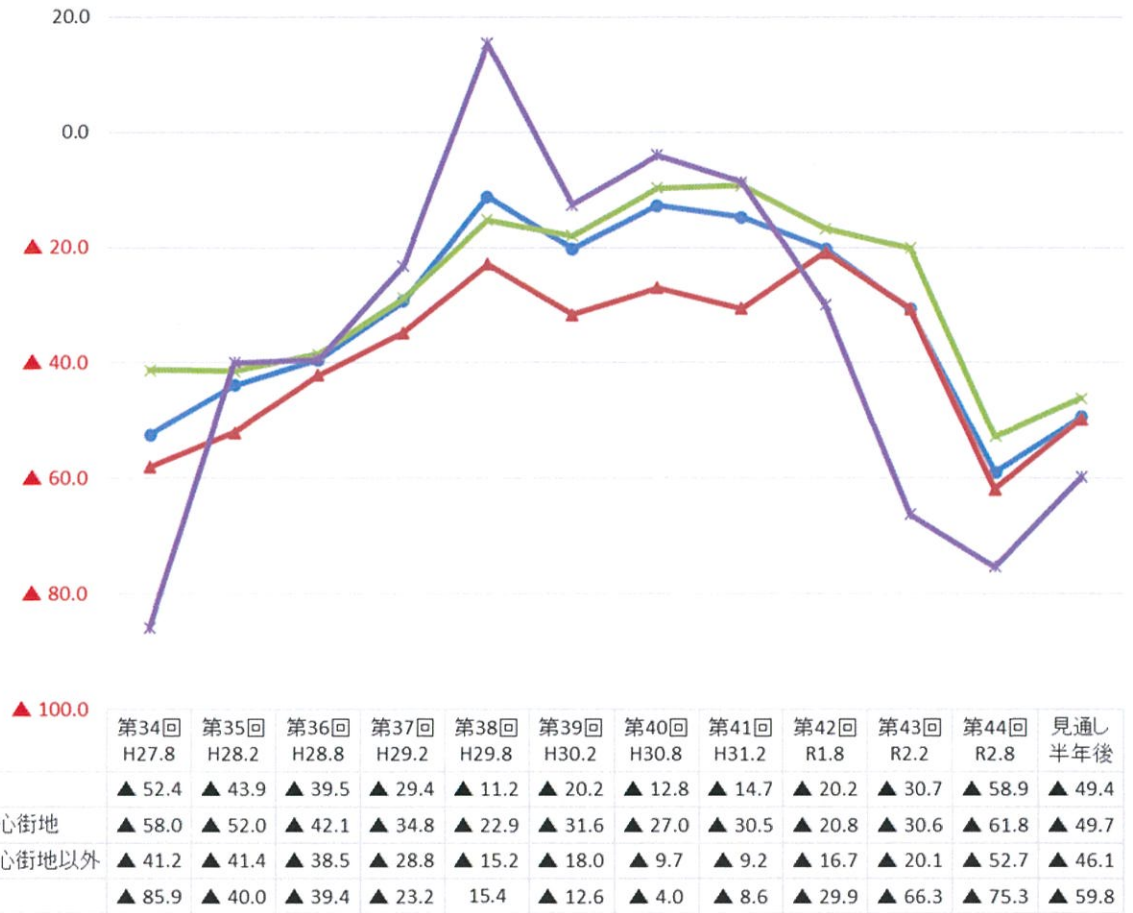
- ・ 地区業況 DI は、箱根町、小田原市中心市街地、小田原市中心市街地以外の順に不調。
- ・ 地区業況 DI の推移で改善傾向が見られた地域は無かった。
- ・ 地区業況 DI の推移で、全地域が大幅な悪化傾向であった。
- ・ 地区業況 DI は、箱根町マイナス 75.3 ポイント、小田原市中心市街地マイナス 61.8 ポイント、小田原市中心市街地以外マイナス 52.7 ポイントの順に不調である。
- ・ 地区業況 DI の推移では、小田原市中心市街地以外(マイナス 31.2 ポイント)は大幅な悪化、小田原市中心市街地(マイナス 32.6 ポイント)は大幅な悪化、箱根町(マイナス 9.0 ポイント)は悪化している。
- 半年後見通し
 - ・ 地区業況 DI 見通しは、箱根町、小田原市中心市街地、小田原市中心市街地以外の順に良化。
 - ・ 地区業況 DI 見通しの推移で、小田原市中心市街地および箱根町で大幅な改善の見通し。
 - ・ 地区業況 DI 見通しの推移で、小田原市中心市街地以外で改善の見通し。
- ・ 現況と比べての半年後の地区業況 DI 見通しは、箱根町(マイナス 59.8 ポイント)、小田原市中心市街地(マイナス 49.7 ポイント)、小田原市中心市街地以外(マイナス 46.1 ポイント)の順に不調である。
- ・ 現況と比べての半年後の地区業況 DI 見通しの推移では、箱根町(プラス 15.5 ポイント)、小田原市中心市街地(プラス 12.1 ポイント)、小田原市中心市街地以外(プラス 6.6 ポイント)、の順に 改善の兆しがみられる。

◇ 地区経営判断結果

第 44 回

	経営状況				経営見通し			
	全体	小田原市		箱根町	全体	小田原市		箱根町
		中心市街地	中心市街地以外			中心市街地	中心市街地以外	
業況	▲ 58.9	▲ 61.8	▲ 52.7	▲ 75.3	▲ 49.4	▲ 49.7	▲ 46.1	▲ 59.8
売上高	▲ 60.4	▲ 60.1	▲ 55.9	▲ 75.6	▲ 51.8	▲ 49.3	▲ 49.2	▲ 64.8
経常利益	▲ 56.7	▲ 59.4	▲ 49.6	▲ 75.3	▲ 49.0	▲ 46.6	▲ 45.9	▲ 63.9
販売料金価格	▲ 14.9	▲ 14.0	▲ 15.6	▲ 13.9	▲ 18.0	▲ 16.3	▲ 18.3	▲ 19.7
資金繰り	▲ 32.7	▲ 36.9	▲ 26.6	▲ 47.2	▲ 39.5	▲ 43.7	▲ 35.7	▲ 46.0
設備投資	▲ 63.8	▲ 66.2	▲ 68.8	▲ 43.3	▲ 62.6	▲ 58.0	▲ 64.0	▲ 65.2
雇用状況正規	▲ 10.3	▲ 9.9	▲ 6.7	▲ 22.7	9.7	9.2	8.9	13.1
雇用状況パート・委託	▲ 16.8	▲ 17.6	▲ 12.4	▲ 29.8	13.8	14.7	12.0	18.3

地域別総合 業況DI



【参考】これまでのDI見通しの推移

		H28.2 見通し	H28.8 見通し	H29.2 見通し	H29.8 見通し	H30.2 見通し	H30.8 見通し	H31.2 見通し	R1.8 見通し	R2.2 見通し	R2.8 見通し	R3.2 見通し
経営 見通し	全域	▲ 31.9	▲ 23.7	▲ 23.7	▲ 10.7	▲ 7.1	▲ 10.0	▲ 6.8	▲ 10.2	▲ 16.4	▲ 30.0	▲ 49.4
	小田原市中心街地	▲ 42.0	▲ 28.0	▲ 28.0	▲ 15.5	▲ 13.6	▲ 10.2	▲ 13.9	▲ 16.4	▲ 22.5	▲ 32.6	▲ 49.7
	小田原市中心街地以外	▲ 16.9	▲ 25.3	▲ 25.3	▲ 14.7	▲ 5.8	▲ 15.5	▲ 3.4	▲ 8.1	▲ 12.7	▲ 24.1	▲ 46.1
	箱根町	▲ 74.4	▲ 11.8	▲ 11.8	6.5	▲ 1.9	4.4	▲ 8.1	▲ 7.5	▲ 19.4	▲ 45.5	▲ 59.8

◇ 地区経営判断結果 参考(第43回)

	経営状況				経営見通し			
	全体	小田原市		箱根町	全体	小田原市		箱根町
		中心市街地	中心市街地以外			中心市街地	中心市街地以外	
業況	▲ 30.7	▲ 30.6	▲ 20.1	▲ 66.3	▲ 30.0	▲ 32.6	▲ 24.1	▲ 45.5
売上高	▲ 31.4	▲ 27.5	▲ 23.2	▲ 64.8	▲ 28.5	▲ 30.4	▲ 22.8	▲ 44.4
経常利益	▲ 35.2	▲ 32.8	▲ 27.1	▲ 65.6	▲ 29.7	▲ 29.9	▲ 24.6	▲ 47.2
販売料金価格	0.6	3.7	▲ 2.1	4.5	▲ 8.2	▲ 9.6	▲ 7.6	▲ 8.1
資金繰り	▲ 21.1	▲ 21.7	▲ 14.0	▲ 44.3	▲ 24.8	▲ 24.6	▲ 21.9	▲ 35.3
設備投資	▲ 49.9	▲ 55.8	▲ 46.9	▲ 50.6	▲ 58.4	▲ 67.8	▲ 57.4	▲ 47.2
雇用状況正規	▲ 10.4	▲ 8.9	▲ 9.2	▲ 16.9	5.2	7.5	1.7	13.5
雇用状況パート・委託	▲ 9.4	▲ 12.4	▲ 5.4	▲ 17.3	12.1	11.0	9.1	23.3

地区業種景況判断結果

参考(第 44 回)

	経営状況				経営見通し			
	全体	小田原市		箱根町	全体	小田原市		箱根町
		中心市街地	中心市街地以外			中心市街地	中心市街地以外	
全体	▲ 58.9	▲ 61.8	▲ 52.7	▲ 75.3	▲ 49.4	▲ 49.7	▲ 46.1	▲ 59.8
製造業	▲ 74.2	▲ 80.0	▲ 73.6	▲ 50.0	▲ 52.7	▲ 60.0	▲ 51.3	▲ 50.0
卸売業	▲ 78.0	▲ 83.3	▲ 75.0	▲ 100.0	▲ 67.5	▲ 33.3	▲ 71.9	▲ 100.0
小売業	▲ 62.3	▲ 63.2	▲ 47.4	▲ 94.1	▲ 52.2	▲ 46.1	▲ 54.3	▲ 61.1
飲食・観光業	▲ 67.0	▲ 58.3	▲ 55.9	▲ 87.9	▲ 52.5	▲ 50.0	▲ 38.2	▲ 69.7
建設業	▲ 34.2	▲ 100.0	▲ 33.4	▲ 23.1	▲ 41.0	▲ 100.0	▲ 39.3	▲ 30.8
不動産業	▲ 36.8	▲ 42.9	▲ 33.3	▲ 33.3	▲ 52.4	▲ 55.6	▲ 44.4	▲ 66.7
サービス業	▲ 48.7	▲ 40.9	▲ 39.4	▲ 85.7	▲ 39.5	▲ 42.8	▲ 26.3	▲ 75.0
その他の業種	▲ 52.7	▲ 70.6	▲ 33.4	▲ 50.0	▲ 40.5	▲ 47.1	▲ 43.8	0.0

参考(第 43 回)

	経営状況				経営見通し			
	全体	小田原市		箱根町	全体	小田原市		箱根町
		中心市街地	中心市街地以外			中心市街地	中心市街地以外	
全体	▲ 30.7	▲ 30.6	▲ 20.1	▲ 66.3	▲ 30.0	▲ 32.6	▲ 24.1	▲ 45.5
製造業	▲ 38.6	▲ 40.0	▲ 34.8	▲ 100.0	▲ 27.2	▲ 40.0	▲ 23.2	▲ 50.0
卸売業	▲ 54.4	▲ 50.0	▲ 48.4	▲ 100.0	▲ 42.9	▲ 40.0	▲ 38.3	▲ 80.0
小売業	▲ 48.7	▲ 56.7	▲ 34.3	▲ 72.7	▲ 48.7	▲ 50.0	▲ 48.6	▲ 45.4
飲食・観光業	▲ 47.4	▲ 47.6	▲ 7.5	▲ 91.7	▲ 41.8	▲ 38.1	▲ 27.5	▲ 59.5
建設業	8.2	83.3	1.9	0.0	▲ 10.8	16.6	▲ 9.2	▲ 28.6
不動産業	▲ 15.4	▲ 15.4	▲ 27.3	50.0	▲ 29.6	▲ 38.5	▲ 27.3	0.0
サービス業	▲ 20.9	▲ 15.0	▲ 5.9	▲ 69.2	▲ 20.9	▲ 14.3	▲ 20.6	▲ 33.4
その他の業種	▲ 13.4	▲ 18.2	▲ 7.7	▲ 25.0	▲ 11.5	▲ 22.7	▲ 3.8	0.0

参考(第 42 回)

	経営状況				経営見通し			
	全体	小田原市		箱根町	全体	小田原市		箱根町
		中心市街地	中心市街地以外			中心市街地	中心市街地以外	
全体	▲ 20.2	▲ 20.8	▲ 16.7	▲ 29.9	▲ 16.4	▲ 22.5	▲ 12.7	▲ 19.4
製造業	▲ 22.7	▲ 14.3	▲ 20.3	▲ 66.7	▲ 23.0	▲ 14.3	▲ 20.9	▲ 66.7
卸売業	▲ 41.6	▲ 50.0	▲ 38.2	▲ 50.0	▲ 27.6	▲ 20.0	▲ 33.4	0.0
小売業	▲ 26.5	▲ 17.9	▲ 27.7	▲ 40.0	▲ 33.8	▲ 46.2	▲ 22.9	▲ 37.5
飲食・観光業	▲ 27.1	▲ 29.2	▲ 16.3	▲ 37.5	▲ 15.9	▲ 25.0	▲ 4.7	▲ 22.5
建設業	▲ 4.5	▲ 33.3	1.9	▲ 27.3	1.5	33.3	▲ 2.0	9.1
不動産業	▲ 36.0	▲ 41.7	▲ 40.0	0.0	▲ 32.0	▲ 41.7	▲ 30.0	0.0
サービス業	1.6	5.9	0.0	0.0	▲ 3.1	▲ 5.6	2.9	▲ 16.7
その他の業種	▲ 10.6	▲ 11.7	▲ 16.7	16.7	0.0	▲ 5.9	0.0	16.7

参考(第 41 回)

	経営状況				経営見通し			
	全体	小田原市		箱根町	全体	小田原市		箱根町
		中心市街地	中心市街地以外			中心市街地	中心市街地以外	
全体	▲ 14.7	▲ 30.5	▲ 9.2	▲ 8.6	▲ 10.2	▲ 16.4	▲ 8.1	▲ 7.5
製造業	▲ 12.5	▲ 22.2	▲ 11.7	0.0	▲ 16.4	▲ 44.5	1.7	33.3
卸売業	▲ 21.6	▲ 58.3	▲ 14.3	25.0	▲ 8.1	▲ 33.3	▲ 20.0	0.0
小売業	▲ 39.8	▲ 64.7	▲ 14.3	▲ 58.3	▲ 7.5	▲ 31.4	▲ 25.6	▲ 25.0
飲食・観光業	▲ 8.1	▲ 8.0	▲ 9.4	▲ 7.1	▲ 7.0	4.0	0.0	▲ 19.0
建設業	1.3	▲ 10.0	▲ 3.6	33.3	▲ 11.1	▲ 10.0	▲ 3.8	15.4
不動産業	▲ 10.8	▲ 25.0	0.0	0.0	▲ 6.5	▲ 16.7	▲ 16.7	25.0
サービス業	▲ 10.1	▲ 17.9	▲ 2.6	▲ 15.4	▲ 1.4	0.0	▲ 5.3	▲ 7.7
その他の業種	▲ 13.8	▲ 9.1	▲ 14.2	▲ 25.0	▲ 10.7	▲ 18.2	▲ 4.7	25.0

【小田原市中心市街地地区】 現況は、雨模様から土砂降り模様へ。半年後も、土砂降り模様の見通し。

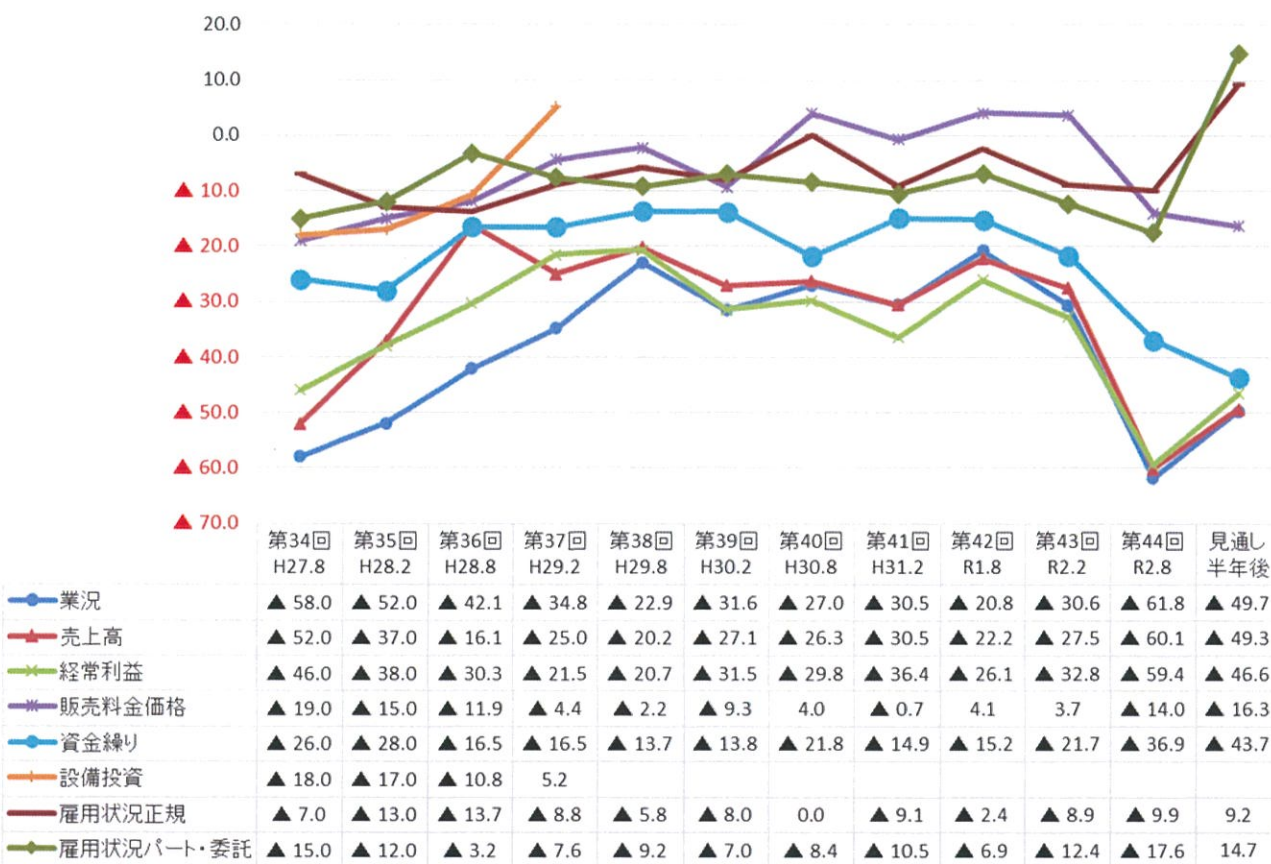
○（現況）小田原市中心市街地業況DIは大幅悪化。（売上高DIマイナス60.1ポイント）

- ・売上高DI、経常利益DI、資金繰りDI、販売料金価格DIは、全て大幅に悪化している。
- ・雇用状況(正規)DIはほぼ横ばいの悪化、雇用状況(パート・委託)DIは悪化している。
- ・悪化した業種（前回と比べて）：小売業(マイナス6.5ポイント)
- ・大幅に悪化した業種（前回と比べて）：建設業(マイナス183.3ポイント)、その他の業種(マイナス52.4ポイント)、製造業(マイナス40.0ポイント)、卸売業(マイナス33.3ポイント)、不動産業(マイナス27.5ポイント)、サービス業(マイナス25.9ポイント)、飲食・観光業(マイナス10.7ポイント)

○（現況と比べて）半年後の小田原市中心市街地業況DI見通しは、大幅改善の見通し。

- ・売上高DIと経常利益DIは大幅な改善の見通しである。
- ・販売料金価格DIはほぼ横ばいの悪化、資金繰りDIは悪化の見通しである。
- ・雇用状況(正規)DIおよび雇用状況(パート・委託)DIは大幅改善の見通し。
- ・大幅な改善見通し業種（現況と比べて）：卸売業(プラス50.0ポイント)、その他の業種(プラス23.5ポイント)、製造業(プラス20.0ポイント)、小売業(プラス17.1ポイント)
- ・大幅な悪化見通し業種（現況と比べて）：不動産業(マイナス12.7ポイント)

小田原市中心市街地 業況DI



【参考】これまでのDI見通し推移

		H28.2 見通し	H28.8 見通し	H29.2 見通し	H29.8 見通し	H30.2 見通し	H30.8 見通し	H31.2 見通し	R1.8 見通し	R2.2 見通し	R2.8 見通し	R3.2 見通し
経営 見通し	業況	▲ 42.0	▲ 28.0	▲ 22.2	▲ 15.5	▲ 13.6	▲ 10.2	▲ 13.9	▲ 16.4	▲ 22.5	▲ 32.6	▲ 49.7
	売上高	▲ 44.0	▲ 22.0	▲ 16.1	▲ 15.6	▲ 10.0	▲ 6.1	▲ 10.9	▲ 20.5	▲ 25.8	▲ 30.4	▲ 49.3
	経常利益	▲ 45.0	▲ 33.0	▲ 28.3	▲ 20.0	▲ 14.3	▲ 20.5	▲ 25.0	▲ 28.1	▲ 27.9	▲ 29.9	▲ 46.6
	販売料金価格	▲ 15.0	▲ 7.0	▲ 7.5	▲ 4.3	▲ 2.9	▲ 3.2	▲ 3.2	▲ 1.4	8.2	▲ 9.6	▲ 16.3
	資金繰り	▲ 30.0	▲ 20.0	▲ 19.8	▲ 14.0	▲ 14.3	▲ 11.6	11.8	▲ 21.3	▲ 18.6	▲ 24.6	▲ 43.7
	設備投資	▲ 54.0	▲ 61.0	▲ 53.0	▲ 58.6	▲ 54.8						
	在庫											
	雇用状況正規	16.0	13.0	20.3	24.0	7.4	▲ 4.0	3.2	2.2	6.7	7.5	9.2
	雇用状況パート・委託	9.0	12.0	18.6	24.4	6.9	4.4	7.4	6.2	8.6	11.0	14.7

【小田原市中心市街地以外地区】 現況は、雨時々曇り模様から土砂降り模様へ。半年後も、土砂降り模様の見通し。

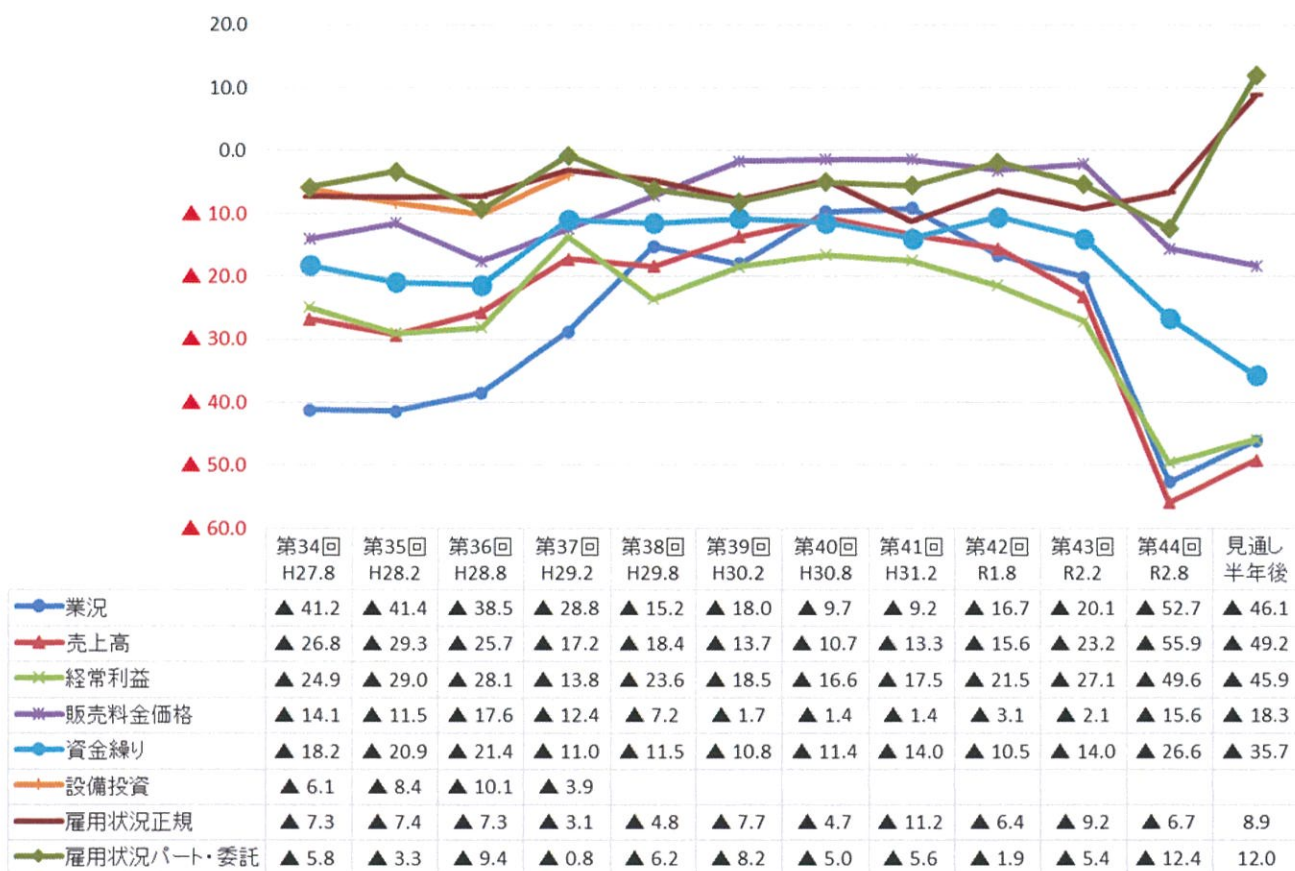
○（現況）小田原市中心市街地以外業況 DI は大幅悪化。（売上高 DI マイナス 55.9 ポイント）

- ・ 売上高 DI、経常利益 DI、資金繰り DI、販売料金価格 DI は、全て大幅に悪化している。
- ・ 雇用状況(正規)DI は若干の改善、雇用状況(パート・委託)DI は悪化している。
- ・ 悪化した業種（前回と比べて）：不動産業(マイナス 6.0 ポイント)
- ・ 大幅に悪化した業種（前回と比べて）：飲食・観光業(マイナス 48.4 ポイント)、製造業(マイナス 38.8 ポイント)、建設業(マイナス 35.3 ポイント)、サービス業(マイナス 33.5 ポイント)、卸売業(マイナス 26.6 ポイント)、その他の業種(マイナス 25.7 ポイント)、小売業(マイナス 13.1 ポイント)

○（現況と比べて）半年後の小田原市中心市街地以外業況 DI 見通しは、改善の見通し。

- ・ 売上高 DI は改善の見通し、経常利益 DI は若干改善の見通しである。
- ・ 販売料金価格 DI は若干悪化の見通し、資金繰り DI は悪化の見通しである。
- ・ 雇用状況(正規)DI および雇用状況(パート・委託)DI は大幅改善の見通し。
- ・ 大幅な改善見通し業種（現況と比べて）：製造業(プラス 22.3 ポイント)、飲食・観光業(プラス 17.7 ポイント)、サービス業(プラス 13.1 ポイント)
- ・ 大幅な悪化見通し業種（現況と比べて）：不動産業(マイナス 11.1 ポイント)、その他の業種(マイナス 10.4 ポイント)

小田原市中心市街地以外 業況DI



【参考】これまでの DI 見通しの推移

		H28.2 見通し	H28.8 見通し	H29.2 見通し	H29.8 見通し	H30.2 見通し	H30.8 見通し	H31.2 見通し	R1.8 見通し	R2.2 見通し	R2.8 見通し	R3.2 見通し
経営 見通し	業況	▲ 16.9	▲ 25.3	▲ 22.2	▲ 14.7	▲ 5.8	▲ 15.5	▲ 15.5	▲ 8.1	▲ 12.7	▲ 24.1	▲ 46.1
	売上高	▲ 18.5	▲ 25.9	▲ 22.1	▲ 15.2	▲ 6.2	▲ 13.6	▲ 13.6	▲ 8.5	▲ 11.1	▲ 22.8	▲ 49.2
	経常利益	▲ 26.2	▲ 31.7	▲ 24.1	▲ 25.0	▲ 12.8	▲ 13.6	▲ 13.6	▲ 15.5	▲ 9.9	▲ 24.6	▲ 45.9
	販売料金価格	▲ 11.8	▲ 11.5	▲ 15.0	▲ 12.4	▲ 7.5	▲ 3.9	▲ 3.9	▲ 1.0	5.9	▲ 7.6	▲ 18.3
	資金繰り	▲ 20.1	▲ 20.9	▲ 18.2	▲ 14.5	▲ 5.9	▲ 11.9	▲ 11.9	▲ 11.0	▲ 8.9	▲ 21.9	▲ 35.7
	設備投資	▲ 62.0	▲ 57.6	▲ 61.6	▲ 56.4							
	在庫	8.6	2.0	6.4	7.0							
	雇用状況正規	14.1	16.9	15.5	16.4	4.9	0.0	0.0	▲ 2.5	2.7	1.7	8.9
	雇用状況パート・委託	11.5	11.2	14.6	15.8	5.0	1.9	1.9	4.4	2.2	9.1	12.0

【箱根町地区】 現況は、土砂降り模様が続く。半年後も、土砂降り模様の見通し。

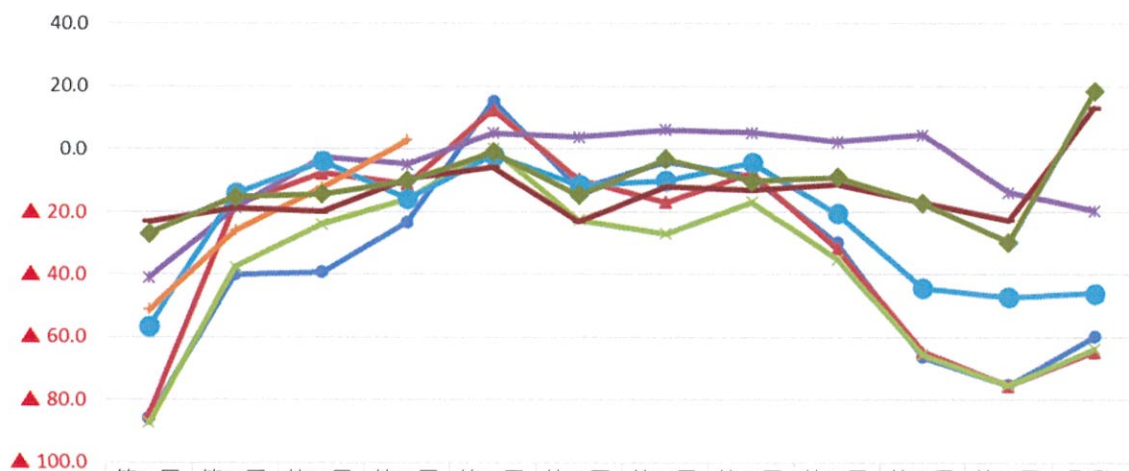
○（現況）箱根町業況DIは悪化。（売上高DIマイナス75.6ポイント）

- ・売上高DIと販売料金価格DIは大幅に悪化、経常利益DIは悪化、資金繰りDIは若干悪化している。
- ・雇用状況(正規)DIは悪化、雇用状況(パート・委託)DIは大幅に悪化している。
- ・改善した傾向の業種（前回と比べて）：製造業(プラス50.0ポイント)、飲食・観光業(プラス3.8ポイント)、卸売業(プラス0.0ポイント)
- ・大幅に悪化した業種（前回と比べて）：不動産業(マイナス83.3ポイント)、その他の業種(マイナス25.0ポイント)、建設業(マイナス23.1ポイント)、小売業(マイナス21.4ポイント)、サービス業(マイナス16.5ポイント)

○（現況と比べて）半年後の箱根町業況DI見通しは、大幅改善の見通し。

- ・売上高DIと経常利益DIは大幅な改善の見通し、資金繰りDIはほぼ横ばい改善の見通しである。
- ・販売料金価格DIは悪化の見通しである。
- ・雇用状況(正規)DIおよび雇用状況(パート・委託)DIは大幅改善の見通し。
- ・大幅な改善見通し業種（現況と比べて）：その他の業種(プラス50.0ポイント)、小売業(プラス33.0ポイント)、飲食・観光業(プラス18.2ポイント)、サービス業(プラス10.7ポイント)
- ・大幅な悪化見通し業種（現況と比べて）：不動産業(マイナス33.4ポイント)

箱根町 業況DI



	第34回 H27.8	第35回 H28.2	第36回 H28.8	第37回 H29.2	第38回 H29.8	第39回 H30.2	第40回 H30.8	第41回 H31.2	第42回 R1.8	第43回 R2.2	第44回 R2.8	見通し 半年後
業況	▲ 85.9	▲ 40.0	▲ 39.4	▲ 23.2	15.4	▲ 12.6	▲ 4.0	▲ 8.6	▲ 29.9	▲ 66.3	▲ 75.3	▲ 59.8
売上高	▲ 84.6	▲ 17.6	▲ 7.7	▲ 11.2	12.4	▲ 9.8	▲ 16.9	▲ 7.5	▲ 31.7	▲ 64.8	▲ 75.6	▲ 64.8
経常利益	▲ 87.2	▲ 37.6	▲ 24.0	▲ 15.9	0.0	▲ 22.7	▲ 27.0	▲ 17.0	▲ 35.1	▲ 65.6	▲ 75.3	▲ 63.9
販売料金価格	▲ 41.0	▲ 18.8	▲ 2.7	▲ 4.8	5.0	3.7	6.2	5.3	2.3	4.5	▲ 13.9	▲ 19.7
資金繰り	▲ 56.4	▲ 14.1	▲ 3.9	▲ 15.9	▲ 1.9	▲ 11.6	▲ 10.1	▲ 4.3	▲ 20.6	▲ 44.3	▲ 47.2	▲ 46.0
設備投資	▲ 51.3	▲ 25.9	▲ 12.2	2.9								
雇用状況正規	▲ 23.1	▲ 18.8	▲ 20.0	▲ 9.5	▲ 5.7	▲ 23.0	▲ 12.0	▲ 13.1	▲ 11.4	▲ 16.9	▲ 22.7	13.1
雇用状況パート・委託	▲ 26.9	▲ 15.3	▲ 14.5	▲ 10.1	▲ 1.0	▲ 14.7	▲ 3.2	▲ 10.2	▲ 9.0	▲ 17.3	▲ 29.8	18.3

【参考】これまでのDI見通しの推移

		H28.2 見通し	H28.8 見通し	H29.2 見通し	H29.8 見通し	H30.2 見通し	H30.8 見通し	H31.2 見通し	R1.8 見通し	R2.2 見通し	R2.8 見通し	R3.2 見通し
経営 見通し	業況	▲ 74.4	▲ 11.8	▲ 7.7	6.5	▲ 1.9	4.4	▲ 8.1	▲ 7.5	▲ 19.4	▲ 45.5	▲ 59.8
	売上高	▲ 67.9	▲ 17.7	▲ 11.7	2.8	▲ 2.8	0.0	▲ 12.1	▲ 8.5	▲ 20.8	▲ 44.4	▲ 64.8
	経常利益	▲ 78.2	▲ 22.4	▲ 18.9	▲ 5.7	▲ 2.9	▲ 11.6	▲ 15.3	▲ 9.8	▲ 28.3	▲ 47.2	▲ 63.9
	販売料金価格	▲ 33.4	▲ 8.2	▲ 9.1	0.0	▲ 6.9	6.5	5.3	12.9	13.0	▲ 8.1	▲ 19.7
	資金繰り	▲ 56.5	▲ 11.7	▲ 10.4	▲ 4.7	▲ 6.8	1.8	▲ 16.5	▲ 5.3	▲ 20.2	▲ 35.3	▲ 46.0
	雇用状況正規	15.4	22.3	21.3	17.5	5.9	5.5	7.2	4.4	7.5	13.5	13.1
	雇用状況パート・委託	14.1	23.5	23.2	16.4	4.1	8.8	8.5	8.9	4.6	23.3	18.3