

第 46 回景況調査報告書

令和 3 年 8 月実施

1 調査概要（回答企業のプロフィール）

小田原箱根商工会議所では、管内商工業者の最新の景況感や経営状況を把握し、今後の当商工会議所の諸施策等に資するため、会員各位の協力を得て令和 3 年 8 月下旬にこのアンケート調査を実施した。

今回は、会員 1,000 社(前回 1,000 社)を対象に調査を行い、527 社から回答を得た。回答率は 52.7%(前回 56.2%)となり、前回と同水準の回答率となった。

① 所在地別

回答企業のうち小田原市内所在の事業所は、438 社(全体の 83.1%)である。このうち市内中心市街地にある事業所は、127 社(市内の 29.0%)、中心市街地以外にある事業所は 311 社(市内の 71.0%)となっている。また箱根町にある事業所は 89 社(全体の 16.9%)となっている。

地区別回答者状況

	全 体	小田原市			箱根町
		計	中心市街地	中心市街地以外	
調査対象	1,000	830	286	544	170
回答者数	527	438	127	311	89
回答率	52.7	52.8	44.4	57.2	52.4

② 業種別

業種別では、商業(卸売業、小売業、飲食・観光業)234 社(44.4%)、製造業 86 社(16.3%)、建設業 71 社(13.5%)、サービス業 78 社(14.8%)、となっており、非製造業の回答内容が大きく反映されたものとなっている。

※第 38 回調査より、業種数を前回以前の 11 業種より 8 業種に集約した。小田原・箱根地域の産業特徴を踏まえ、第 37 回調査までの飲食業、土産品小売業、交通運輸業、ホテル旅館業を、第 38 回より『飲食・観光業』に集約した。

地区別業種別回答者状況

	全 体		小 田 原 市						箱根町	
			計		中心市街地		中心市街地以外			
	企業数	構成比	企業数	構成比	企業数	構成比	企業数	構成比	企業数	構成比
全体	527	100.0	438	100.0	127	100.0	311	100.0	89	100.0
	100.0		83.1		24.1		59.0		16.9	
製造業	86	16.3	82	18.7	10	7.9	72	23.2	4	4.5
卸売業	47	8.9	43	9.8	12	9.4	31	10.0	4	4.5
小売業	88	16.7	76	17.4	33	26.0	43	13.8	12	13.5
飲食・観光業	99	18.8	60	13.7	23	18.1	37	11.9	39	43.8
建設業	71	13.5	58	13.2	3	2.4	55	17.7	13	14.6
不動産業	23	4.4	21	4.8	11	8.7	10	3.2	2	2.2
サービス業	78	14.8	68	15.5	21	16.5	47	15.1	10	11.2
その他の業種	35	6.6	30	6.8	14	11.0	16	5.1	5	5.6

※中心市街地の数値は栄町 1・2・3 丁目、浜町 3・4 丁目、本町 1・2・3・4 丁目、城内、南町 1・2・3・4 丁目、城山 1・4 丁目、板橋、南板橋、早川 1 丁目の数値を合算したもの。

※中心市街地とは、平成 11 年 3 月に策定された小田原市中心市街地活性化基本計画によるもので、小田原駅を中心とした 300ha が対象。

③ 従業員数規模別

従業員規模別では、20 人までの企業 374 社(71.0%)、21 人から 50 人までの企業 72 社(13.7%)、51 人から 100 人までの企業 33 社(6.3%)、101 人から 300 人までの企業 32 社(6.1%)、301 人以上の企業は 16 社(3.0%)となっており、従業員 100 人以下の企業 479 社(90.9%)の回答内容が大きく反映されたものとなっている。

従業員規模別回答者状況

従業員規模別 回答者数	全 体		～20人		21～50人		51～100人		101～300人		301人～	
	企業数	構成比	企業数	構成比	企業数	構成比	企業数	構成比	企業数	構成比	企業数	構成比
全体	527	100.0	374	100.0	72	100.0	33	100.0	32	100.0	16	100.0
	100.0		71.0		13.7		6.3		6.1		3.0	
製造業	86	16.3	52	13.9	14	19.4	5	15.2	8	25.0	7	43.8
卸売業	47	8.9	37	9.9	6	8.3	3	9.1	1	3.1	0	0.0
小売業	88	16.7	72	19.3	7	9.7	4	12.1	2	6.3	3	18.8
飲食・観光業	99	18.8	60	16.0	20	27.8	8	24.2	11	34.4	0	0.0
建設業	71	13.5	61	16.3	8	11.1	2	6.1	0	0.0	0	0.0
不動産業	23	4.4	22	5.9	0	0.0	0	0.0	1	3.1	0	0.0
サービス業	78	14.8	45	12.0	16	22.2	9	27.3	6	18.8	2	12.5
その他の業種	35	6.6	25	6.7	1	1.4	2	6.1	3	9.4	4	25.0

④調査内容の変更

第 38 回調査より、以下の点について調査方法を変更している。

- (a) 集計業種を 11 ⇒ 8 業種に集約した。
- (b) 事業形態に関する設問を廃止した。
- (c) 「在庫」推移に関する設問を廃止した。
- (d) 「設備投資」に関する現況調査について、調査票の回答選択肢を変更した

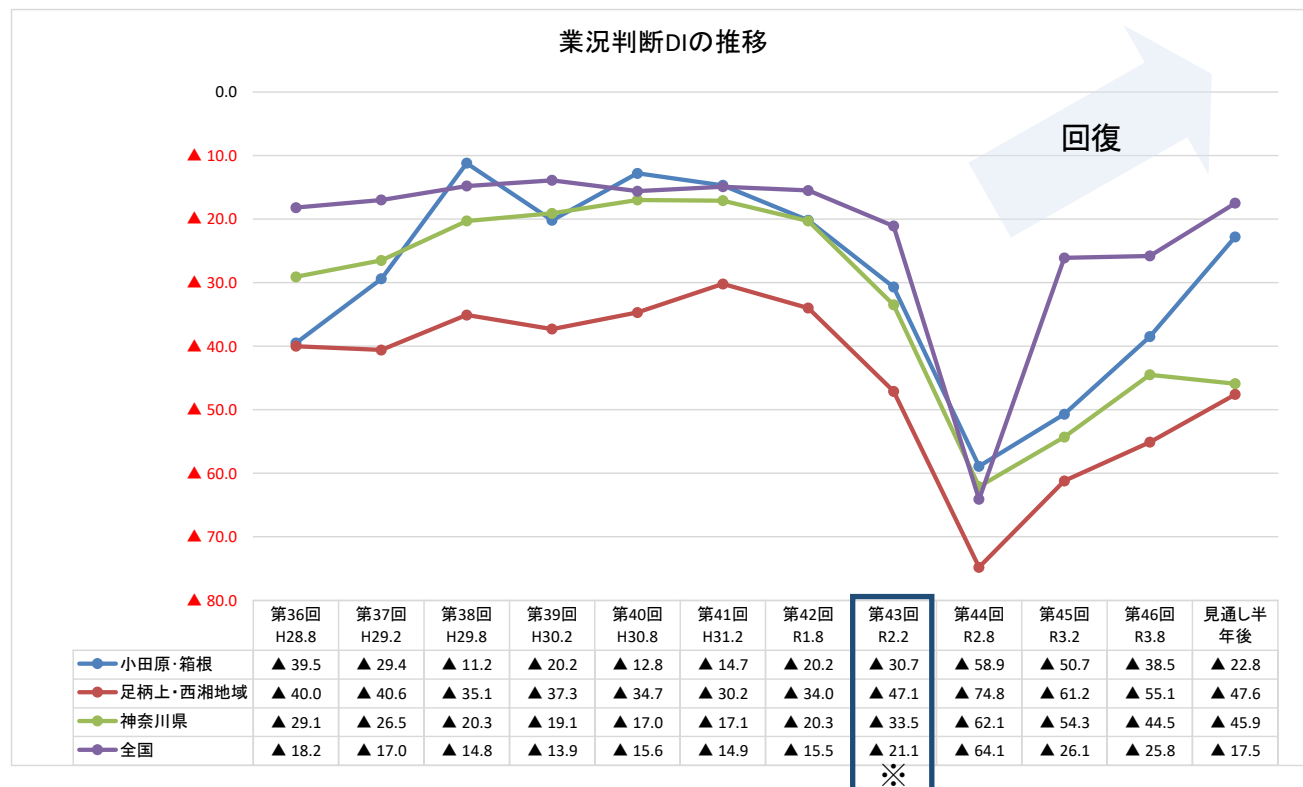
旧：①増加 ②不変 ③減少 ⇒ 新：①実施した ②実施しない

これにより、第 38 回調査より、設備投資項目については DI 値方式での集計から、全回答数を 100 とした設備投資実施比率での集計に変更した。

2 今回の調査結果のポイント

小田原箱根エリアの業況 DI は令和 3 年 2 月と比して 12.2 ポイント良化した。コロナ禍における経済対策、および、感染症対策を施した経済活動の再開により改善傾向がみられた。また、見通しとしては、新型コロナウイルス感染症流行前（第 42 回）の水準に戻りつつある。

- ・小田原箱根エリアの業況 DI は前回マイナス 50.7 ⇒ 今回マイナス 38.5(前回 R3.2 から比較してプラス 12.2pt、前々回 R2.8 から比較してプラス 20.4pt)。



足柄上・西湘地域、神奈川県：神奈川産業振興センター「中小企業景気動向調査」

全国：中小企業庁「中小企業景況調査」

- ・神奈川県の業況 DI はマイナス 44.5、足柄上・西湘地区の業況 DI はマイナス 55.1 であった。
- ・当商工会議所調査の業況 DI であるマイナス 38.5 は、神奈川県全体、足柄上・西湘地区より良い状況であった。そして、当商工会議所業況増減(プラス 12.2 pt)は、神奈川県全体の増減(プラス 9.8pt)および足柄上・西湘地区の増減(プラス 6.1pt)より良い状況である。また、半年後の当商工会議所業況見通しプラス 15.7pt についても、神奈川県全体業況マイナス 1.4pt、足柄上・西湘地区業況プラス 7.5 pt に比べて良い見通しである。

※第 43 回(R2.2)調査において、台風 19 号被災の影響があった(R1.10.12)。

3 調査結果

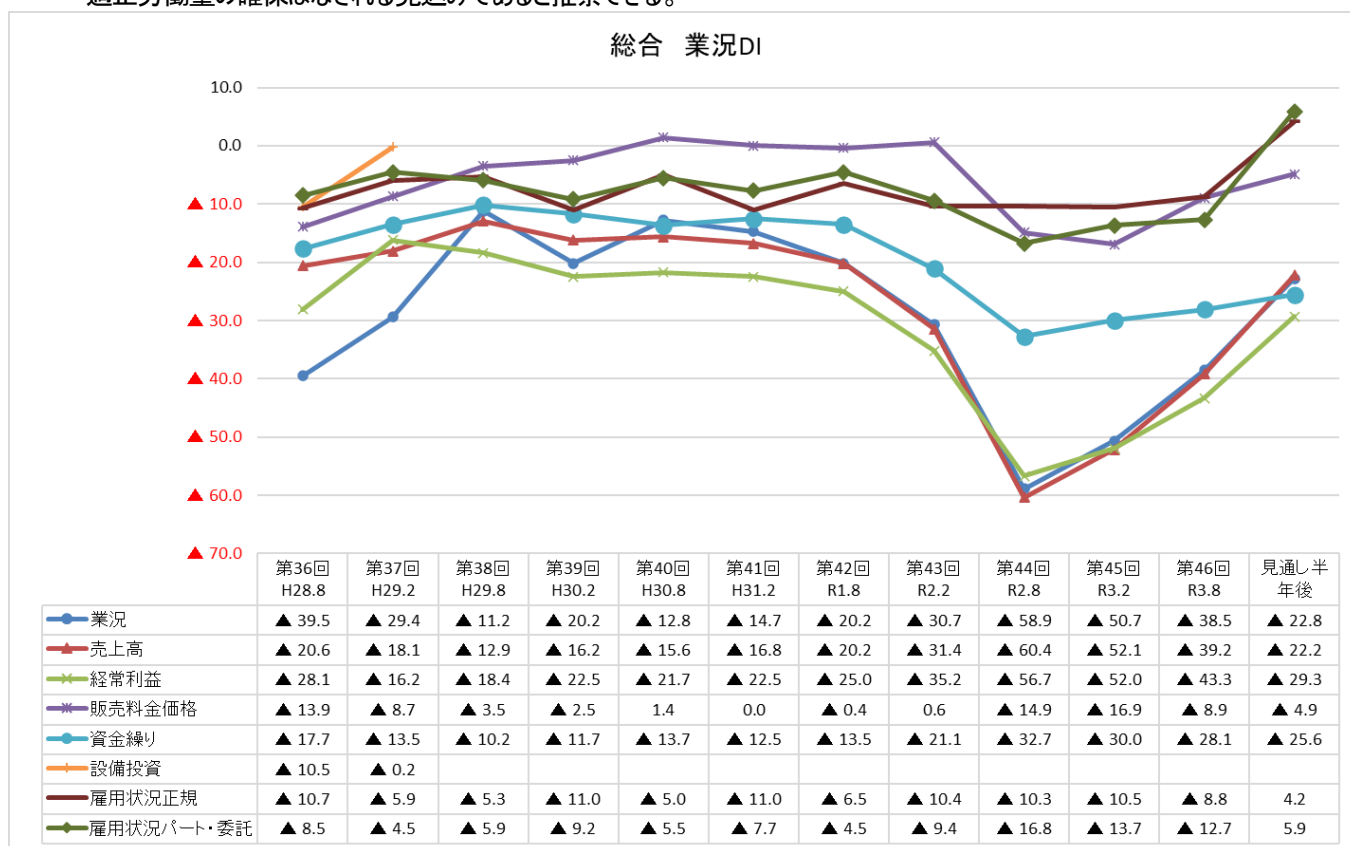
【総合】

◎（現況）総合業況DIは、土砂降り模様から雨模様へ

- ・ 現況総合業況DIは、マイナス38.5(プラス12.2pt)の大幅な改善となっている。
 - ・ 現況経営状況では、売上高DIはマイナス39.2(プラス12.9pt)、経常利益DIはマイナス43.3(プラス8.7pt)、資金繰りDIはマイナス28.1(プラス1.9pt)であり、販売料金価格DIはマイナス8.9(プラス8.0pt)であり、経営状態は改善しているといえる。雇用状況(正規)DIはマイナス8.8(プラス1.7pt)、雇用状況(パート・委託)DIはマイナス12.7(プラス1.0pt)で大きな変化は見られずわずかに雇用状況は改善されているといえる。
- ◇ 前回の業績悪化傾向からは改善傾向にある。

◎（現況と比べて）半年後の総合業況DI見通しは雨模様から雨時々曇り模様へ

- ・ 半年後の総合業況DI見通しはマイナス22.8(現況と比べてプラス15.7pt)と大幅改善の見通しである。
 - ・ 半年後の経営見通しでは、売上高DIはマイナス22.2(現況と比べてプラス17.0pt)、経常利益DIはマイナス29.3(現況と比べてプラス14.0pt)、販売料金価格DIはマイナス4.9(現況と比べてプラス4.0pt)、資金繰りDIはマイナス25.6(現況と比べてプラス2.5pt)と、更なる改善が予想されている。
- ◇ 雇用状況(正規およびパート・委託)も大幅改善の見通しがあることから、半年後の回復基調にある売上高、経常利益に適した適正労働量の確保はなされる見込みであると推察できる。



【参考】これまでのDI見通しの推移

		H29.2 見通し	H29.8 見通し	H30.2 見通し	H30.8 見通し	H31.2 見通し	R1.8 見通し	R2.2 見通し	R2.8 見通し	R3.2 見通し	R3.8 見通し	R4.2 見通し
経営 見通し	業況	▲ 20.1	▲ 10.7	▲ 7.1	▲ 10.0	▲ 6.8	▲ 10.2	▲ 16.4	▲ 30.0	▲ 49.4	▲ 34.5	▲ 22.8
	売上高	▲ 19.1	▲ 11.7	▲ 6.5	▲ 8.9	▲ 6.1	▲ 11.7	▲ 16.4	▲ 28.5	▲ 51.8	▲ 36.7	▲ 22.2
	経常利益	▲ 24.4	▲ 19.9	▲ 11.3	▲ 14.9	▲ 16.0	▲ 17.9	▲ 17.6	▲ 29.7	▲ 49.0	▲ 41.7	▲ 29.3
	販売料金価格	▲ 12.2	▲ 7.8	▲ 6.1	▲ 1.6	0.6	1.3	7.7	▲ 8.2	▲ 18.0	▲ 13.2	▲ 4.9
	資金繰り	▲ 17.5	▲ 12.5	▲ 8.3	▲ 9.0	▲ 9.0	▲ 12.7	▲ 13.3	▲ 24.8	▲ 39.5	▲ 29.2	▲ 25.6
	設備投資	▲ 58.6	▲ 58.6									
	在庫	7.7	6.8									
	雇用状況正規	17.5	18.6	5.7	0.2	3.1	0.0	4.5	5.2	9.7	8.4	4.2
	雇用状況パート・委託	16.9	18.3	5.4	4.1	5.8	5.7	4.2	12.1	13.8	12.1	5.9

【設備投資実施(予定)比率】

	全体	小田原市		箱根町
		中心市街地	中心市街地以外	
現況	24.0%	22.0%	24.2%	26.1%
半年後見通し	16.1%	11.0%	17.4%	19.1%

	製造業	卸売業	小売業	飲食・観光業	建設業	不動産業	サービス業	その他
現況	33.7%	21.3%	17.0%	35.7%	15.5%	8.7%	19.5%	25.7%
半年後見通し	23.3%	8.5%	8.0%	28.3%	8.5%	4.3%	17.9%	14.3%

- ・ 第38回調査より、設備投資については実施比率(実施予定比率)にて集計している。
- ・ 全体と比べて、製造業、飲食・観光業、その他の業種が、設備投資を行った比率が高い。
- ・ 地域別にみて、箱根町のほうが、若干、小田原市と比べて、設備投資を行ったといえる。

【業種概要】

◇ 業種天気図

○ (現況) 天気模様

- ・ 大幅改善の業種 : 卸売業、製造業、飲食・観光業、サービス業
- ・ 若干改善の業種 : 小売業
- ・ ほぼ横ばい改善の業種 : その他の業種
- ・ ほぼ横ばい悪化の業種 : 建設業
- ・ 若干悪化の業種 : 不動産業

○ (現況と比べて) 半年後の見通し天気模様

- ・ 大幅改善の見通し業種 : 卸売業、飲食・観光業、小売業、サービス業
- ・ 改善の見通し業種 : その他の業種、製造業
- ・ 若干改善の見通し業種 : 不動産業、建設業

	第36回 H28.8	第37回 H29.2	第38回 H29.8	第39回 H30.2	第40回 H30.8	第41回 H31.2	第42回 R1.8	第43回 R2.2	第44回 R2.8	第45回 R3.2	第46回R3.8	
											現況	半年後
総合	-39.5	-29.4	-11.2	-20.2	-12.8	-14.7	-20.2	-30.7	-58.9	-50.7	-38.5	-22.8
製造業	-33.4	-28.6	-28.8	-28.6	-6.9	-12.5	-22.7	-38.6	-74.2	-50.0	-27.9	-19.7
卸売業	-44.2	-38.0	-8.7	-23.9	-16.4	-21.6	-41.6	-54.4	-78.0	-71.2	-48.9	-19.2
小売業	-51.1	-38.6	-26.1	-22.8	-29.3	-39.8	-26.5	-48.7	-62.3	-60.4	-56.9	-34.1
飲食・観光業	-26.5	-16.0	-0.9	-21.4	-8.9	-8.1	-27.1	-47.4	-67.0	-72.1	-51.5	-25.3
土産品小売業	-50.0	-33.3										
飲食業	-40.6	-34.1										
ホテル・旅館業	-53.3	-17.7										
交通運輸業	-40.7	-25.0										
建設業	-32.4	-25.7	-7.8	-10.8	-7.9	1.3	-4.5	8.2	-34.2	-23.0	-25.3	-22.5
不動産業	-29.6	-25.0	-2.9	-10.4	-3.5	-10.8	-36.0	-15.4	-36.8	-31.0	-34.8	-30.4
サービス業	-40.3	-24.0	-2.7	-26.7	-11.7	-10.1	1.6	-20.9	-48.7	-43.7	-24.3	-11.5
その他の業種	-26.5	-16.0	-6.2	-2.7	-5.4	-13.8	-10.6	-13.4	-52.7	-30.0	-28.6	-20.0

天気模様

低調												好調
▲100	土砂降り	▲50	雨	▲30	雨時々曇り	0	曇り	30	晴れ時々曇り	50	晴れ	100

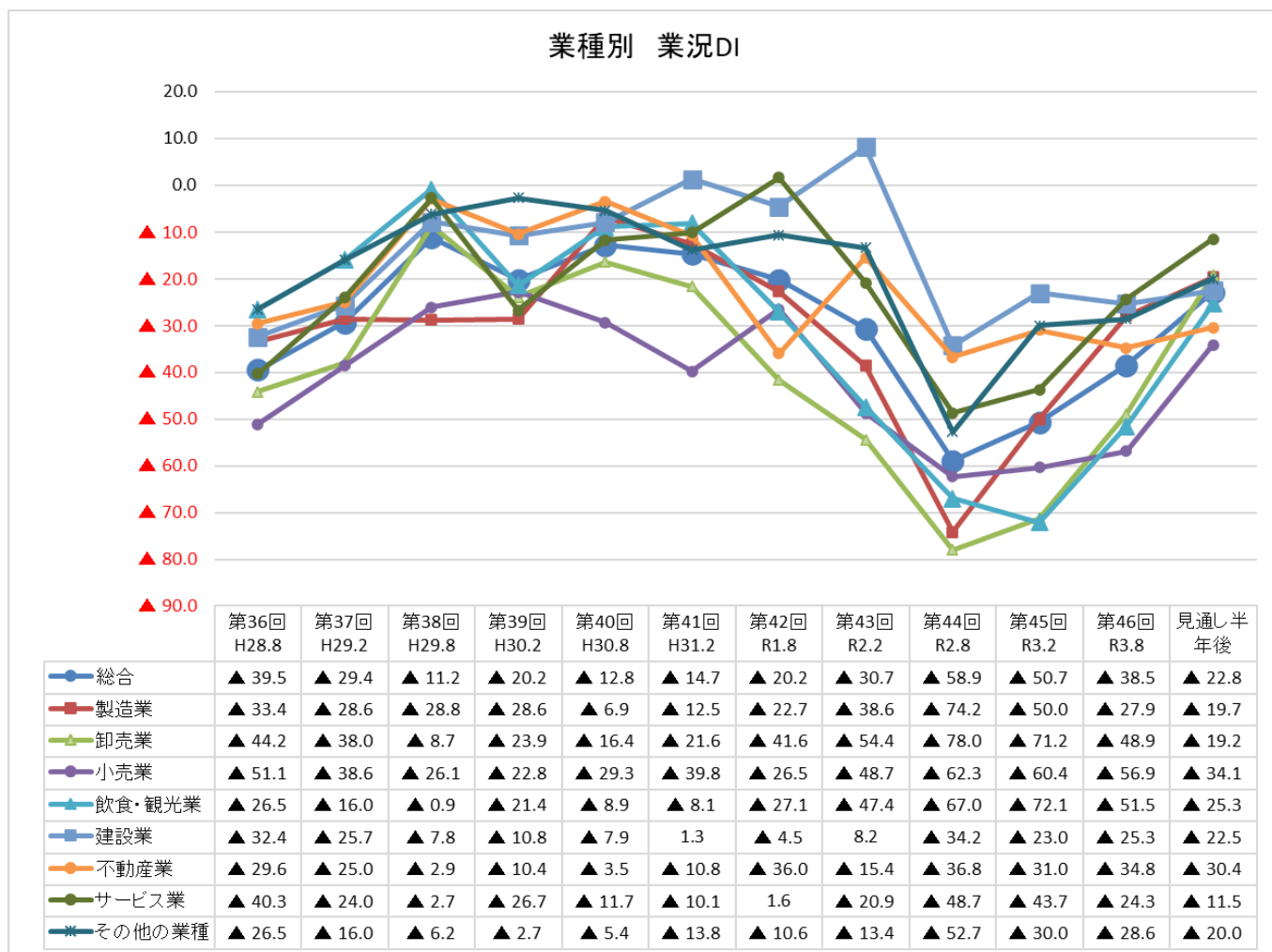
◇ 業種景況

○（現況） 業況 DI は、 上位 3 位: ① サービス業 ② 建設業 ③ 製造業
下位 3 位: ① 小売業 ② 飲食・観光業 ③ 卸売業

- ・ 現況業種業況 DI について、総合業況 DI マイナス 38.5 に比べて、良い業種はサービス業、建設業、製造業、不動産業、その他の業種の 5 業種で、悪い業種は小売業、飲食・観光業、卸売業の 3 業種である。

○（現況と比べて） 業種業況 DI 見通しは、上位 3 位: ① サービス業 ② 卸売業 ③ 製造業
下位 3 位: ① 小売業 ② 不動産業 ③ 飲食・観光業

- ・ 半年後の業種業況 DI について、総合業況 DI 見通しマイナス 22.8 に比べて、良い見通しの業種は、サービス業、卸売業、製造業、その他の業種、建設業の 5 業種で、悪い見通しの業種は、小売業、不動産業、飲食・観光業の 3 業種である。



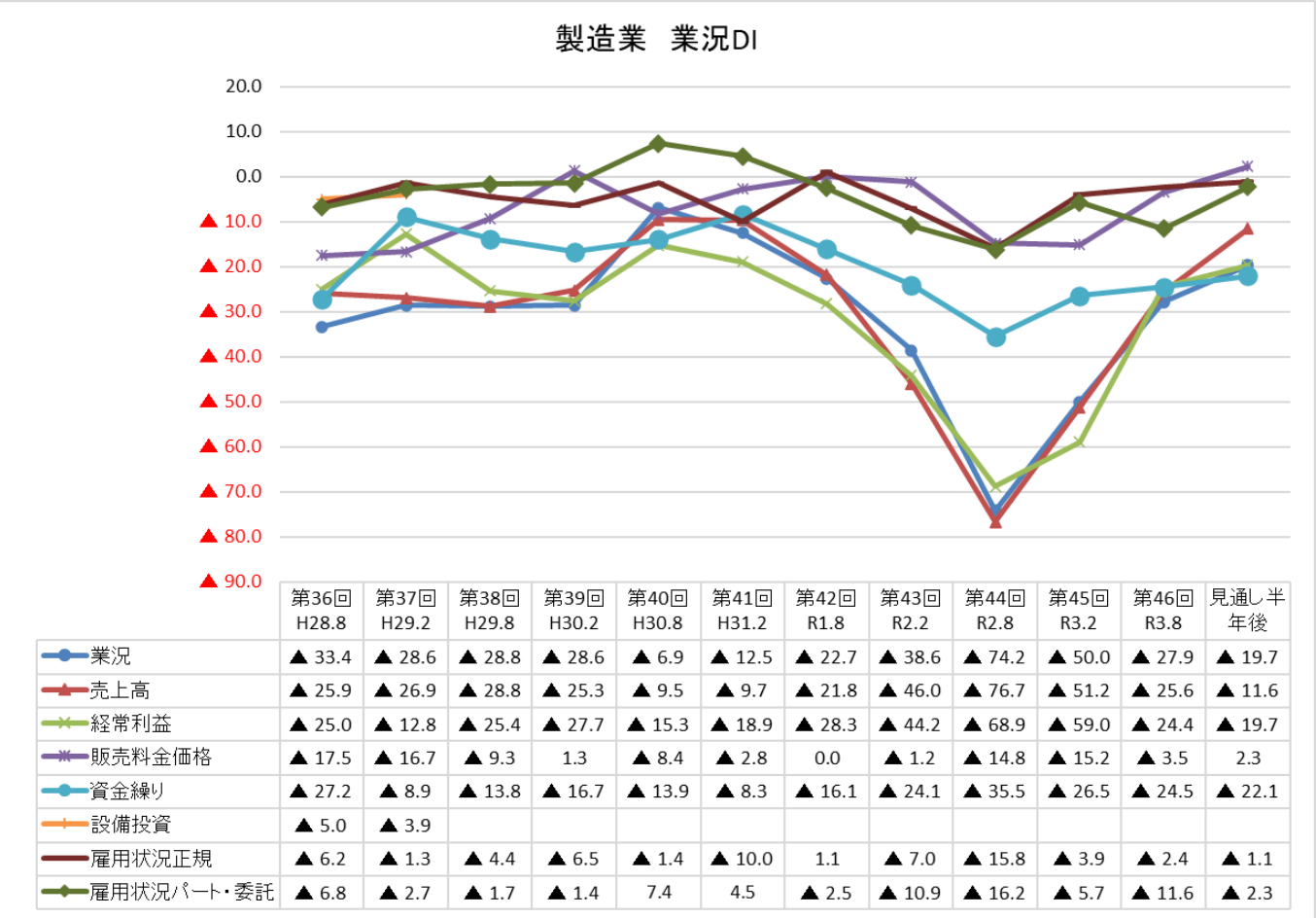
【参考】飲食・観光業(過去分)

	第 30 回 H25.8	第 31 回 H26.2	第 32 回 H26.8	第 33 回 H27.2	第 34 回 H27.8	第 35 回 H28.2	第 36 回 H28.8	第 37 回 H29.2
土産品小売業	-40.0	-36.4	-22.2	-16.7	-87.5	-44.5	-50.0	-33.3
飲食業	-45.0	-54.5	-45.2	-30.8	-68.4	-51.5	-40.6	-34.1
ホテル・旅館	-34.5	-25.0	-26.1	10.5	-88.2	0.0	-53.3	-16.6
交通運輸業	-39.4	-19.1	-38.8	-26.7	-50.0	-42.4	-40.7	-25.0

■【製造業】 現況は、土砂降り模様から雨時々曇り模様へ🌧️☁️。半年後は、雨時々曇り模様が続く🌧️☁️。

- （現況）製造業業況DIは、大幅改善。(売上高DIマイナス25.6)
- ・売上高DIと経常利益DIは大幅に改善している。
 - ・販売料金価格DIは大幅に改善、資金繰りDIはほぼ横ばいで改善している。
 - ・雇用状況(正規)DIはほぼ横ばいで改善、雇用状況(パート・委託)DIは悪化している。

- （現況と比べて）半年後の製造業業況DIの見通しは、改善の見通し。
- ・売上高DIは大幅改善の見通し、経常利益DIは若干改善の見通しである。
 - ・販売料金価格DIは改善の見通し、資金繰りDIはほぼ横ばい改善の見通しである。
 - ・雇用状況(正規)DIはほぼ横ばい改善の見通し、雇用状況(パート・委託)DIは改善の見通しである。

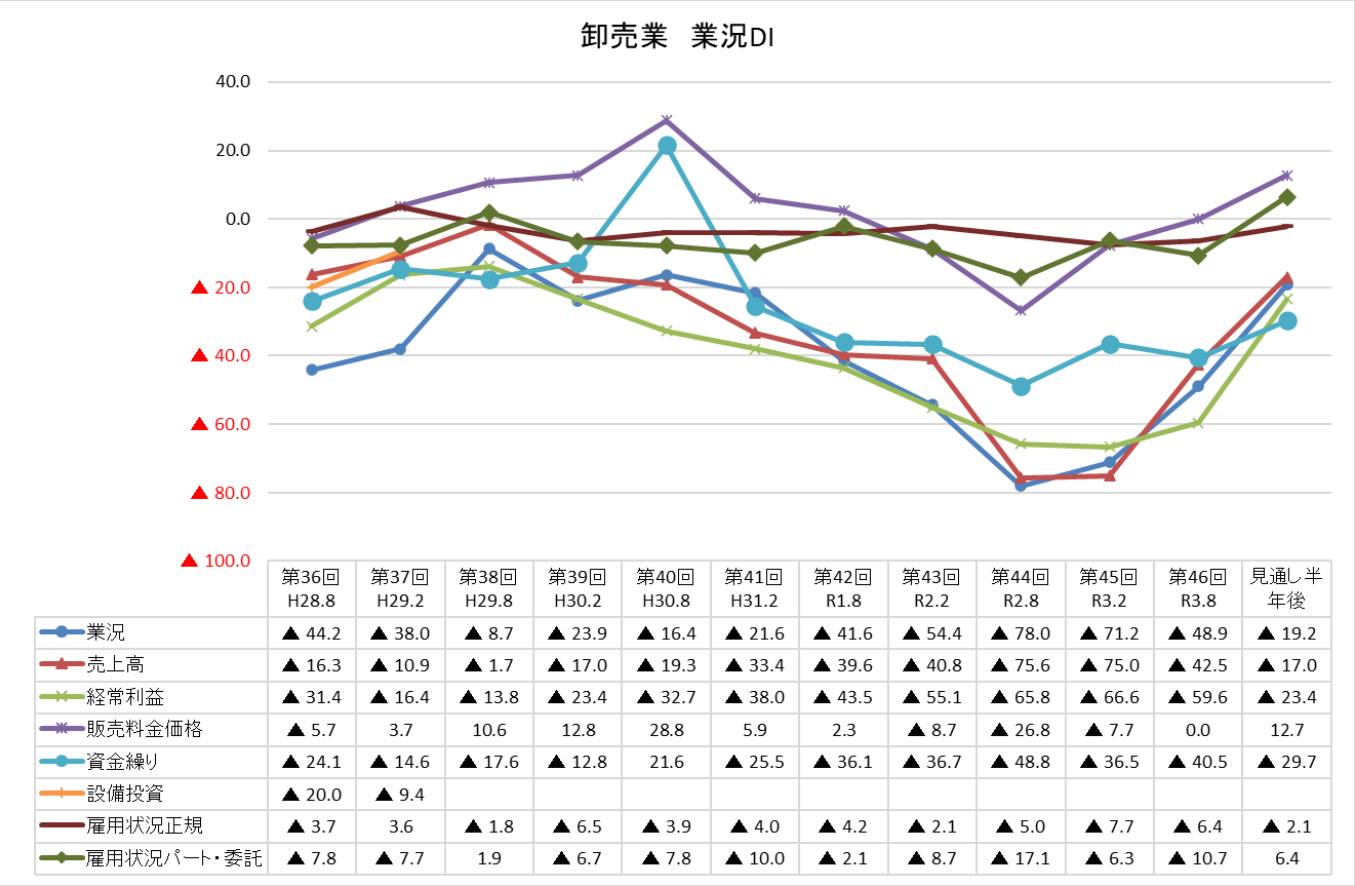


【参考】これまでのDI見通しの推移

		H29.2 見通し	H29.8 見通し	H30.2 見通し	H30.8 見通し	H31.2 見通し	R1.8 見通し	R2.2 見通し	R2.8 見通し	R3.2 見通し	R3.8 見通し	R4.2 見通し
経営 見通し	業況	▲ 25.0	▲ 12.8	▲ 10.3	▲ 15.2	▲ 13.7	▲ 2.8	▲ 23.0	▲ 27.2	▲ 52.7	▲ 34.1	▲ 19.7
	売上高	▲ 28.4	▲ 15.4	▲ 14.7	▲ 11.4	▲ 13.5	0.0	▲ 24.4	▲ 25.0	▲ 53.3	▲ 36.7	▲ 11.6
	経常利益	▲ 19.8	▲ 25.6	▲ 23.8	▲ 25.3	▲ 24.0	▲ 10.0	▲ 22.3	▲ 26.7	▲ 52.9	▲ 37.8	▲ 19.7
	販売料金価格	▲ 13.6	▲ 10.2	▲ 12.1	▲ 9.0	▲ 5.7	▲ 1.4	3.5	▲ 18.2	▲ 17.3	▲ 11.5	2.3
	資金繰り	▲ 25.0	▲ 13.0	▲ 17.9	▲ 16.6	▲ 8.4	▲ 9.7	▲ 15.2	▲ 23.9	▲ 43.8	▲ 25.6	▲ 22.1
	設備投資	▲ 52.5	▲ 55.8									
	在庫	1.2	5.1									
	雇用状況正規	12.3	7.9	5.9	0.0	▲ 2.8	▲ 8.4	▲ 3.6	5.7	13.7	6.5	▲ 1.1
	雇用状況パート・委託	16.2	7.0	3.2	0.0	2.9	4.4	3.9	13.3	16.0	14.5	▲ 2.3

■【卸売業】 現況は、土砂降り模様から雨模様へ。半年後は、雨時々曇り模様へ。

- （現況）卸売業業況 DI は、大幅改善。(売上高 DI マイナス 42.5)
 - ・ 売上高 DI は大幅に改善、経常利益 DI は改善している。
 - ・ 販売料金価格 DI は改善、資金繰り DI は若干悪化している。
 - ・ 雇用状況(正規)DI はほぼ横ばいで改善、雇用状況(パート・委託)DI は若干悪化している。
- （現況と比べて）半年後の卸売業業況 DI の見通しは、大幅改善の見通し。
 - ・ 売上高 DI と経常利益 DI は大幅改善の見通しである。
 - ・ 販売料金価格 DI と資金繰り DI は大幅改善の見通しである。
 - ・ 雇用状況(正規)DI は若干改善の見通し、雇用状況(パート・委託)DI は大幅改善の見通しである。



【参考】これまでの DI 見通しの推移

		H29.2 見通し	H29.8 見通し	H30.2 見通し	H30.8 見通し	H31.2 見通し	R1.8 見通し	R2.2 見通し	R2.8 見通し	R3.2 見通し	R3.8 見通し	R4.2 見通し
経営 見通し	業況	▲ 25.9	▲ 5.4	▲ 10.3	▲ 13.1	▲ 3.8	▲ 22.0	▲ 27.6	▲ 42.9	▲ 67.5	▲ 62.7	▲ 19.2
	売上高	▲ 12.7	▲ 3.7	▲ 6.9	▲ 10.9	▲ 1.9	▲ 20.0	▲ 34.0	▲ 34.7	▲ 73.2	▲ 62.8	▲ 17.0
	経常利益	▲ 25.4	▲ 12.7	▲ 12.3	▲ 23.9	▲ 13.5	▲ 39.2	▲ 28.9	▲ 47.9	▲ 73.2	▲ 64.7	▲ 23.4
	販売料金価格	▲ 7.3	1.9	6.9	4.3	22.0	0.0	10.9	▲ 2.1	▲ 22.0	▲ 11.8	12.7
	資金繰り	▲ 27.3	▲ 20.0	▲ 12.1	▲ 10.9	▲ 21.5	▲ 25.5	▲ 30.5	▲ 40.8	▲ 56.1	▲ 51.0	▲ 29.7
	設備投資	▲ 66.0	▲ 70.4									
	在庫	1.8	▲ 11.1									
	雇用状況正規	14.6	12.9	1.7	▲ 4.5	2.0	0.0	6.5	▲ 6.2	12.5	▲ 3.9	▲ 2.1
雇用状況パート・委託		15.4	5.6	5.5	▲ 2.3	0.0	8.0	4.5	▲ 2.2	14.7	2.0	6.4

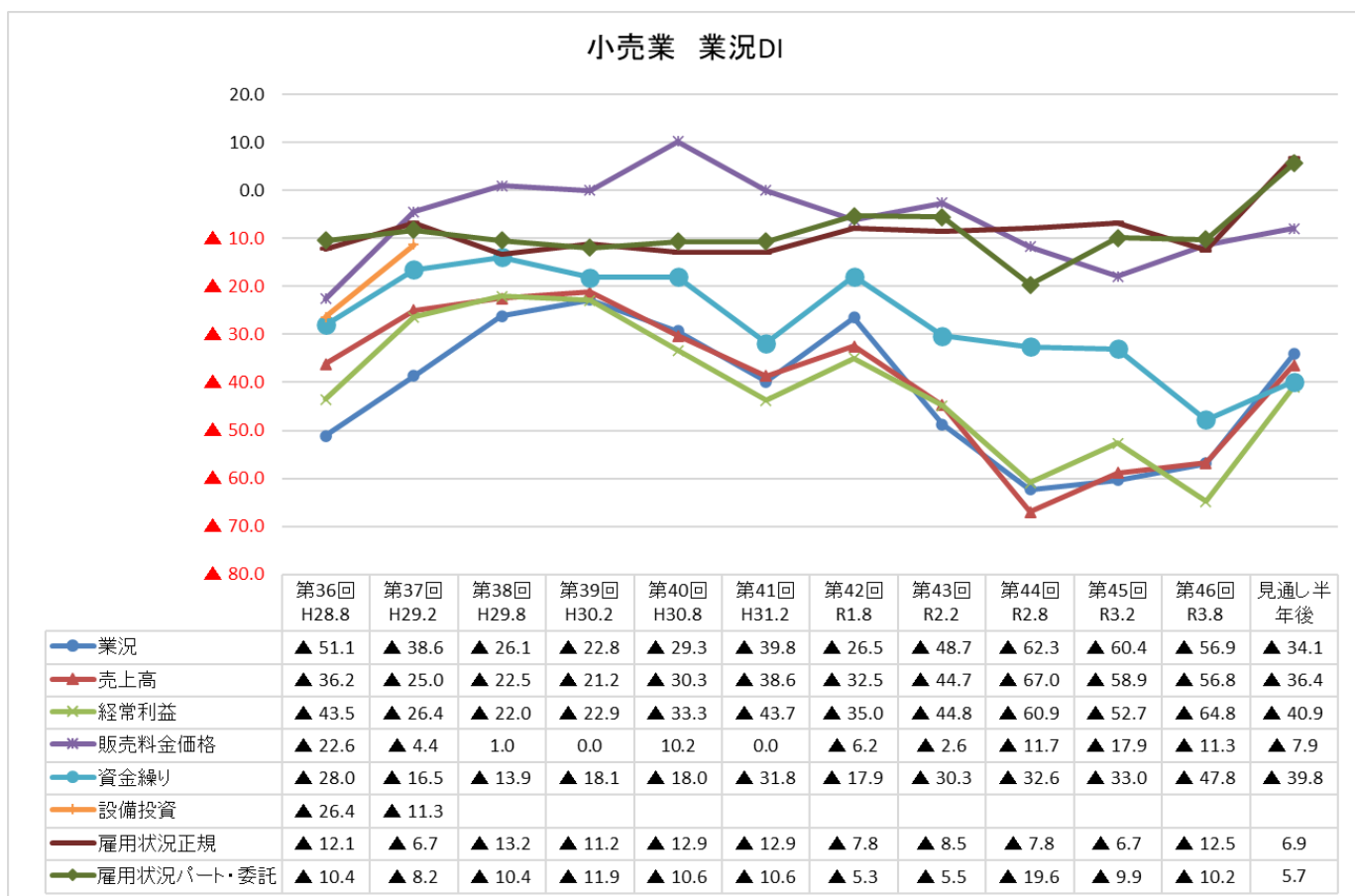
■【小売業】現況は、土砂降り模様が続く。半年後は、土砂降り模様から雨模様へ。

○（現況）小売業業況DIは、若干改善。(売上高DIマイナス56.8)

- ・売上高DIはほぼ横ばいの改善、経常利益DIは大幅に悪化している。
- ・販売料金価格DIは改善、資金繰りDIは大幅に悪化している。
- ・雇用状況(正規)DIは悪化、雇用状況(パート・委託)DIはほぼ横ばいで悪化している。

○（現況と比べて）半年後の小売業業況DI見通しは、大幅改善の見通し。

- ・売上高DIと経常利益DIは大幅改善の見通しである。
- ・販売料金価格DIは若干改善の見通し、資金繰りDIは改善の見通しである。
- ・雇用状況(正規)DIと雇用状況(パート・委託)DIは大幅改善の見通しである。

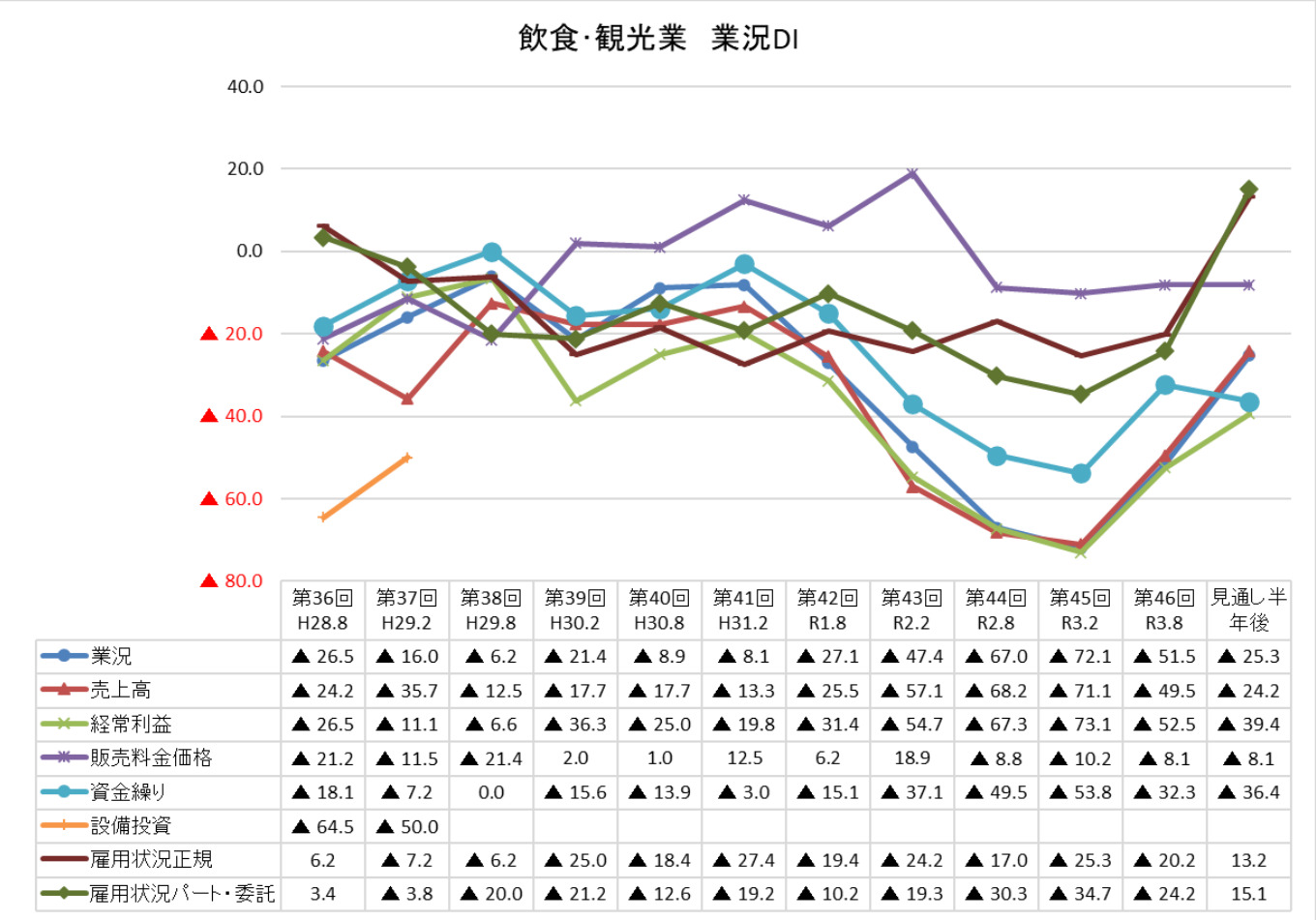


【参考】これまでのDI見通しの推移

		H29.2 見通し	H29.8 見通し	H30.2 見通し	H30.8 見通し	H31.2 見通し	R1.8 見通し	R2.2 見通し	R2.8 見通し	R3.2 見通し	R3.8 見通し	R4.2 見通し
経営 見通し	業況	▲ 33.3	▲ 23.9	▲ 18.3	▲ 10.9	▲ 16.3	▲ 27.8	▲ 33.8	▲ 48.7	▲ 52.2	▲ 26.3	▲ 34.1
	売上高	▲ 29.0	▲ 25.3	▲ 14.0	▲ 10.6	▲ 14.3	▲ 26.7	▲ 34.6	▲ 46.1	▲ 55.9	▲ 30.6	▲ 36.4
	経常利益	▲ 38.7	▲ 33.7	▲ 13.9	▲ 10.7	▲ 19.4	▲ 30.0	▲ 30.3	▲ 43.4	▲ 48.3	▲ 37.9	▲ 40.9
	販売料金価格	▲ 15.4	▲ 11.0	▲ 1.1	▲ 1.0	2.1	0.0	8.9	▲ 10.5	▲ 17.2	▲ 12.7	▲ 7.9
	資金繰り	▲ 25.6	▲ 18.3	▲ 15.2	▲ 12.8	▲ 12.1	▲ 28.1	▲ 22.1	▲ 38.7	▲ 42.4	▲ 29.5	▲ 39.8
	設備投資	▲ 69.8	▲ 69.8									
	在庫	14.9	10.7									
	雇用状況正規	12.1	15.2	7.8	4.5	6.3	0.0	9.2	9.9	9.1	12.5	6.9
	雇用状況パート・委託	13.8	17.6	8.3	4.7	9.4	10.3	11.0	8.5	14.8	9.0	5.7

■【飲食・観光業】現況は、土砂降り模様が続く🌧️。半年後は、土砂降り模様から雨時々曇り模様へ🌧️☁️。

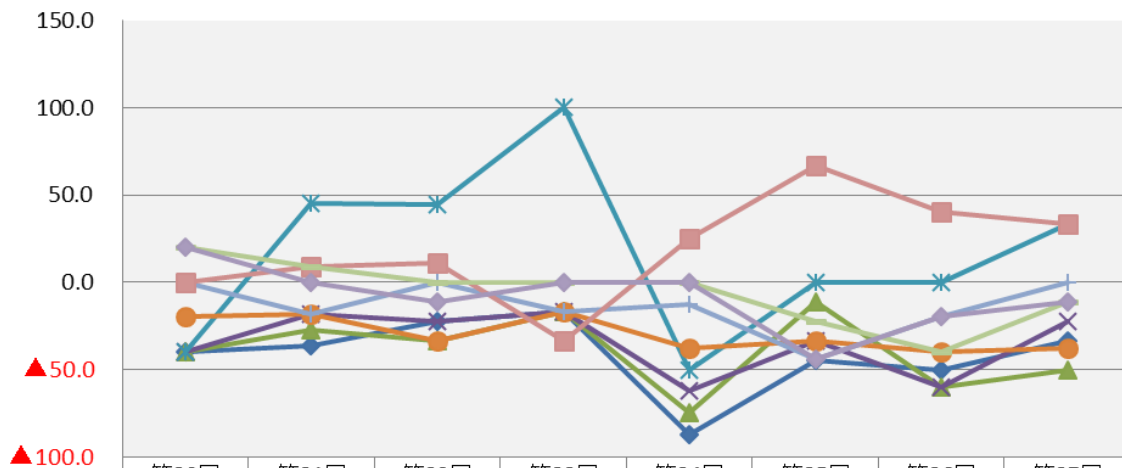
- （現況）飲食・観光業業況DIは、大幅改善。(売上高DIマイナス49.5)
 - ・売上高DIと経常利益DIは大幅に改善している。
 - ・販売料金価格DIはほぼ横ばいで改善、資金繰りDIは大幅に改善している。
 - ・雇用状況(正規)DIは改善、雇用状況(パート・委託)DIは大幅に改善している。
- （現況と比べて）半年後の飲食・観光業業況DI見通しは、大幅な改善の見通し。
 - ・売上高DIと経常利益DIは大幅改善の見通しである。
 - ・販売料金価格DIは横ばいの見通し、資金繰りDIは若干悪化の見通しである。
 - ・雇用状況(正規)DIと雇用状況(パート・委託)DIは大幅改善の見通しである。



【参考】これまでのDI見通しの推移

		H29.2 見通し	H29.8 見通し	H30.2 見通し	H30.8 見通し	H31.2 見通し	R1.8 見通し	R2.2 見通し	R2.8 見通し	R3.2 見通し	R3.8 見通し	R4.2 見通し
経営 見通し	業況	▲ 14.7	▲ 9.0	9.8	▲ 7.8	▲ 3.0	▲ 7.0	▲ 15.9	▲ 41.8	▲ 52.5	▲ 25.6	▲ 25.3
	売上高	▲ 18.8	▲ 11.0	23.2	▲ 6.8	▲ 6.0	▲ 11.3	▲ 16.0	▲ 39.2	▲ 55.4	▲ 28.2	▲ 24.2
	経常利益	▲ 26.1	▲ 25.8	4.5	▲ 15.5	▲ 15.3	▲ 15.6	▲ 16.3	▲ 35.8	▲ 52.0	▲ 34.0	▲ 39.4
	販売料金価格	▲ 5.4	▲ 4.1	▲ 9.9	8.0	8.4	16.5	21.6	▲ 1.1	▲ 17.8	▲ 7.2	▲ 8.1
	資金繰り	▲ 10.5	▲ 17.2	7.2	▲ 7.9	▲ 9.0	▲ 8.2	▲ 16.0	▲ 31.6	▲ 49.5	▲ 33.7	▲ 36.4
	設備投資	▲ 30.4	▲ 36.1	▲ 59.1								
	在庫	▲ 15.7	▲ 11.8	0.0								
	雇用状況正規	▲ 36.0	▲ 41.9	1.0	3.0	8.4	9.6	7.9	8.6	18.2	14.7	13.2
	雇用状況パート・委託	▲ 33.0	▲ 41.8	▲ 16.2	9.1	8.4	12.6	5.0	23.2	22.3	15.4	15.1

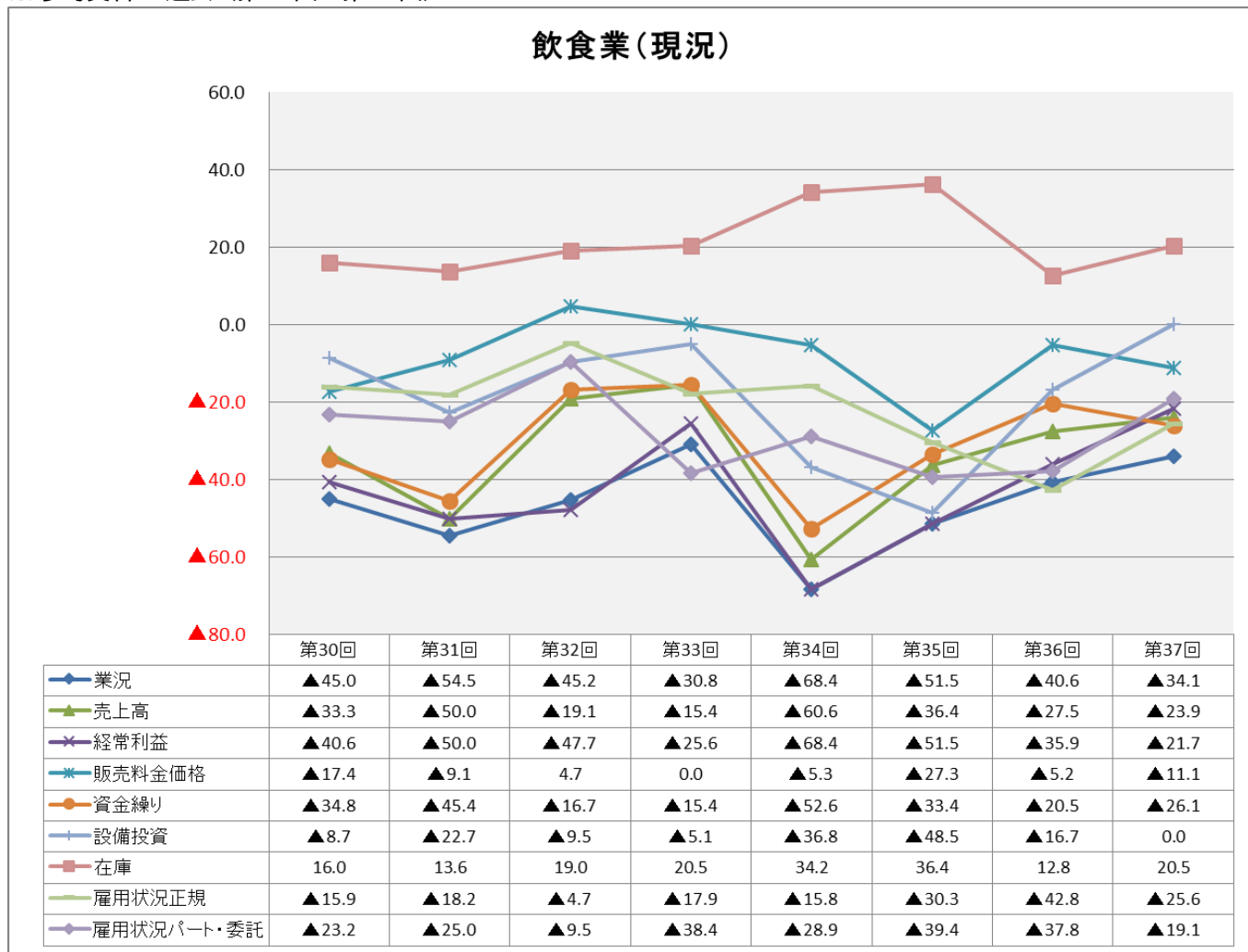
土産品小売業（現況）



	第30回	第31回	第32回	第33回	第34回	第35回	第36回	第37回
業況	▲40.0	▲36.4	▲22.2	▲16.7	▲87.5	▲44.5	▲50.0	▲33.3
売上高	▲40.0	▲27.3	▲33.4	▲16.7	▲75.0	▲11.1	▲60.0	▲50.0
経常利益	▲40.0	▲18.2	▲22.2	▲16.7	▲62.5	▲33.3	▲60.0	▲22.2
販売料金価格	▲40.0	45.5	44.5	100.0	▲50.0	0.0	0.0	33.3
資金繰り	▲20.0	▲18.2	▲33.3	▲16.7	▲37.5	▲33.3	▲40.0	▲37.5
設備投資	0.0	▲18.2	0.0	▲16.7	▲12.5	▲44.4	▲20.0	0.0
在庫	0.0	9.1	11.1	▲33.3	25.0	66.7	40.0	33.3
雇用状況正規	20.0	9.1	0.0	0.0	0.0	▲22.2	▲40.0	▲11.1
雇用状況パート・委託	20.0	0.0	▲11.1	0.0	0.0	▲44.4	▲20.0	▲11.1

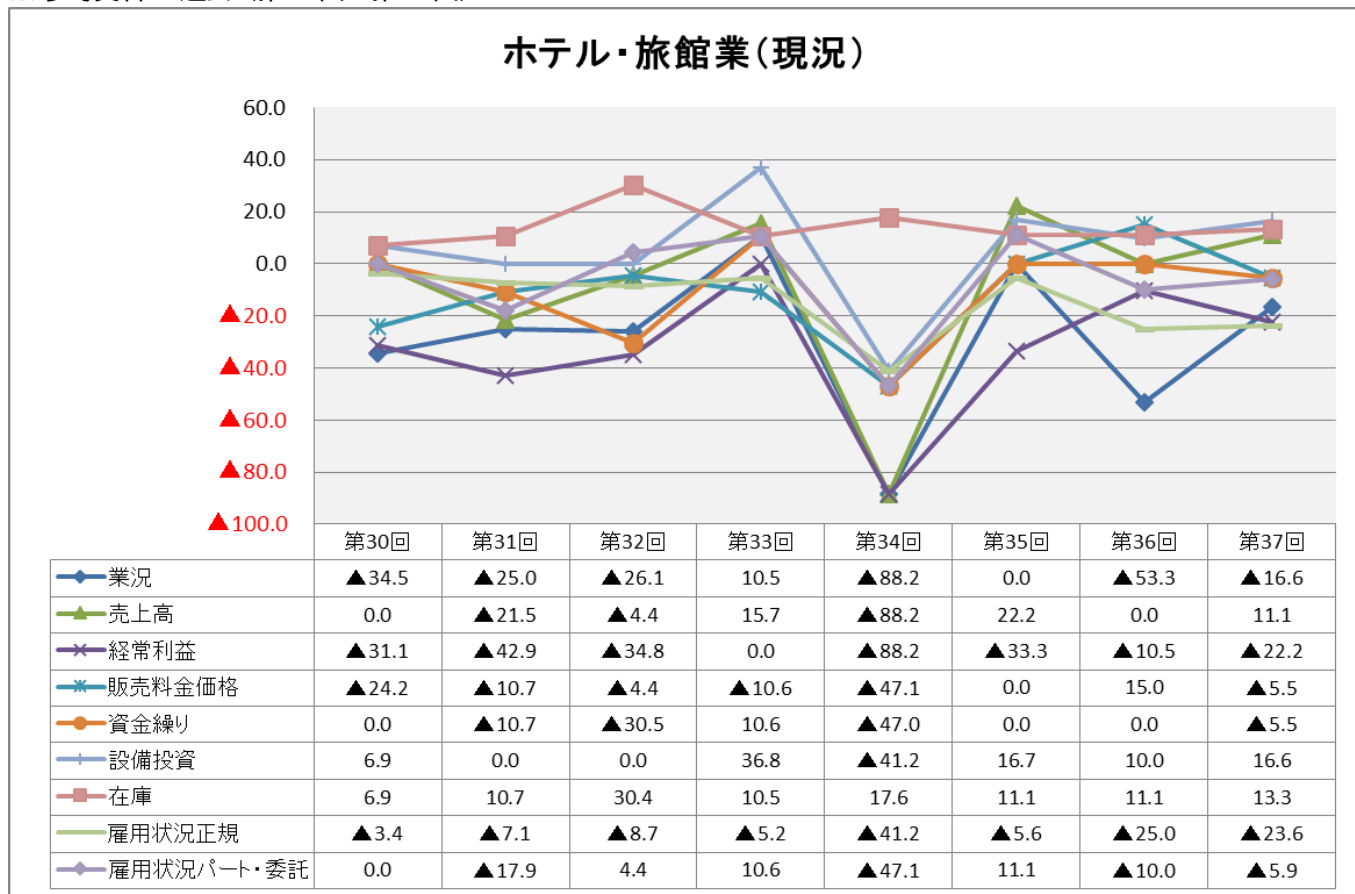
土産品小売業（半年後見通し）

	第30回	第31回	第32回	第33回	第34回	第35回	第36回	第37回
業況	▲20.0	▲9.1	▲22.2	▲16.7	▲87.5	0.0	16.6	▲20.0
売上高	▲20.0	▲18.2	▲11.1	0.0	▲100.0	▲22.2	0.0	▲30.0
経常利益	▲40.0	▲27.3	▲22.2	▲16.7	▲87.5	▲33.4	▲25.0	▲30.0
販売料金価格	20.0	63.6	11.1	66.7	▲37.5	22.2	0.0	10.0
資金繰り	▲20.0	▲18.2	▲22.2	▲16.6	▲75.0	▲33.3	▲33.3	▲30.0
設備投資	20.0	▲81.8	▲77.8	0.0	▲100.0	▲55.6	▲66.6	▲50.0
在庫	20.0	9.1	11.1	16.6	25.0	44.4	16.7	30.0
雇用状況正規	20.0	9.1	11.1	▲16.7	12.5	22.2	33.3	50.0
雇用状況パート・委託	20.0	9.1	22.2	0.0	12.5	33.3	16.7	60.0



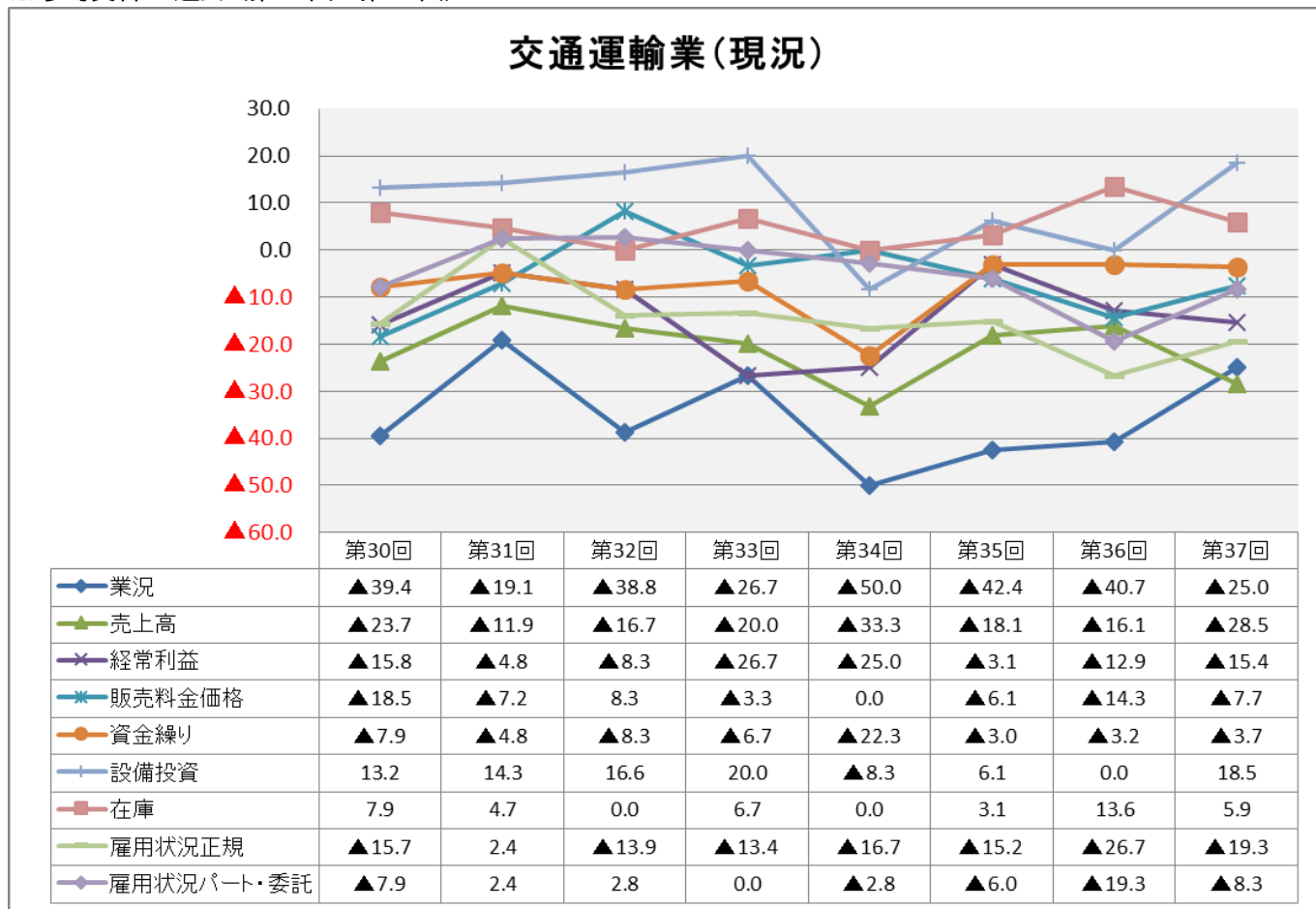
飲食業（半年後見通し）

	第 30 回	第 31 回	第 32 回	第 33 回	第 34 回	第 35 回	第 36 回	第 37 回
業況	▲30.5	▲43.2	▲40.4	▲5.1	▲50.0	▲24.3	▲30.8	▲24.5
売上高	▲29.0	▲45.4	▲42.9	▲7.7	▲50.0	▲27.2	▲35.0	▲21.8
経常利益	▲34.8	▲50.0	▲50.0	▲20.5	▲55.3	▲33.4	▲47.4	▲38.6
販売料金価格	▲8.7	18.1	▲2.3	5.1	▲13.2	▲12.2	▲10.5	▲13.3
資金繰り	▲23.2	▲45.4	▲33.4	▲18.0	▲50.0	▲27.3	▲28.2	▲26.6
設備投資	▲76.8	▲81.8	▲83.4	▲51.3	▲60.5	▲72.7	▲63.2	▲69.6
在庫	20.3	31.8	33.3	20.5	34.2	39.4	22.2	11.3
雇用状況正規	7.3	13.7	16.6	20.5	23.6	27.3	31.4	39.0
雇用状況パート・委託	10.1	13.6	21.4	38.5	13.2	42.4	32.4	41.5



ホテル・旅館業（半年後見通し）

	第 30 回	第 31 回	第 32 回	第 33 回	第 34 回	第 35 回	第 36 回	第 37 回
業況	▲20.7	▲25.0	▲13.0	▲15.8	▲58.8	16.6	▲5.2	16.6
売上高	▲20.7	▲10.7	4.3	15.8	▲58.8	11.1	▲10.5	11.1
経常利益	▲44.9	▲39.3	▲17.4	5.3	▲64.7	▲11.1	▲26.3	▲5.5
販売料金価格	▲10.4	▲21.4	▲8.7	5.3	▲23.5	0.0	▲5.3	0.0
資金繰り	3.4	▲28.6	▲17.4	5.3	▲41.2	0.0	▲5.3	5.6
設備投資	▲17.2	▲14.2	▲17.4	5.2	▲41.2	0.0	▲5.2	▲17.6
在庫	6.9	7.1	8.7	10.5	17.6	11.1	5.6	0.0
雇用状況正規	17.3	7.2	17.4	10.5	35.3	22.2	26.3	37.5
雇用状況パート・委託	6.9	25.0	17.4	15.8	41.2	27.7	42.1	31.2

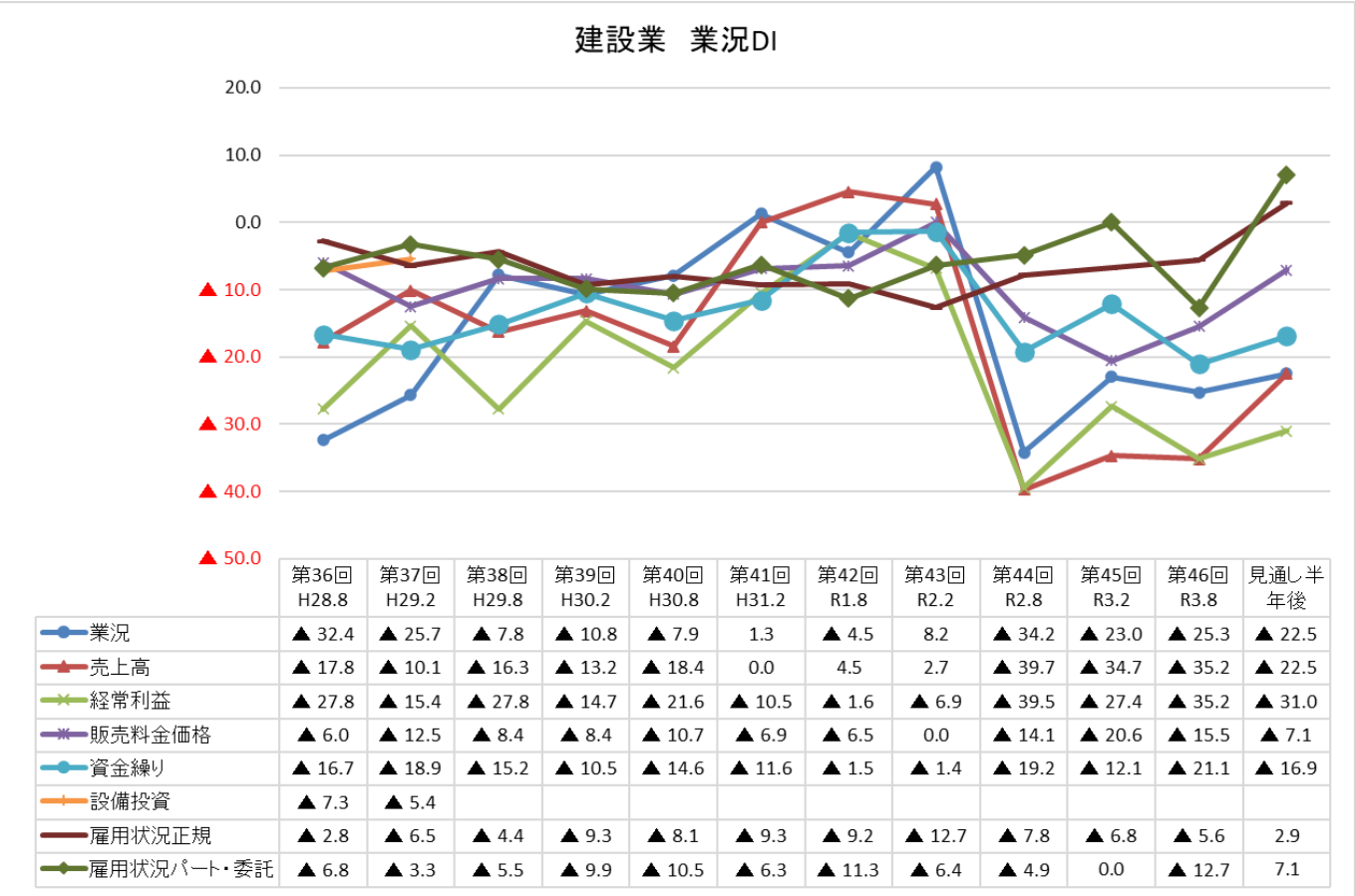


交通運輸業（半年後見通し）

	第 30 回	第 31 回	第 32 回	第 33 回	第 34 回	第 35 回	第 36 回	第 37 回
業況	▲13.2	▲21.4	▲25.0	0.0	▲13.9	▲15.1	▲6.5	7.1
売上高	▲10.5	▲19.1	▲22.2	0.0	▲11.1	▲21.2	▲6.4	3.7
経常利益	▲7.9	▲31.0	▲22.2	▲3.4	▲22.2	▲15.2	0.0	▲11.5
販売料金価格	▲13.2	4.8	▲8.3	▲6.7	▲8.3	0.0	0.0	3.8
資金繰り	▲5.3	▲9.5	▲5.6	3.3	▲19.5	▲3.0	12.9	▲7.4
設備投資	▲31.6	▲14.2	▲36.1	▲20.0	▲22.2	▲3.0	3.4	18.6
在庫	2.7	4.7	2.8	▲3.4	2.8	6.1	13.0	12.5
雇用状況正規	18.4	19.0	11.1	33.3	22.2	33.3	48.3	44.4
雇用状況パート・委託	10.6	16.6	8.3	16.7	11.1	15.1	30.8	40.0

■【建設業】現況は、雨時々曇り模様が続く☁️🌧️。半年後も、雨時々曇り模様が続く☁️🌧️。

- （現況）建設業業況DIは、ほぼ横ばい悪化。(売上高DIマイナス35.2)
 - ・売上高DIはほぼ横ばいで悪化、経常利益DIは悪化している。
 - ・販売料金価格DIは改善、資金繰りDIは悪化している。
 - ・雇用状況(正規)DIはほぼ横ばいで改善、雇用状況(パート・委託)DIは大幅に悪化している。
- （現況と比べて）半年後の建設業業況DI見通しは、若干改善の見通し。
 - ・売上高DIは大幅な改善の見通し、経常利益DIは若干改善の見通しである。
 - ・販売料金価格DIは改善の見通し、資金繰りDIは若干改善の見通しである。
 - ・雇用状況(正規)DIは改善の見通し、雇用状況(パート・委託)DIは大幅改善の見通しである。



【参考】これまでのDI見通しの推移

		H29.2 見通し	H29.8 見通し	H30.2 見通し	H30.8 見通し	H31.2 見通し	R1.8 見通し	R2.2 見通し	R2.8 見通し	R3.2 見通し	R3.8 見通し	R4.2 見通し
経営 見通し	業況	▲ 24.0	▲ 12.7	0.0	▲ 15.1	▲ 4.0	▲ 1.4	1.5	▲ 10.8	▲ 41.0	▲ 44.6	▲ 22.5
	売上高	▲ 20.0	▲ 20.2	1.1	▲ 14.1	▲ 4.1	▲ 11.7	4.7	▲ 16.2	▲ 50.6	▲ 48.0	▲ 22.5
	経常利益	▲ 24.3	▲ 23.7	▲ 11.1	▲ 13.7	▲ 18.4	▲ 11.1	0.0	▲ 18.1	▲ 46.7	▲ 50.6	▲ 31.0
	販売料金価格	▲ 4.6	▲ 18.0	▲ 10.9	▲ 4.2	▲ 7.8	▲ 2.9	▲ 1.6	▲ 3.0	▲ 19.4	▲ 19.2	▲ 7.1
	資金繰り	▲ 21.4	▲ 15.2	▲ 2.3	▲ 5.4	▲ 15.0	▲ 10.5	0.0	▲ 16.7	▲ 29.5	▲ 22.7	▲ 16.9
	設備投資	▲ 79.4	▲ 79.2									
	在庫	7.7	13.0									
	雇用状況正規	13.2	18.2	3.3	0.0	8.5	▲ 2.7	6.3	4.2	4.0	5.4	2.9
	雇用状況パート・委託	10.2	17.2	4.1	5.1	11.5	4.7	5.5	12.7	9.4	14.3	7.1

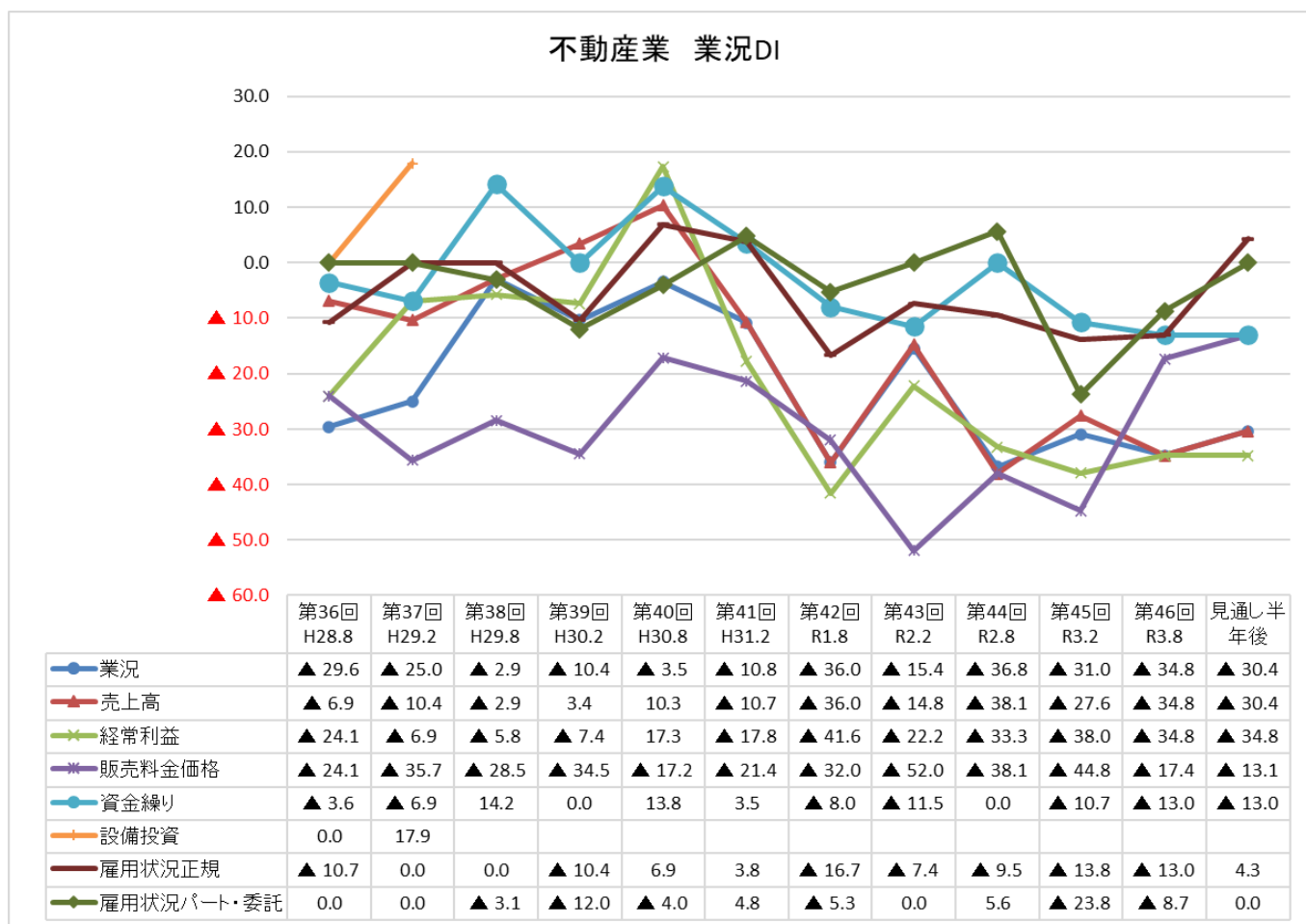
■【不動産業】現況は、雨模様が続く🌧️。半年後も、雨模様の見通しが続く🌧️。

○（現況）不動産業業況DIは、若干悪化。（売上高DIマイナス34.8）

- ・売上高DIは悪化、経常利益DIは若干改善している。
- ・販売料金価格DIは大幅に改善、資金繰りDIはほぼ横ばいで悪化している。
- ・雇用状況（正規）DIはほぼ横ばいで改善、雇用状況（パート・委託）DIは大幅に改善している。

○（現況と比べて）半年後の不動産業業況DIは、若干改善の見通し。

- ・売上高DIは若干改善の見通し、経常利益DIはほぼ横ばい改善の見通しである。
- ・販売料金価格DIは若干改善の見通し、資金繰りDIは横ばいの見通しである。
- ・雇用状況（正規）DIは大幅改善の見通し、雇用状況（パート・委託）DIは改善の見通しである。



【参考】これまでのDI見通しの推移

		H29.2 見通し	H29.8 見通し	H30.2 見通し	H30.8 見通し	H31.2 見通し	R1.8 見通し	R2.2 見通し	R2.8 見通し	R3.2 見通し	R3.8 見通し	R4.2 見通し
経営 見通し	業況	▲ 6.9	6.9	2.8	▲ 6.7	3.4	▲ 10.7	▲ 32.0	▲ 29.6	▲ 52.4	▲ 35.7	▲ 30.4
	売上高	▲ 17.3	3.5	5.8	▲ 6.9	3.4	▲ 14.3	▲ 40.0	▲ 22.2	▲ 57.1	▲ 41.4	▲ 30.4
	経常利益	▲ 24.2	0.0	5.8	▲ 3.5	▲ 6.9	▲ 17.9	▲ 40.0	▲ 44.4	▲ 52.6	▲ 48.1	▲ 34.8
	販売料金価格	▲ 32.2	▲ 21.5	▲ 14.7	▲ 22.2	▲ 31.0	▲ 25.0	▲ 26.1	▲ 46.2	▲ 30.0	▲ 33.3	▲ 13.1
	資金繰り	3.4	▲ 6.9	20.0	▲ 6.9	▲ 3.6	▲ 3.6	▲ 20.0	▲ 18.5	▲ 23.8	▲ 31.0	▲ 13.0
	設備投資	▲ 44.8	▲ 64.2									
	在庫	0.0	3.7									
	雇用状況正規	10.7	3.4	3.1	0.0	3.4	▲ 4.0	12.5	7.7	0.0	24.0	4.3
雇用状況パート・委託		4.2	12.0	6.3	4.1	8.0	4.0	15.0	9.5	10.5	28.6	0.0

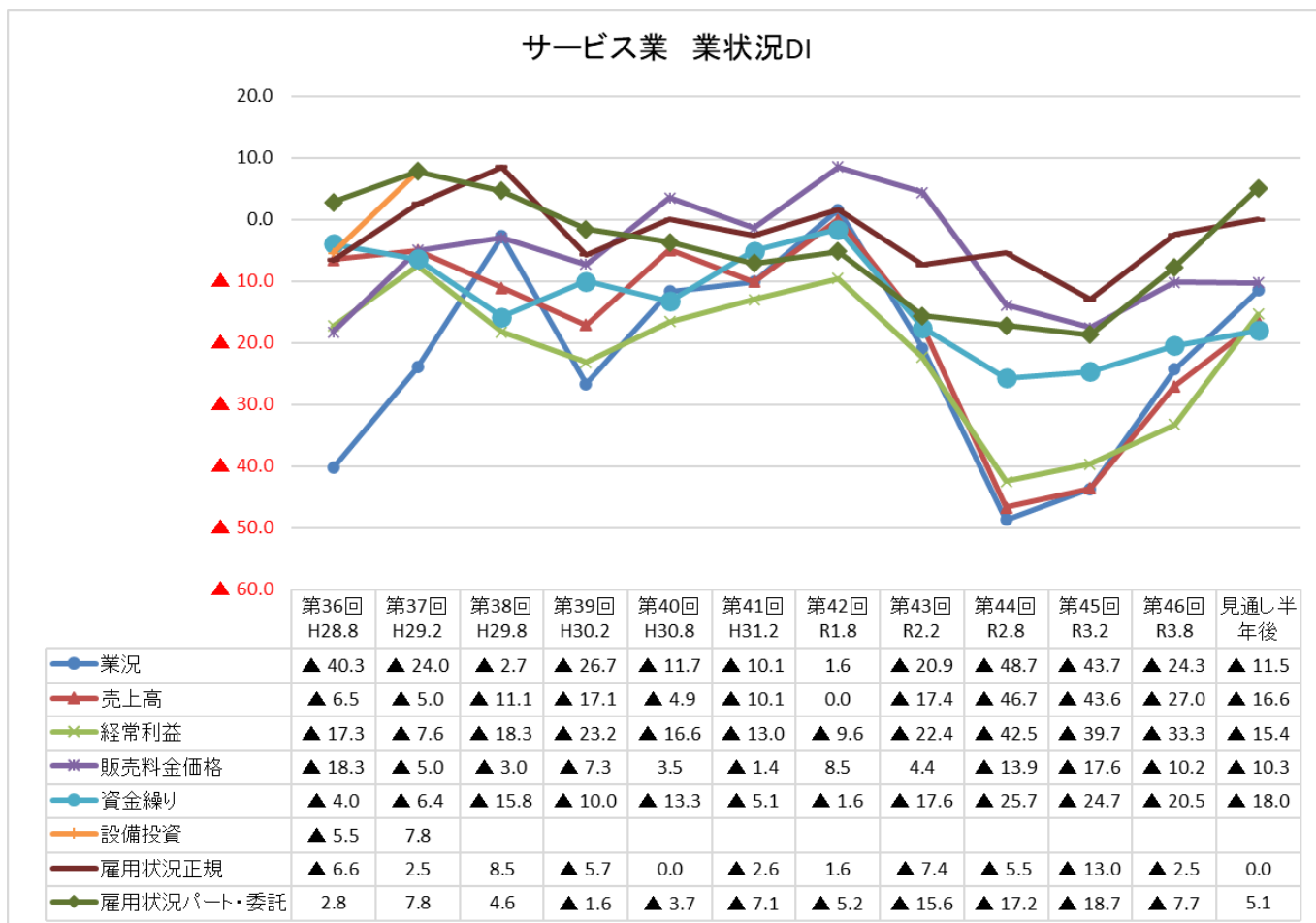
■【サービス業】現況は、雨模様から雨時々曇り模様へ。半年後も、雨時々曇り模様が続く。

○（現況）サービス業の業況DIは、大幅改善。（売上高DIマイナス27.0）

- ・売上高DIは大幅に改善、経常利益DIは改善している。
- ・販売料金価格DIは改善、資金繰りDIは若干改善している。
- ・雇用状況（正規）DIと雇用状況（パート・委託）DIは大幅に改善している。

○（現況と比べて）半年後のサービス業業況DI見通しは、大幅改善の見通し。

- ・売上高DIと経常利益DIは大幅改善の見通しである。
- ・販売料金価格DIはほぼ横ばい悪化の見通し、資金繰りDIは若干改善の見通しである。
- ・雇用状況（正規）DIは若干改善の見通し、雇用状況（パート・委託）DIは大幅改善の見通しである。



【参考】これまでのDI見通しの推移

		H29.2 見通し	H29.8 見通し	H30.2 見通し	H30.8 見通し	H31.2 見通し	R1.8 見通し	R2.2 見通し	R2.8 見通し	R3.2 見通し	R3.8 見通し	R4.2 見通し
経営 見通し	業況	▲ 7.8	0.0	▲ 10.9	▲ 10.0	▲ 3.3	▲ 3.9	▲ 3.1	▲ 20.9	▲ 39.5	▲ 26.1	▲ 11.5
	売上高	▲ 2.6	9.0	▲ 9.9	▲ 10.0	8.2	▲ 2.5	3.1	▲ 20.9	▲ 32.9	▲ 24.7	▲ 16.6
	経常利益	▲ 6.7	▲ 2.5	▲ 10.0	▲ 14.5	▲ 10.0	▲ 11.7	0.0	▲ 20.0	▲ 31.4	▲ 31.4	▲ 15.4
	販売料金価格	▲ 13.7	0.0	▲ 10.0	1.4	3.3	1.3	16.1	1.6	▲ 15.7	▲ 11.8	▲ 10.3
	資金繰り	▲ 7.9	6.5	▲ 11.5	▲ 8.7	▲ 10.0	▲ 5.2	0.0	▲ 16.6	▲ 30.4	▲ 17.6	▲ 18.0
	設備投資	▲ 62.2	▲ 47.4									
	在庫	9.1	8.7									
	雇用状況正規	21.6	17.9	0.0	1.5	▲ 3.3	0.0	1.6	4.6	4.3	7.3	0.0
	雇用状況パート・委託	18.3	15.8	▲ 1.5	6.5	1.7	0.0	▲ 5.1	18.3	7.4	10.7	5.1

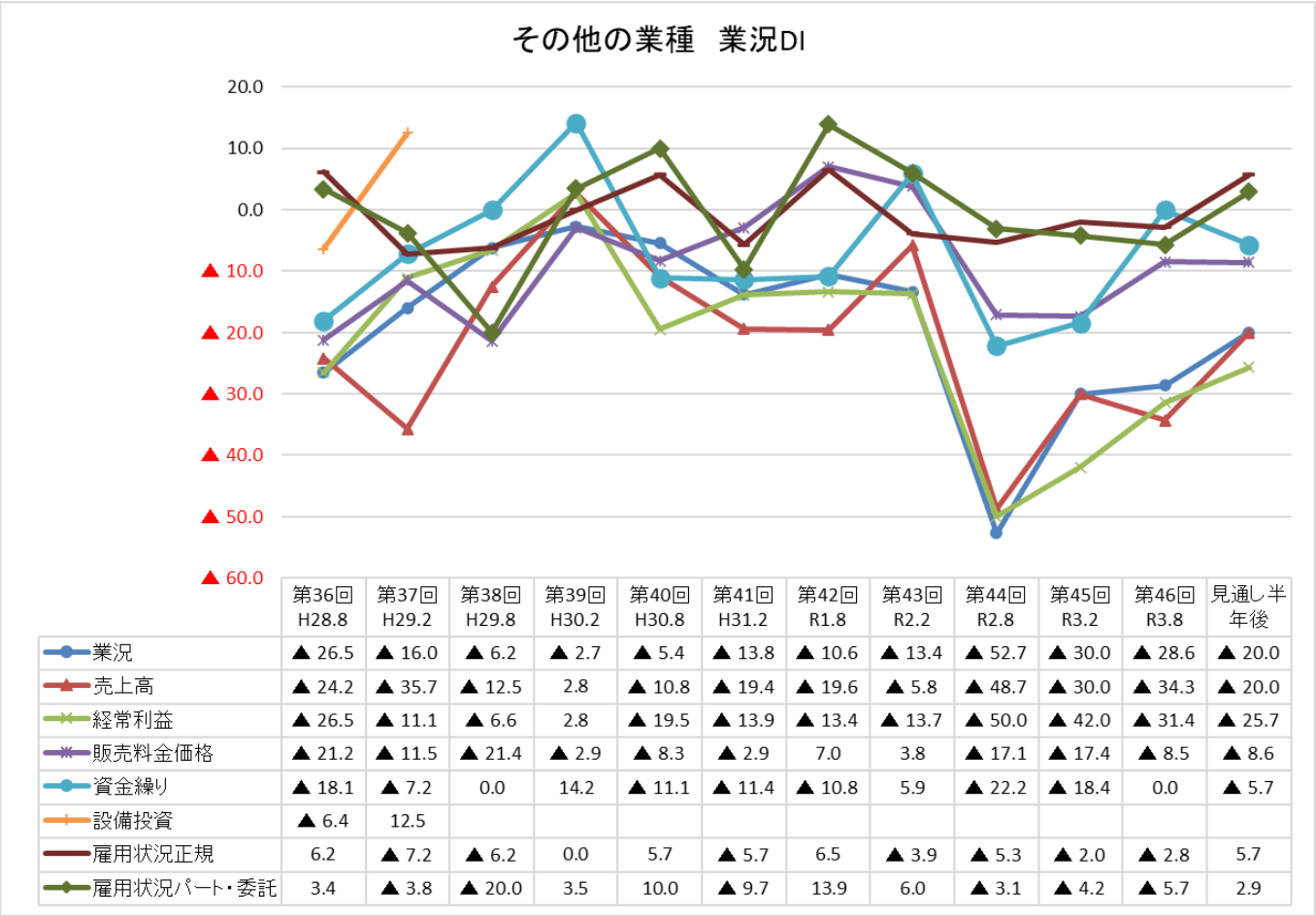
■【その他の業種】現況は、雨模様から雨時々曇り模様へ🌧️☁️。半年後も、雨時々曇り模様が続く🌧️☁️。

○（現況）その他の業種の業況 DI は、ほぼ横ばいの改善。(売上高 DI マイナス 34.3)

- ・ 売上高 DI は若干悪化、経常利益 DI は大幅に改善している。
- ・ 販売料金価格 DI は改善、資金繰り DI は大幅に改善している。
- ・ 雇用状況(正規)DI と雇用状況(パート・委託)DI はほぼ横ばいで悪化している。

○（現況と比べて）半年後のその他の業種の業況 DI 見通しは、改善の見通し。

- ・ 売上高 DI は大幅改善の見通し、経常利益 DI は改善の見通しである。
- ・ 販売料金価格 DI はほぼ横ばい悪化の見通し、資金繰り DI は悪化の見通しである。
- ・ 雇用状況(正規)DI と雇用状況(パート委託)DI は改善の見通しである。



【参考】これまでの DI 見通しの推移

		H29.2 見通し	H29.8 見通し	H30.2 見通し	H30.8 見通し	H31.2 見通し	R1.8 見通し	R2.2 見通し	R2.8 見通し	R3.2 見通し	R3.8 見通し	R4.2 見通し
経営 見通し	業況	▲ 9.0	▲ 20.7	▲ 18.8	8.1	▲ 2.6	▲ 5.5	0.0	▲ 11.5	▲ 40.5	▲ 34.7	▲ 20.0
	売上高	▲ 17.7	▲ 25.0	▲ 18.7	8.4	▲ 10.8	▲ 5.5	2.2	▲ 13.5	▲ 38.9	▲ 34.7	▲ 20.0
	経常利益	▲ 30.3	▲ 11.1	▲ 18.7	0.0	▲ 10.3	▲ 5.7	▲ 15.2	▲ 7.7	▲ 43.3	▲ 42.9	▲ 25.7
	販売料金価格	▲ 21.9	▲ 3.7	▲ 20.0	5.7	▲ 5.3	0.0	▲ 2.2	▲ 5.8	▲ 11.8	▲ 12.5	▲ 8.6
	資金繰り	▲ 12.1	▲ 10.7	▲ 12.5	8.6	▲ 5.3	▲ 2.8	▲ 4.4	▲ 4.0	▲ 22.8	▲ 27.1	▲ 5.7
	設備投資	▲ 68.8	▲ 52.0	▲ 37.5								
	在庫	▲ 8.0	0.0	0.0								
	雇用状況正規	6.3	10.7	6.2	▲ 14.2	▲ 5.4	0.0	0.0	3.8	2.8	2.0	5.7
	雇用状況パート・委託	3.4	11.6	0.0	▲ 3.5	▲ 3.0	▲ 9.7	▲ 2.3	0.0	3.1	10.8	2.9

◇ 業種別景況一覧
業種別 DI

経営状況DI(第46回)	全体	製造業	卸売業	小売業	飲食・ 観光業	建設業	不動産業	サービス業	その他の 業種
業況	▲ 38.5	▲ 27.9	▲ 48.9	▲ 56.9	▲ 51.5	▲ 25.3	▲ 34.8	▲ 24.3	▲ 28.6
売上高	▲ 39.2	▲ 25.6	▲ 42.5	▲ 56.8	▲ 49.5	▲ 35.2	▲ 34.8	▲ 27.0	▲ 34.3
経常利益	▲ 43.3	▲ 24.4	▲ 59.6	▲ 64.8	▲ 52.5	▲ 35.2	▲ 34.8	▲ 33.3	▲ 31.4
販売料金価格	▲ 8.9	▲ 3.5	0.0	▲ 11.3	▲ 8.1	▲ 15.5	▲ 17.4	▲ 10.2	▲ 8.5
資金繰り	▲ 28.1	▲ 24.5	▲ 40.5	▲ 47.8	▲ 32.3	▲ 21.1	▲ 13.0	▲ 20.5	0.0
雇用状況正規	▲ 8.8	▲ 2.4	▲ 6.4	▲ 12.5	▲ 20.2	▲ 5.6	▲ 13.0	▲ 2.5	▲ 2.8
雇用状況パート・委託	▲ 12.7	▲ 11.6	▲ 10.7	▲ 10.2	▲ 24.2	▲ 12.7	▲ 8.7	▲ 7.7	▲ 5.7
経営状況DI前回増減	全体	製造業	卸売業	小売業	飲食・ 観光業	建設業	不動産業	サービス業	その他の 業種
業況	12.2	22.1	22.3	3.5	20.6	▲ 2.3	▲ 3.8	19.4	1.4
売上高	12.9	25.6	32.5	2.1	21.6	▲ 0.5	▲ 7.2	16.6	▲ 4.3
経常利益	8.7	34.6	7.0	▲ 12.1	20.6	▲ 7.8	3.2	6.4	10.6
販売料金価格	8.0	11.7	7.7	6.6	2.1	5.1	27.4	7.4	8.9
資金繰り	1.9	2.0	▲ 4.0	▲ 14.8	21.5	▲ 9.0	▲ 2.3	4.2	18.4
雇用状況正規	1.7	1.5	1.3	▲ 5.8	5.1	1.2	0.8	10.5	▲ 0.8
雇用状況パート・委託	1.0	▲ 5.9	▲ 4.4	▲ 0.3	10.5	▲ 12.7	15.1	11.0	▲ 1.5
前回経営状況DI(第45回)	全体	製造業	卸売業	小売業	飲食・ 観光業	建設業	不動産業	サービス業	その他の 業種
業況	▲ 50.7	▲ 50.0	▲ 71.2	▲ 60.4	▲ 72.1	▲ 23.0	▲ 31.0	▲ 43.7	▲ 30.0
売上高	▲ 52.1	▲ 51.2	▲ 75.0	▲ 58.9	▲ 71.1	▲ 34.7	▲ 27.6	▲ 43.6	▲ 30.0
経常利益	▲ 52.0	▲ 59.0	▲ 66.6	▲ 52.7	▲ 73.1	▲ 27.4	▲ 38.0	▲ 39.7	▲ 42.0
販売料金価格	▲ 16.9	▲ 15.2	▲ 7.7	▲ 17.9	▲ 10.2	▲ 20.6	▲ 44.8	▲ 17.6	▲ 17.4
資金繰り	▲ 30.0	▲ 26.5	▲ 36.5	▲ 33.0	▲ 53.8	▲ 12.1	▲ 10.7	▲ 24.7	▲ 18.4
雇用状況正規	▲ 10.5	▲ 3.9	▲ 7.7	▲ 6.7	▲ 25.3	▲ 6.8	▲ 13.8	▲ 13.0	▲ 2.0
雇用状況パート・委託	▲ 13.7	▲ 5.7	▲ 6.3	▲ 9.9	▲ 34.7	0.0	▲ 23.8	▲ 18.7	▲ 4.2

業種別 DI 見通し

経営状況DI(第46回)	全体	製造業	卸売業	小売業	飲食・ 観光業	建設業	不動産業	サービス業	その他の 業種
業況	▲ 22.8	▲ 19.7	▲ 19.2	▲ 34.1	▲ 25.3	▲ 22.5	▲ 30.4	▲ 11.5	▲ 20.0
売上高	▲ 22.2	▲ 11.6	▲ 17.0	▲ 36.4	▲ 24.2	▲ 22.5	▲ 30.4	▲ 16.6	▲ 20.0
経常利益	▲ 29.3	▲ 19.7	▲ 23.4	▲ 40.9	▲ 39.4	▲ 31.0	▲ 34.8	▲ 15.4	▲ 25.7
販売料金価格	▲ 4.9	2.3	12.7	▲ 7.9	▲ 8.1	▲ 7.1	▲ 13.1	▲ 10.3	▲ 8.6
資金繰り	▲ 25.6	▲ 22.1	▲ 29.7	▲ 39.8	▲ 36.4	▲ 16.9	▲ 13.0	▲ 18.0	▲ 5.7
雇用状況正規	4.2	▲ 1.1	▲ 2.1	6.9	13.2	2.9	4.3	0.0	5.7
雇用状況パート・委託	5.9	▲ 2.3	6.4	5.7	15.1	7.1	0.0	5.1	2.9
経営状況DI前回増減	全体	製造業	卸売業	小売業	飲食・ 観光業	建設業	不動産業	サービス業	その他の 業種
業況	11.7	14.4	43.5	▲ 7.8	0.3	22.1	5.3	14.6	14.7
売上高	14.5	25.1	45.8	▲ 5.8	4.0	25.5	11.0	8.1	14.7
経常利益	12.4	18.1	41.3	▲ 3.0	▲ 5.4	19.6	13.3	16.0	17.2
販売料金価格	8.3	13.8	24.5	4.8	▲ 0.9	12.1	20.2	1.5	3.9
資金繰り	3.6	3.5	21.3	▲ 10.3	▲ 2.7	5.8	18.0	▲ 0.4	21.4
雇用状況正規	▲ 4.2	▲ 7.6	1.8	▲ 5.6	▲ 1.5	▲ 2.5	▲ 19.7	▲ 7.3	3.7
雇用状況パート・委託	▲ 6.2	▲ 16.8	4.4	▲ 3.3	▲ 0.3	▲ 7.2	▲ 28.6	▲ 5.6	▲ 7.9
前回経営状況DI(第45回)	全体	製造業	卸売業	小売業	飲食・ 観光業	建設業	不動産業	サービス業	その他の 業種
業況	▲ 34.5	▲ 34.1	▲ 62.7	▲ 26.3	▲ 25.6	▲ 44.6	▲ 35.7	▲ 26.1	▲ 34.7
売上高	▲ 36.7	▲ 36.7	▲ 62.8	▲ 30.6	▲ 28.2	▲ 48.0	▲ 41.4	▲ 24.7	▲ 34.7
経常利益	▲ 41.7	▲ 37.8	▲ 64.7	▲ 37.9	▲ 34.0	▲ 50.6	▲ 48.1	▲ 31.4	▲ 42.9
販売料金価格	▲ 13.2	▲ 11.5	▲ 11.8	▲ 12.7	▲ 7.2	▲ 19.2	▲ 33.3	▲ 11.8	▲ 12.5
資金繰り	▲ 29.2	▲ 25.6	▲ 51.0	▲ 29.5	▲ 33.7	▲ 22.7	▲ 31.0	▲ 17.6	▲ 27.1
雇用状況正規	8.4	6.5	▲ 3.9	12.5	14.7	5.4	24.0	7.3	2.0
雇用状況パート・委託	12.1	14.5	2.0	9.0	15.4	14.3	28.6	10.7	10.8

【設備投資実施（予定）比率】

	製造業	卸売業	小売業	飲食・ 観光業	建設業	不動産業	サービス業	その他
現況	33.7%	21.3%	17.0%	35.7%	15.5%	8.7%	19.5%	25.7%
半年後見通し	23.3%	8.5%	8.0%	28.3%	8.5%	4.3%	17.9%	14.3%

【地区概要】

◇ 地区天気図

現況

- ・ 小田原市中心市街地は土砂降り模様から雨模様へ .
- ・ 小田原市中心市街地以外は雨模様が続く .
- ・ 箱根町は土砂降りの模様が続く .

半年後見通し

- ・ 小田原市中心市街地と小田原市中心市街地以外は、雨模様から雨時々曇り模様へ .
- ・ 箱根町は土砂降り模様から雨模様へ .

	第36回	第37回	第38回	第39回	第40回	第41回	第42回	第43回	第44回	第45回	第46回R3.8	
	H28.8	H29.2	H29.8	H30.2	H30.8	H31.2	R1.8	R2.2	R2.8	R3.2	現況	半年後
総 合	 ▲39.5	 ▲29.4	 ▲11.2	 ▲20.2	 ▲12.8	 ▲14.7	 ▲20.2	 ▲30.7	 ▲58.9	 ▲50.7	 ▲38.5	 ▲22.8
小田原市中心市街地	 ▲42.1	 ▲34.8	 ▲22.9	 ▲31.6	 ▲27.0	 ▲30.5	 ▲20.8	 ▲30.6	 ▲61.8	 ▲60.4	 ▲45.6	 ▲18.9
小田原市中心市街地以外	 ▲38.5	 ▲28.8	 ▲15.2	 ▲18.0	 ▲9.7	 ▲9.2	 ▲16.7	 ▲20.1	 ▲62.7	 ▲39.3	 ▲30.8	 ▲19.9
箱根町	 ▲39.4	 ▲23.2	15.4	 ▲12.6	 ▲4.0	 ▲8.6	 ▲29.9	 ▲66.3	 ▲75.3	 ▲73.8	 ▲55.1	 ▲38.2

天気模様

低調												好調
▲100	土砂降り	▲50	雨	▲30	雨時々曇り	0	曇り	30	晴れ時々曇り	50	晴れ	100

◇ 地区業況

現況

- ・ 地区業況 DI は、箱根町、小田原市中心市街地、小田原市中心市街地以外の順に業況不調であった。
- ・ 小田原市中心市街地および箱根町は大幅に改善、小田原市中心市街地以外は改善した。

- ・ 地区業況 DI は、箱根町マイナス 55.1、小田原市中心市街地マイナス 45.6、小田原市中心市街地以外マイナス 30.8 となった。
- ・ 地区業況 DI の推移では、小田原市中心市街地はプラス 14.8pt で箱根町はプラス 18.8pt と、ともに大幅に改善し、小田原市中心市街地以外は改善(プラス 8.5pt)した。

半年後見通し

- ・ 地区業況 DI 見通しは、小田原市中心市街地、箱根町、小田原市中心市街地以外の順に業況良化。
- ・ 地区業況 DI 見通しの推移で、小田原市中心市街地、小田原市中心市街地以外、箱根町の全地域で大幅改善の見通し。

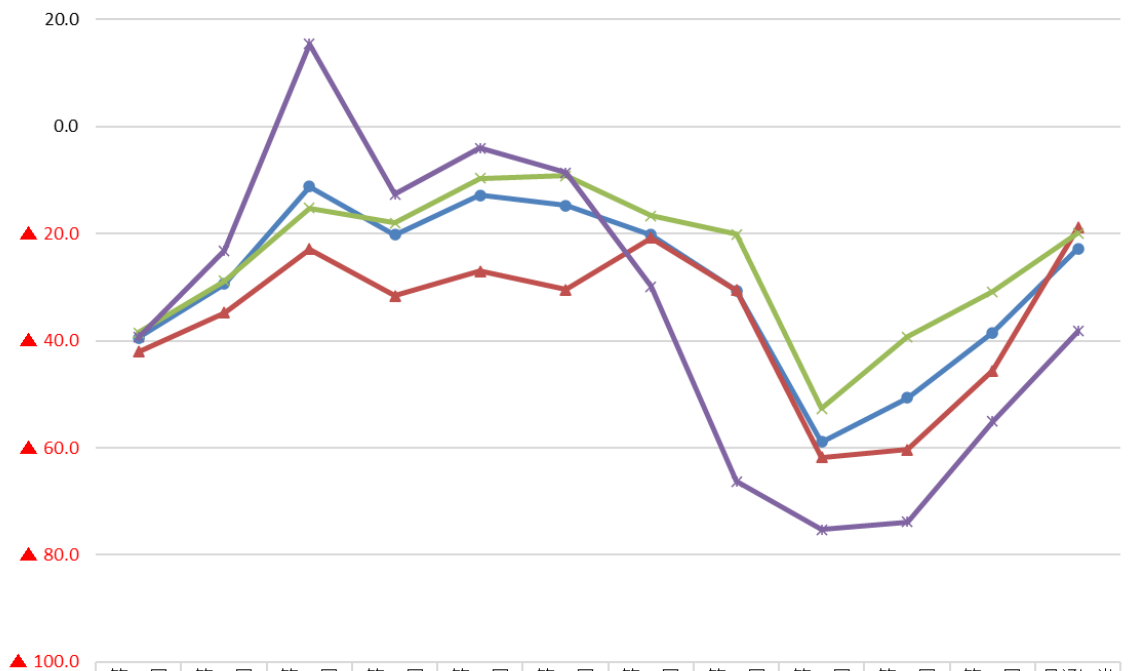
- ・ 現況と比べての半年後の地区業況 DI 見通しは、箱根町(マイナス 38.2)、小田原市中心市街地以外(マイナス 19.9)、小田原市中心市街地(マイナス 18.9)の順に業況不調の見通しである。
- ・ 現況と比べての半年後の地区業況 DI 見通しの推移では、小田原市中心市街地(プラス 26.7pt)、箱根町(プラス 16.9pt)、小田原市中心市街地以外(プラス 10.9pt)の順に、改善の兆しがみられる。

◇ 地区経営判断結果

第 46 回

	経営状況				経営見通し			
	全体	小田原市		箱根町	全体	小田原市		箱根町
		中心市街地	中心市街地以外			中心市街地	中心市街地以外	
業況	▲38.5	▲45.6	▲30.8	▲55.1	▲22.8	▲18.9	▲19.9	▲38.2
売上高	▲39.2	▲40.2	▲33.2	▲59.6	▲22.2	▲23.6	▲17.3	▲37.1
経常利益	▲43.3	▲48.8	▲35.4	▲62.9	▲29.3	▲25.2	▲25.4	▲48.3
販売料金価格	▲8.9	▲8.6	▲7.4	▲14.6	▲4.9	▲3.1	▲2.6	▲15.7
資金繰り	▲28.1	▲30.7	▲23.5	▲40.5	▲25.6	▲22.8	▲22.9	▲39.3
雇用状況正規	▲8.8	▲9.5	▲5.5	▲19.1	4.2	0.8	2.6	14.6
雇用状況パート・委託	▲12.7	▲12.6	▲10.2	▲21.3	5.9	5.5	2.9	16.8

地域別総合 業況DI



	第36回 H28.8	第37回 H29.2	第38回 H29.8	第39回 H30.2	第40回 H30.8	第41回 H31.2	第42回 R1.8	第43回 R2.2	第44回 R2.8	第45回 R3.2	第46回 R3.8	見通し半 年後
全域	▲ 39.5	▲ 29.4	▲ 11.2	▲ 20.2	▲ 12.8	▲ 14.7	▲ 20.2	▲ 30.7	▲ 58.9	▲ 50.7	▲ 38.5	▲ 22.8
小田原市中心市街地	▲ 42.1	▲ 34.8	▲ 22.9	▲ 31.6	▲ 27.0	▲ 30.5	▲ 20.8	▲ 30.6	▲ 61.8	▲ 60.4	▲ 45.6	▲ 18.9
小田原市中心市街地以外	▲ 38.5	▲ 28.8	▲ 15.2	▲ 18.0	▲ 9.7	▲ 9.2	▲ 16.7	▲ 20.1	▲ 52.7	▲ 39.3	▲ 30.8	▲ 19.9
箱根町	▲ 39.4	▲ 23.2	15.4	▲ 12.6	▲ 4.0	▲ 8.6	▲ 29.9	▲ 66.3	▲ 75.3	▲ 73.9	▲ 55.1	▲ 38.2

【参考】これまでのDI 見通しの推移

		H29.2 見通し	H29.8 見通し	H30.2 見通し	H30.8 見通し	H31.2 見通し	R1.8 見通し	R2.2 見通し	R2.8 見通し	R3.2 見通し	R3.8 見通し	R4.2 見通し
経営 見通し	全域	▲ 23.7	▲ 10.7	▲ 7.1	▲ 10.0	▲ 6.8	▲ 10.2	▲ 16.4	▲ 30.0	▲ 49.4	▲ 34.5	▲ 22.8
	小田原市中心市街地	▲ 28.0	▲ 15.5	▲ 13.6	▲ 10.2	▲ 13.9	▲ 16.4	▲ 22.5	▲ 32.6	▲ 49.7	▲ 35.4	▲ 18.9
	小田原市中心市街地以外	▲ 25.3	▲ 14.7	▲ 5.8	▲ 15.5	▲ 3.4	▲ 8.1	▲ 12.7	▲ 24.1	▲ 46.1	▲ 32.7	▲ 19.9
	箱根町	▲ 11.8	6.5	▲ 1.9	4.4	▲ 8.1	▲ 7.5	▲ 19.4	▲ 45.5	▲ 59.8	▲ 38.9	▲ 38.2

◇ 地区別景況判断結果 参考(第45回)

	経営状況				経営見通し			
	全体	小田原市		箱根町	全体	小田原市		箱根町
		中心市街地	中心市街地以外			中心市街地	中心市街地以外	
業況	▲ 50.7	▲ 60.4	▲ 39.3	▲ 73.9	▲ 34.5	▲ 35.4	▲ 32.7	▲ 38.9
売上高	▲ 52.1	▲ 58.4	▲ 41.9	▲ 77.2	▲ 36.7	▲ 37.3	▲ 34.5	▲ 43.3
経常利益	▲ 52.0	▲ 57.7	▲ 42.3	▲ 76.4	▲ 41.7	▲ 44.0	▲ 37.5	▲ 52.3
販売料金価格	▲ 16.9	▲ 19.6	▲ 13.4	▲ 24.1	▲ 13.2	▲ 15.9	▲ 11.1	▲ 15.9
資金繰り	▲ 30.0	▲ 36.4	▲ 22.1	▲ 48.2	▲ 29.2	▲ 33.3	▲ 24.4	▲ 39.1
雇用状況正規	▲ 10.5	▲ 9.1	▲ 6.8	▲ 25.8	8.4	11.7	6.0	11.6
雇用状況パート・委託	▲ 13.7	▲ 15.3	▲ 7.2	▲ 33.3	12.1	13.3	10.7	15.4

◇ 地区業種景況判断結果
第 46 回

	経営状況				経営見通し			
	全体	小田原市		箱根町	全体	小田原市		箱根町
		中心市街地	中心市街地以外			中心市街地	中心市街地以外	
全体	▲ 38.5	▲ 45.6	▲ 30.8	▲ 55.1	▲ 22.8	▲ 18.9	▲ 19.9	▲ 38.2
製造業	▲ 27.9	▲ 60.0	▲ 20.8	▲ 75.0	▲ 19.7	▲ 50.0	▲ 13.9	▲ 50.0
卸売業	▲ 48.9	▲ 41.7	▲ 48.4	▲ 75.0	▲ 19.2	▲ 16.6	▲ 12.9	▲ 75.0
小売業	▲ 56.9	▲ 54.5	▲ 53.4	▲ 75.0	▲ 34.1	▲ 15.1	▲ 37.2	▲ 75.0
飲食・観光業	▲ 51.5	▲ 56.5	▲ 29.7	▲ 69.2	▲ 25.3	▲ 34.8	▲ 21.6	▲ 23.1
建設業	▲ 25.3	▲ 33.4	▲ 27.2	▲ 15.4	▲ 22.5	66.7	▲ 21.8	▲ 46.1
不動産業	▲ 34.8	▲ 63.6	0.0	▲ 50.0	▲ 30.4	▲ 36.4	▲ 20.0	▲ 50.0
サービス業	▲ 24.3	▲ 14.3	▲ 25.5	▲ 40.0	▲ 11.5	9.5	▲ 17.1	▲ 30.0
その他の業種	▲ 28.6	▲ 35.7	▲ 31.2	0.0	▲ 20.0	▲ 28.6	▲ 12.5	▲ 20.0

参考(第 45 回)

	経営状況				経営見通し			
	全体	小田原市		箱根町	全体	小田原市		箱根町
		中心市街地	中心市街地以外			中心市街地	中心市街地以外	
全体	▲ 50.7	▲ 60.4	▲ 39.3	▲ 73.9	▲ 34.5	▲ 35.4	▲ 32.7	▲ 38.9
製造業	▲ 50.0	▲ 90.9	▲ 44.1	0.0	▲ 34.1	▲ 63.6	▲ 28.4	▲ 100.0
卸売業	▲ 71.2	▲ 69.2	▲ 68.6	▲ 100.0	▲ 62.7	▲ 46.1	▲ 64.7	▲ 100.0
小売業	▲ 60.4	▲ 61.6	▲ 45.0	▲ 94.1	▲ 26.3	▲ 20.5	▲ 17.9	▲ 58.8
飲食・観光業	▲ 72.1	▲ 85.7	▲ 51.3	▲ 83.8	▲ 25.6	▲ 36.0	▲ 25.6	▲ 17.6
建設業	▲ 23.0	▲ 60.0	▲ 20.7	▲ 18.2	▲ 44.6	▲ 66.7	▲ 42.8	▲ 41.6
不動産業	▲ 31.0	▲ 57.2	▲ 7.7	0.0	▲ 35.7	▲ 38.5	▲ 38.5	0.0
サービス業	▲ 43.7	▲ 52.6	▲ 25.6	▲ 84.6	▲ 26.1	▲ 29.4	▲ 17.9	▲ 46.1
その他の業種	▲ 30.0	▲ 10.0	▲ 39.1	▲ 57.1	▲ 34.7	▲ 35.0	▲ 31.9	▲ 42.8

参考(第 44 回)

	経営状況				経営見通し			
	全体	小田原市		箱根町	全体	小田原市		箱根町
		中心市街地	中心市街地以外			中心市街地	中心市街地以外	
全体	▲ 58.9	▲ 61.8	▲ 52.7	▲ 75.3	▲ 49.4	▲ 49.7	▲ 46.1	▲ 59.8
製造業	▲ 74.2	▲ 80.0	▲ 73.6	▲ 50.0	▲ 52.7	▲ 60.0	▲ 51.3	▲ 50.0
卸売業	▲ 78.0	▲ 83.3	▲ 75.0	▲ 100.0	▲ 67.5	▲ 33.3	▲ 71.9	▲ 100.0
小売業	▲ 62.3	▲ 63.2	▲ 47.4	▲ 94.1	▲ 52.2	▲ 46.1	▲ 54.3	▲ 61.1
飲食・観光業	▲ 67.0	▲ 58.3	▲ 55.9	▲ 87.9	▲ 52.5	▲ 50.0	▲ 38.2	▲ 69.7
建設業	▲ 34.2	▲ 100.0	▲ 33.4	▲ 23.1	▲ 41.0	▲ 100.0	▲ 39.3	▲ 30.8
不動産業	▲ 36.8	▲ 42.9	▲ 33.3	▲ 33.3	▲ 52.4	▲ 55.6	▲ 44.4	▲ 66.7
サービス業	▲ 48.7	▲ 40.9	▲ 39.4	▲ 85.7	▲ 39.5	▲ 42.8	▲ 26.3	▲ 75.0
その他の業種	▲ 52.7	▲ 70.6	▲ 33.4	▲ 50.0	▲ 40.5	▲ 47.1	▲ 43.8	0.0

参考(第 43 回)

	経営状況				経営見通し			
	全体	小田原市		箱根町	全体	小田原市		箱根町
		中心市街地	中心市街地以外			中心市街地	中心市街地以外	
全体	▲ 30.7	▲ 30.6	▲ 20.1	▲ 66.3	▲ 30.0	▲ 32.6	▲ 24.1	▲ 45.5
製造業	▲ 38.6	▲ 40.0	▲ 34.8	▲ 100.0	▲ 27.2	▲ 40.0	▲ 23.2	▲ 50.0
卸売業	▲ 54.4	▲ 50.0	▲ 48.4	▲ 100.0	▲ 42.9	▲ 40.0	▲ 38.3	▲ 80.0
小売業	▲ 48.7	▲ 56.7	▲ 34.3	▲ 72.7	▲ 48.7	▲ 50.0	▲ 48.6	▲ 45.4
飲食・観光業	▲ 47.4	▲ 47.6	▲ 7.5	▲ 91.7	▲ 41.8	▲ 38.1	▲ 27.5	▲ 59.5
建設業	8.2	83.3	1.9	0.0	▲ 10.8	16.6	▲ 9.2	▲ 28.6
不動産業	▲ 15.4	▲ 15.4	▲ 27.3	50.0	▲ 29.6	▲ 38.5	▲ 27.3	0.0
サービス業	▲ 20.9	▲ 15.0	▲ 5.9	▲ 69.2	▲ 20.9	▲ 14.3	▲ 20.6	▲ 33.4
その他の業種	▲ 13.4	▲ 18.2	▲ 7.7	▲ 25.0	▲ 11.5	▲ 22.7	▲ 3.8	0.0

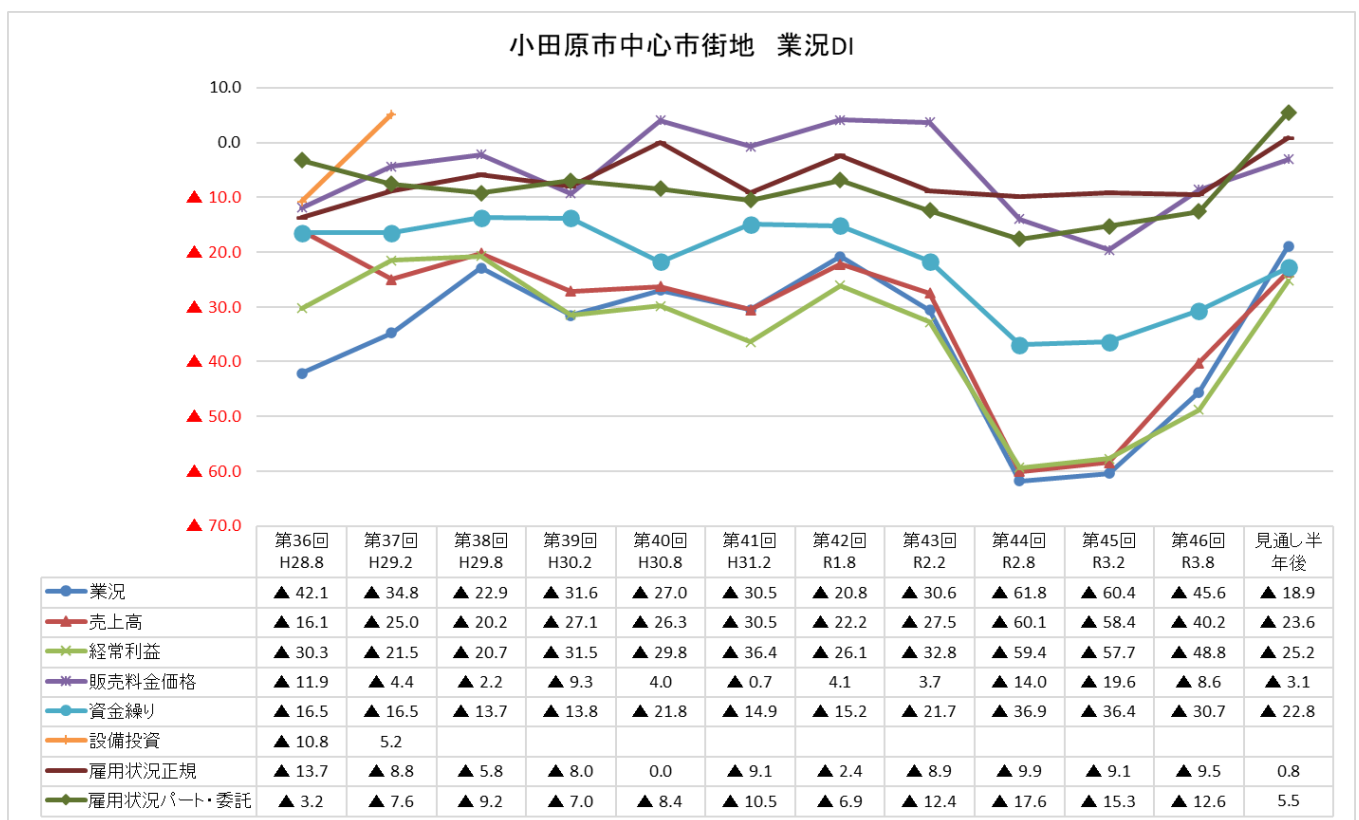
【小田原市中心市街地地区】 土砂降り模様から雨模様へ。半年後は、雨時々曇り模様へ。

○（現況）小田原市中心市街地業況DIは、大幅改善。(売上高DIマイナス40.2)

- ・売上高DIは大幅に改善、経常利益DIは改善している。
- ・販売料金価格DIは大幅に改善、資金繰りDIは改善している。
- ・雇用状況(正規)DIはほぼ横ばいで悪化、雇用状況(パート・委託)DIは若干改善している。
- ・改善した業種(前回と比べて): サービス業(プラス38.3pt)、製造業(プラス30.9pt)、飲食・観光業(プラス29.2pt)、卸売業(プラス27.5pt)、建設業(プラス26.6pt)、小売業(プラス7.1pt)
- ・悪化した業種(前回と比べて): その他の業種(マイナス25.7pt)、不動産業(マイナス6.4pt)

○（現況と比べて）半年後の小田原市中心市街地業況DI見通しは、大幅改善の見通し。

- ・売上高DIと経常利益DIは大幅改善の見通しである。
- ・販売料金価格DIと資金繰りDIは改善の見通しである。
- ・雇用状況(正規)DIと雇用状況(パート・委託)DIは大幅改善の見通しである。
- ・改善見通しの業種(現況と比べて): 建設業(プラス100.1pt)、小売業(プラス39.4pt)、不動産業(プラス27.2pt)、卸売業(プラス25.1pt)、サービス業(プラス23.8pt)、飲食・観光業(プラス21.7pt)、製造業(プラス10.0pt)、その他の業種(プラス7.1pt)
- ・悪化見通しの業種(現況と比べて): なし

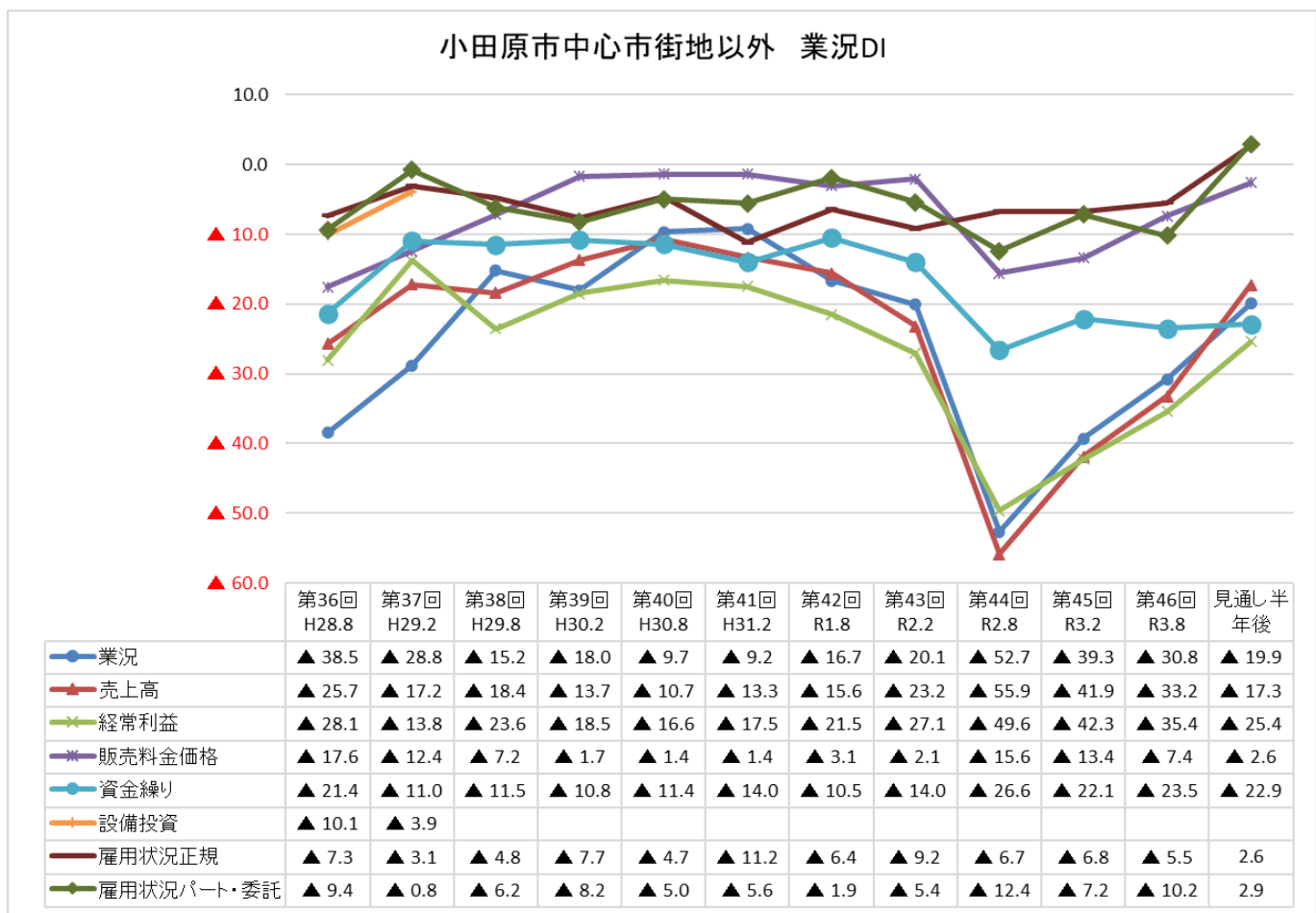


【参考】これまでのDI見通し推移

		H29.2 見通し	H29.8 見通し	H30.2 見通し	H30.8 見通し	H31.2 見通し	R1.8 見通し	R2.2 見通し	R2.8 見通し	R3.2 見通し	R3.8 見通し	R4.2 見通し
経営 見通し	業況	▲22.2	▲15.5	▲13.6	▲10.2	▲13.9	▲16.4	▲22.5	▲32.6	▲49.7	▲35.4	▲18.9
	売上高	▲16.1	▲15.6	▲10.0	▲6.1	▲10.9	▲20.5	▲25.8	▲30.4	▲49.3	▲37.3	▲23.6
	経常利益	▲28.3	▲20.0	▲14.3	▲20.5	▲25.0	▲28.1	▲27.9	▲29.9	▲46.6	▲44.0	▲25.2
	販売料金価格	▲7.5	▲4.3	▲2.9	▲3.2	▲3.2	▲1.4	8.2	▲9.6	▲16.3	▲15.9	▲3.1
	資金繰り	▲19.8	▲14.0	▲14.3	▲11.6	11.8	▲21.3	▲18.6	▲24.6	▲43.7	▲33.3	▲22.8
	設備投資	▲53.0	▲58.6	▲54.8								
	在庫											
	雇用状況正規	20.3	24.0	7.4	▲4.0	3.2	2.2	6.7	7.5	9.2	11.7	0.8
	雇用状況パート・委託	18.6	24.4	6.9	4.4	7.4	6.2	8.6	11.0	14.7	13.3	5.5

【小田原市中心市街地以外地区】 雨模様が続く。半年後は、雨時々曇り模様へ。

- （現況）小田原市中心市街地以外業況DIは、改善。(売上高DIマイナス33.2)
- ・売上高DIと経常利益DIは改善している。
 - ・販売料金価格DIは改善、資金繰りDIはほぼ横ばいで悪化している。
 - ・雇用状況(正規)DIはほぼ横ばいで改善、雇用状況(パート・委託)DIは若干悪化している。
 - ・改善した業種(前回と比べて): 製造業(プラス23.3pt)、飲食・観光業(プラス21.6pt)、卸売業(プラス20.2pt)、その他の業種(プラス7.9pt)、不動産業(プラス7.7pt)、サービス業(プラス0.1pt)
 - ・悪化した業種(前回と比べて): 小売業(マイナス8.4pt)、建設業(マイナス6.5pt)
- （現況と比べて）半年後の小田原市中心市街地以外業況DI見通しは、大幅改善の見通し。
- ・売上高DIと経常利益DIは大幅改善の見通しである。
 - ・販売料金価格DIは若干改善の見通し、資金繰りDIはほぼ横ばい改善の見通しである。
 - ・雇用状況(正規)DIは改善の見通し、雇用状況(パート・委託)DIは大幅改善の見通しである。
 - ・改善見通しの業種(現況と比べて): 卸売業(プラス35.5pt)、その他業種(プラス18.7pt)、小売業(プラス16.2pt)、サービス業(プラス8.4pt)、飲食・小売業(プラス8.1pt)、製造業(プラス6.9pt)、建設業(プラス5.4pt)
 - ・悪化見通しの業種(現況と比べて): 不動産業(マイナス20.0pt)



【参考】これまでのDI見通しの推移

		H29.2 見通し	H29.8 見通し	H30.2 見通し	H30.8 見通し	H31.2 見通し	R1.8 見通し	R2.2 見通し	R2.8 見通し	R3.2 見通し	R3.8 見通し	R4.2 見通し
経営 見通し	業況	▲ 22.2	▲ 14.7	▲ 5.8	▲ 15.5	▲ 15.5	▲ 8.1	▲ 12.7	▲ 24.1	▲ 46.1	▲ 32.7	▲ 19.9
	売上高	▲ 22.1	▲ 15.2	▲ 6.2	▲ 13.6	▲ 13.6	▲ 8.5	▲ 11.1	▲ 22.8	▲ 49.2	▲ 34.5	▲ 17.3
	経常利益	▲ 24.1	▲ 25.0	▲ 12.8	▲ 13.6	▲ 13.6	▲ 15.5	▲ 9.9	▲ 24.6	▲ 45.9	▲ 37.5	▲ 25.4
	販売料金価格	▲ 15.0	▲ 12.4	▲ 7.5	▲ 3.9	▲ 3.9	▲ 1.0	5.9	▲ 7.6	▲ 18.3	▲ 11.1	▲ 2.6
	資金繰り	▲ 18.2	▲ 14.5	▲ 5.9	▲ 11.9	▲ 11.9	▲ 11.0	▲ 8.9	▲ 21.9	▲ 35.7	▲ 24.4	▲ 22.9
	設備投資	▲ 61.6	▲ 56.4									
	在庫	6.4	7.0									
	雇用状況正規	15.5	16.4	4.9	0.0	0.0	▲ 2.5	2.7	1.7	8.9	6.0	2.6
	雇用状況パート・委託	14.6	15.8	5.0	1.9	1.9	4.4	2.2	9.1	12.0	10.7	2.9

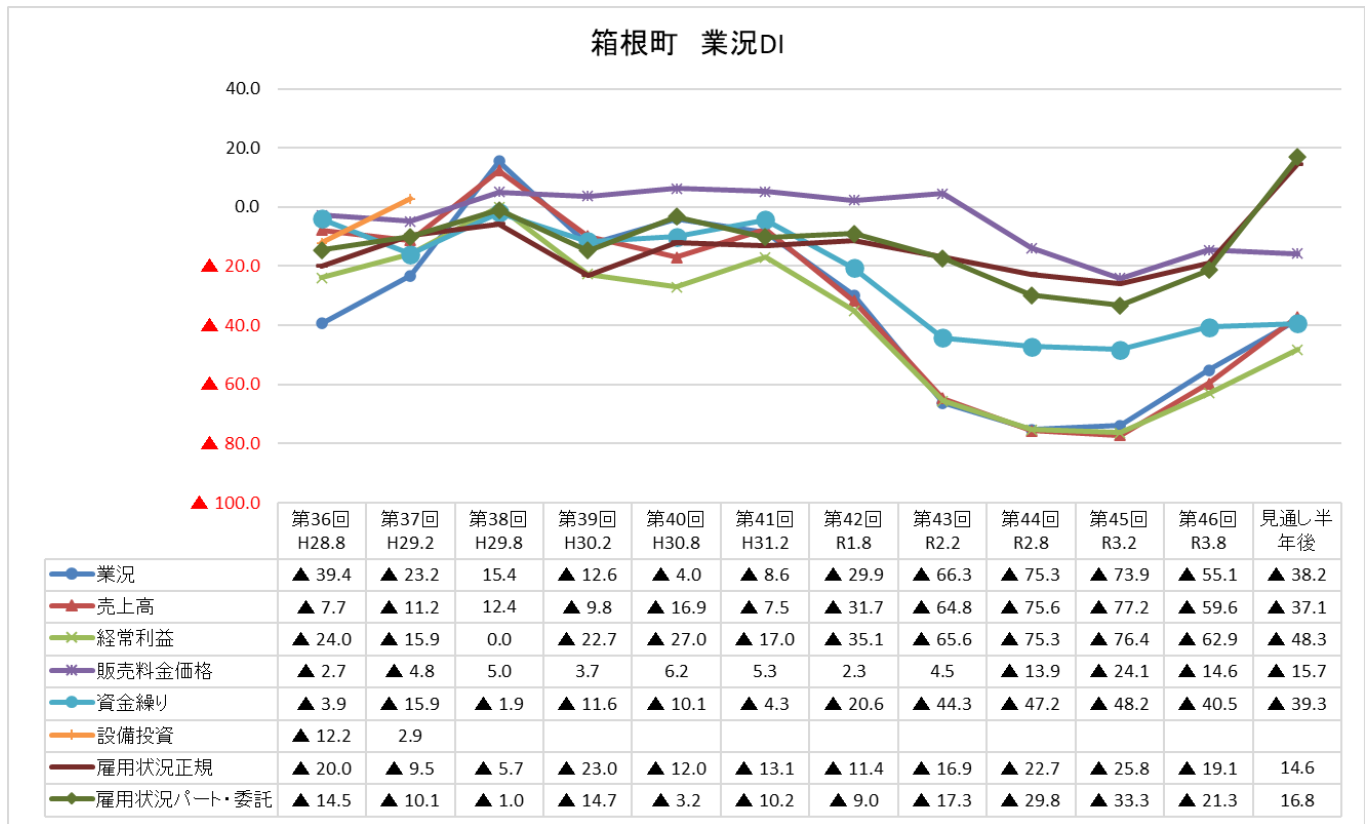
【箱根町地区】 現況は、土砂降り模様が続く🌧️。半年後は、土砂降り模様から雨模様へ🌧️。

○（現況）箱根町業況DIは大幅改善。(売上高DIマイナス59.6)

- ・売上高DIおよび経常利益DIは大幅に改善している。
- ・販売料金価格DIと資金繰りDIは改善している。
- ・雇用状況(正規)DIは改善、雇用状況(パート・委託)DIは大幅に改善している。
- ・改善した業種(前回と比べて):その他の業種(プラス57.1pt)、サービス業(プラス44.6pt)、卸売業(プラス25.0pt)、小売業(プラス19.1pt)、飲食・観光業(プラス14.6pt)、建設業(プラス2.8pt)
- ・悪化した業種(前回と比べて):製造業(マイナス75.0pt)、不動産業(マイナス50.0pt)

○（現況と比べて）箱根町業況DI見通しは、大幅改善の見通し。

- ・売上高DIと経常利益DIは大幅改善の見通しである。
- ・販売料金価格DIはほぼ横ばい悪化の見通し、資金繰りDIはほぼ横ばい改善の見通しである。
- ・雇用状況(正規)DIおよび雇用状況(パート・委託)DIは大幅改善の見通しである。
- ・改善見通しの業種(現況と比べて):飲食・観光業(プラス46.2pt)、製造業(プラス25.0pt)、サービス業(プラス10.0pt)
- ・横ばい見通しの業種(現況と比べて):卸売業(0.0pt)、小売業(0.0pt)、不動産業(0.0pt)
- ・悪化見通しの業種(現況と比べて):建設業(マイナス30.7pt)、その他の業種(マイナス20.0pt)



【参考】これまでのDI見通しの推移

		H29.2 見通し	H29.8 見通し	H30.2 見通し	H30.8 見通し	H31.2 見通し	R1.8 見通し	R2.2 見通し	R2.8 見通し	R3.2 見通し	R3.8 見通し	R4.2 見通し
経営 見通し	業況	▲ 7.7	6.5	▲ 1.9	4.4	▲ 8.1	▲ 7.5	▲ 19.4	▲ 45.5	▲ 59.8	▲ 38.9	▲ 38.2
	売上高	▲ 11.7	2.8	▲ 2.8	0.0	▲ 12.1	▲ 8.5	▲ 20.8	▲ 44.4	▲ 64.8	▲ 43.3	▲ 37.1
	経常利益	▲ 18.9	▲ 5.7	▲ 2.9	▲ 11.6	▲ 15.3	▲ 9.8	▲ 28.3	▲ 47.2	▲ 63.9	▲ 52.3	▲ 48.3
	販売料金価格	▲ 9.1	0.0	▲ 6.9	6.5	5.3	12.9	13.0	▲ 8.1	▲ 19.7	▲ 15.9	▲ 15.7
	資金繰り	▲ 10.4	▲ 4.7	▲ 6.8	1.8	▲ 16.5	▲ 5.3	▲ 20.2	▲ 35.3	▲ 46.0	▲ 39.1	▲ 39.3
	雇用状況正規	21.3	17.5	5.9	5.5	7.2	4.4	7.5	13.5	13.1	11.6	14.6
	雇用状況パート・委託	23.2	16.4	4.1	8.8	8.5	8.9	4.6	23.3	18.3	15.4	16.8