

第53回景況調査報告書

令和7年2月実施

1 調査概要(回答企業のプロフィール)

小田原箱根商工会議所では、管内商工業者の最新の景況感や経営状況を把握し、今後の当商工会議所の諸施策等に資するため、会員各位の協力を得て令和7年2月下旬にこのアンケート調査を実施した。

今回は、会員1,000社(前回1,000社)を対象に調査を行い、490社から回答を得た。回答率は49.0%(前回48.0%)となり、前回と同水準の回答率となった。

① 所在地別

回答企業のうち小田原市内所在の事業所は、413社(全体の84.3%)である。このうち市内中心市街地にある事業所は、122社(市内の29.5%)、中心市街地以外にある事業所は291社(市内の70.5%)となっている。また箱根町にある事業所は77社(全体の15.7%)となっている。

地区別回答者状況

	全体	小田原市			箱根町
		計	中心市街地	中心市街地以外	
調査対象	1,000	830	286	544	170
回答者数	490	413	122	291	77
回答率	49.0	49.8	42.7	53.5	45.3

② 業種別

業種別では、商業(卸売業、小売業、飲食・観光業)224社(45.7%)、製造業77社(15.7%)、建設業68社(13.9%)、サービス業66社(13.5%)となっており、非製造業の回答内容が大きく反映されたものとなっている。

※飲食業、土産品小売業、交通運輸業、ホテル旅館業を「飲食・観光業」に集約している。

地区別業種別回答者状況

	全体		小田原市						箱根町	
			計		中心市街地		中心市街地以外			
	企業数	構成比	企業数	構成比	企業数	構成比	企業数	構成比	企業数	構成比
全体	490	100.0	413	100.0	122	100.0	291	100.0	77	100.0
	100.0		84.3		24.9		59.4		15.7	
製造業	77	15.7	75	18.2	10	8.2	65	22.3	2	2.6
卸売業	44	9.0	42	10.2	11	9.0	31	10.7	2	2.6
小売業	90	18.4	77	18.6	41	33.6	36	12.4	13	16.9
飲食・観光業	90	18.4	56	13.6	22	18.0	34	11.7	34	44.2
建設業	68	13.9	58	14.0	7	5.7	51	17.5	10	13.0
不動産業	22	4.5	19	4.6	10	8.2	9	3.1	3	3.9
サービス業	66	13.5	57	13.8	16	13.1	41	14.1	9	11.7
その他の業種	33	6.7	29	7.0	5	4.1	24	8.2	4	5.2

※中心市街地の数値は栄町1・2・3丁目、浜町3・4丁目、本町1・2・3・4丁目、城内、南町1・2・3・4丁目、城山1・4丁目、板橋、南板橋、早川1丁目の数値を合算したものである。

※中心市街地とは、平成11年3月に策定された小田原市中心市街地活性化基本計画によるもので、小田原駅を中心とした300haが対象。

③ 従業員数規模別

従業員規模別では、20人までの企業 340社(69.4%)、21人から50人までの企業 79社(16.1%)、51人から100人までの企業 28社(5.7%)、101人から300人までの企業 26社(5.3%)、301人以上の企業は 17社(3.5%)となっており、従業員100人以下の企業 447社(91.2%)の回答内容が大きく反映されたものとなっている。

従業員規模別回答者状況

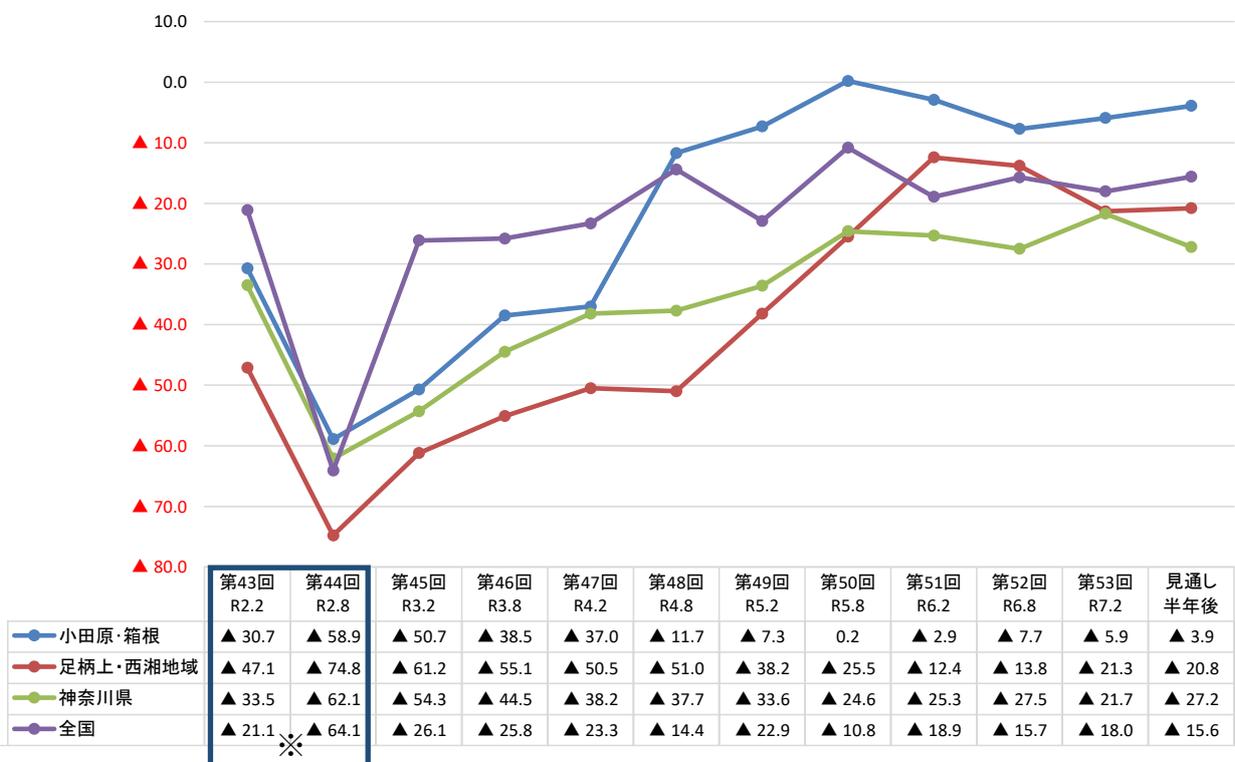
従業員規模別 回答者数	全 体		～20人		21～50人		51～100人		101～300人		301人～	
	企業数	構成比	企業数	構成比	企業数	構成比	企業数	構成比	企業数	構成比	企業数	構成比
全体	490	100.0	340	100.0	79	100.0	28	100.0	26	100.0	17	100.0
	100.0		69.4		16.1		5.7		5.3		3.5	
製造業	77	15.7	47	13.8	13	16.5	5	17.9	5	19.2	7	41.2
卸売業	44	9.0	36	10.6	7	8.9	0	0.0	1	3.8	0	0.0
小売業	90	18.4	70	20.6	12	15.2	5	17.9	1	3.8	2	11.8
飲食・観光業	90	18.4	49	14.4	20	25.3	9	32.1	7	26.9	5	29.4
建設業	68	13.9	57	16.8	8	10.1	1	3.6	2	7.7	0	0.0
不動産業	22	4.5	21	6.2	1	1.3	0	0.0	0	0.0	0	0.0
サービス業	66	13.5	41	12.1	11	13.9	5	17.9	7	26.9	2	11.8
その他の業種	33	6.7	19	5.6	7	8.9	3	10.7	3	11.5	1	5.9

2 今回の調査結果のポイント

前回調査と比較すると、大半の業種で業況が改善し、特に飲食・観光業の大幅な回復が全体の景況感を押し上げている。また、製造業・卸売業・建設業では設備投資を実施したとする回答の割合が増加しており、長期的な景況感を下支えする要因になると考えられる。

一方で、原材料費の高止まりや労務費の上昇傾向は依然として続く中、各業種で価格転嫁が継続的に行われていると見られるものの、経常利益 DI が悪化したことからコスト増加を十分に吸収するほどの価格転嫁には至っていないと考えられる。また、人手不足の状況も依然として解消されていない。

業況判断DIの推移



足柄上・西湘地域、神奈川県：神奈川産業振興センター「中小企業景気動向調査」
 全国：中小企業庁「中小企業景況調査」

- ・神奈川県の業況 DI はマイナス 21.7、足柄上・西湘地区の業況 DI はマイナス 18.0 であった。
- ・当商工会議所調査の業況 DI であるマイナス 5.9 は、全国、神奈川県全体、足柄上・西湘地区より良い状況であった。また、当商工会議所の業況増減(プラス 1.8pt)は神奈川県全体の増減(プラス 5.8pt)よりも低いが、全国の増減(マイナス 2.3pt)および足柄上・西湘地区の増減(マイナス 7.5pt)よりも高く、エリアや地域によって景況感が異なる結果であった。また、半年後の当商工会議所業況見通しマイナス 3.9 については、全国の業況見通しマイナス 15.6、神奈川県の業況見通しマイナス 27.2、足柄上・西湘地区の業況見通しマイナス 20.8 より良い見通しである。
- ・※第 43 回(R2.2)調査において、台風 19 号被災の影響があった(R1.10.12)。また、第 44 回(R2.8)調査において、新型コロナウイルス感染症まん延の影響が始まった(R2.4 第 1 回緊急事態宣言発令)。

3 調査結果

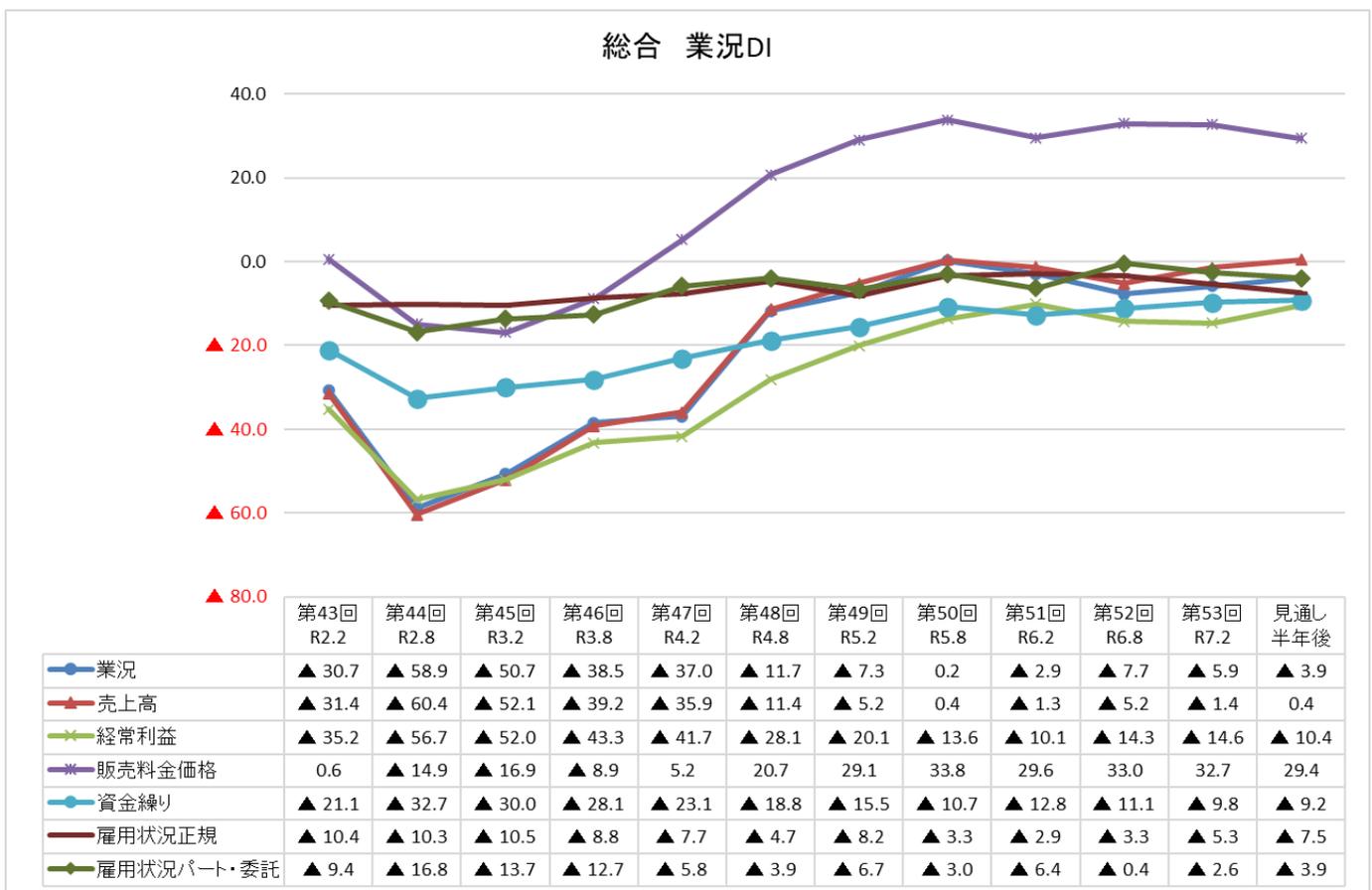
【総合】

◎ (現況) 総合業況DIは、雨時々曇り模様が続く

- ・ 現況総合業況DIは、マイナス5.9(プラス1.8pt)でほぼ横ばいで改善している。
- ・ 現況経営状況では、売上高DIはマイナス1.4(プラス3.8pt)、経常利益DIはマイナス14.6(マイナス0.3pt)、販売料金価格DIはプラス32.7(マイナス0.3pt)、資金繰りDIはマイナス9.8(プラス1.3pt)であり、経営状態は良化しているといえる。また、雇用状況(正規)DIはマイナス5.3(マイナス2.0pt)、雇用状況(パート・委託)DIはマイナス2.6(マイナス2.2pt)で、雇用状況は悪化しているといえる。

◎ (現況と比べて) 半年後の総合業況DI見通しは、雨時々曇り模様が続く

- ・ 半年後の総合業況DI見通しはマイナス3.9(現況と比べてプラス2.0pt)と改善の見通しである。
- ・ 半年後の経営見通しでは、売上高DIはプラス0.4(現況と比べてプラス1.8pt)、経常利益DIはマイナス10.4(現況と比べてプラス4.2pt)、販売料金価格DIはプラス29.4(現況と比べてマイナス3.3pt)、資金繰りDIはマイナス9.2(現況と比べてプラス0.6pt)となっており、経営状態は改善傾向が予想される。一方、雇用状況(正規)DIはマイナス7.5(現況と比べてマイナス2.2pt)、雇用状況(パート・委託)DIはマイナス3.9(現況と比べてマイナス1.3pt)は、悪化傾向にある。



【参考】これまでのDI見通しの推移

		R2.8 見通し	R3.2 見通し	R3.8 見通し	R4.2 見通し	R4.8 見通し	R5.2 見通し	R5.8 見通し	R6.2 見通し	R6.8 見通し	R7.2 見通し	R7.8 見通し
経営 見通し	業況	▲ 30.0	▲ 49.4	▲ 34.5	▲ 22.8	▲ 15.3	▲ 7.9	▲ 3.4	▲ 8.1	1.8	▲ 1.2	▲ 3.9
	売上高	▲ 28.5	▲ 51.8	▲ 36.7	▲ 22.2	▲ 13.8	▲ 5.6	▲ 2.9	▲ 4.6	4.3	▲ 0.4	0.4
	経常利益	▲ 29.7	▲ 49.0	▲ 41.7	▲ 29.3	▲ 26.4	▲ 17.0	▲ 16.9	▲ 15.1	▲ 6.0	▲ 11.2	▲ 10.4
	販売料金価格	▲ 8.2	▲ 18.0	▲ 13.2	▲ 4.9	12.6	19.1	25.4	24.9	25.6	23.6	29.4
	資金繰り	▲ 24.8	▲ 39.5	▲ 29.2	▲ 25.6	▲ 23.6	▲ 19.6	▲ 16.1	▲ 14.8	▲ 9.1	▲ 11.2	▲ 9.2
	雇用状況正規	5.2	9.7	8.4	4.2	▲ 0.6	0.2	0.0	1.1	▲ 6.0	▲ 1.2	▲ 7.5
	雇用状況パート・委託	12.1	13.8	12.1	5.9	2.2	0.8	3.2	2.3	0.4	1.4	▲ 3.9

【設備投資実施(予定)比率】

	全体	小田原市		箱根町
		中心市街地	中心市街地以外	
現況	29.8%	22.1%	31.3%	36.4%
半年後見通し	23.7%	18.0%	24.4%	29.9%

	製造業	卸売業	小売業	飲食・観光業	建設業	不動産業	サービス業	その他
現況	46.8%	25.0%	18.9%	40.0%	19.1%	13.6%	30.3%	30.3%
半年後見通し	35.1%	18.2%	15.6%	34.4%	10.3%	13.6%	24.2%	30.3%

- ・ 第38回調査より、設備投資については実施比率(実施予定比率)にて集計している。
- ・ 地域別に見て、箱根町のほうが小田原市と比べて、設備投資を行っていたといえる。
- ・ 全体と比べて、飲食・観光業、サービス業、その他の業種が、設備投資を行った比率が高い。

【業種概要】

◇ 業種天気図

○ (現況) 天気模様

- ・ 大幅改善の業種 : 建設業
- ・ 改善の業種 : 飲食・観光業、小売業
- ・ 若干改善の業種 : 製造業
- ・ ほぼ横ばい改善の業種 : 卸売業
- ・ 若干悪化の業種 : サービス業
- ・ 大幅悪化の業種 : 不動産業、その他の業種

○ (現況と比べて) 半年後の見通し天気模様

- ・ 大幅改善の見通し業種 : 製造業、小売業
- ・ 改善の見通し業種 : その他の業種
- ・ 横ばいの見通し業種 : 卸売業
- ・ ほぼ横ばい悪化の業種 : 飲食・観光業
- ・ 悪化の見通し業種 : 不動産業、建設業、サービス業

	第43回	第44回	第45回	第46回	第47回	第48回	第49回	第50回	第51回	第52回	第53回R7.2	
	R2.2	R2.8	R3.2	R3.8	R4.2	R4.8	R5.2	R5.8	R6.2	R6.8	現況	半年後
総合	-30.7	-58.9	-50.7	-38.5	-37.0	-11.7	-7.3	0.2	-2.9	-7.7	-5.9	-3.9
製造業	-38.6	-74.2	-50.0	-27.9	-28.0	-15.2	-4.0	-2.9	-18.9	-26.4	-22.1	-7.8
卸売業	-54.4	-78.0	-71.2	-48.9	-42.2	-22.2	-7.3	-7.0	0.0	-25.6	-25.0	-25.0
小売業	-48.7	-62.3	-60.4	-56.9	-54.2	-31.1	-20.7	-4.6	-16.4	-25.0	-20.0	-8.9
飲食・観光業	-47.4	-67.0	-72.1	-51.5	-55.5	9.0	10.2	24.0	10.0	4.5	13.4	11.1
建設業	8.2	-34.2	-23.0	-25.3	-24.0	-20.3	-13.3	-9.6	-2.7	-1.4	8.8	0.0
不動産業	-15.4	-36.8	-31.0	-34.8	-12.0	7.2	-10.7	-19.1	3.7	11.6	0.0	-9.1
サービス業	-20.9	-48.7	-43.7	-24.3	-28.6	-10.0	2.0	12.3	5.0	0.0	-4.5	-10.6
その他の業種	-13.4	-52.7	-30.0	-28.6	-16.7	-2.5	-19.2	-17.5	6.7	17.5	6.0	15.2

天気模様

低調						好調						
▲100	土砂降り	▲50	雨	▲30	雨時々曇り	0	曇り	30	晴れ時々曇り	50	晴れ	100

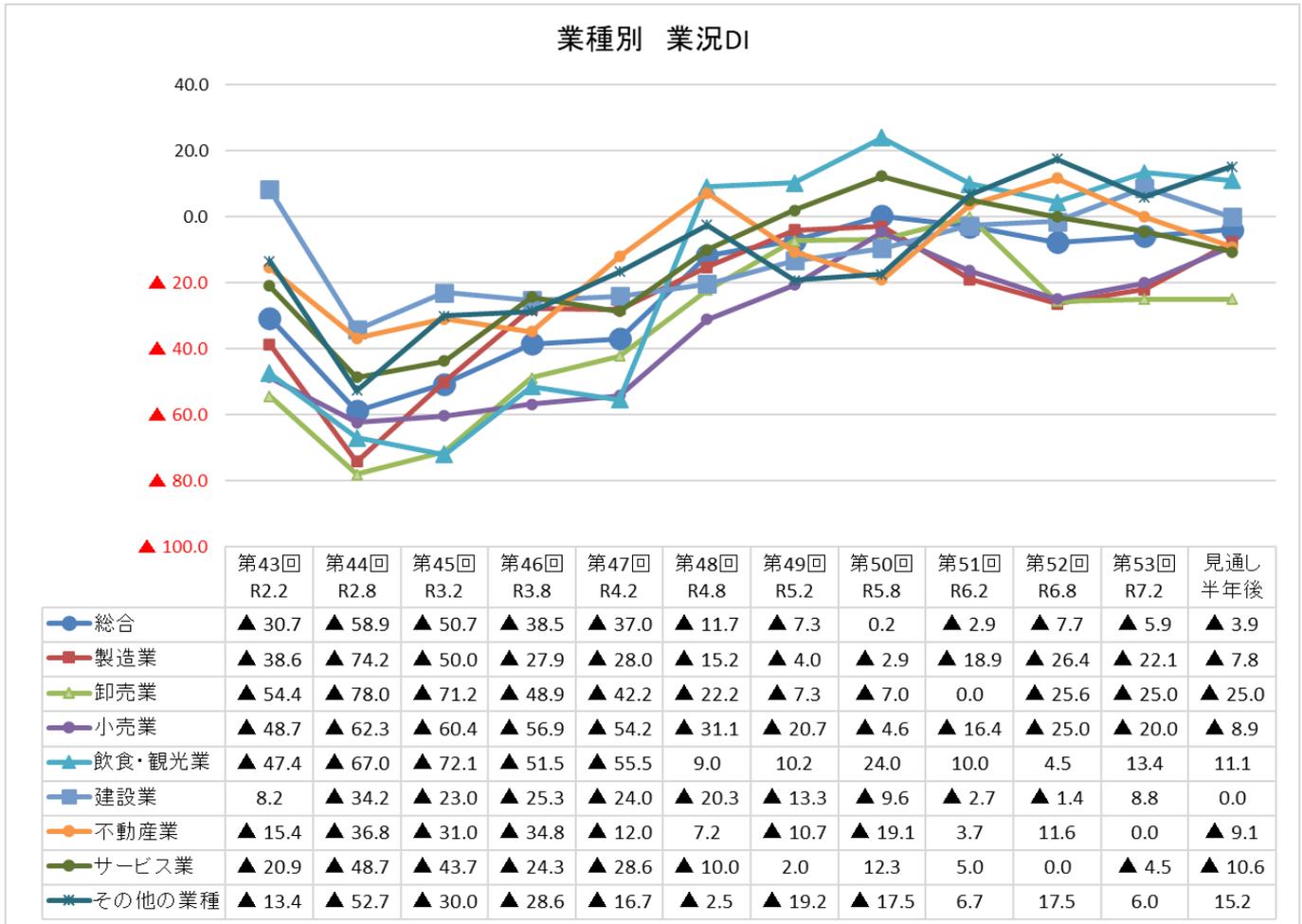
◇ 業種景況

- (現況) 業況 DI は、 上位 3 位: ①飲食・観光業 ②建設業 ③その他の業種
 下位 3 位: ①卸売業 ②製造業 ③小売業

現況業種業況 DI について、総合業況 DI マイナス 5.9 に比べて、良い業種は飲食・観光業、建設業、その他の業種、不動産業、サービス業の 5 業種で、悪い業種は製造業、卸売業、小売業の 3 業種である。

- (現況と比べて) 業種別 DI の見通しは、 上位 3 位: ①その他の業種 ②飲食・観光業 ③建設業
 下 下位 3 位: ①卸売業 ②サービス業 ③不動産業

半年後の業種業況 DI について、総合業況 DI 見通しマイナス 3.9 に比べて良い見通しの業種は、その他の業種、飲食・観光業、建設業の 3 業種で、悪い見通しの業種は、卸売業、サービス業、不動産業、小売業、製造業の 5 業種である。



◇ 業種別景況一覧
業種別 DI

経営状況DI(第53回)	全体	製造業	卸売業	小売業	飲食・ 観光業	建設業	不動産業	サービス業	その他の 業種
業況	▲ 5.9	▲ 22.1	▲ 25.0	▲ 20.0	13.4	8.8	0.0	▲ 4.5	6.0
売上高	▲ 1.4	▲ 19.5	▲ 18.2	▲ 16.6	23.4	11.7	4.6	▲ 6.1	15.1
経常利益	▲ 14.6	▲ 31.2	▲ 25.0	▲ 26.7	▲ 1.1	▲ 1.5	▲ 27.3	▲ 10.6	6.1
販売料金価格	32.7	32.5	52.3	51.1	42.3	25.0	▲ 4.6	13.6	9.1
資金繰り	▲ 9.8	▲ 18.2	▲ 18.2	▲ 13.3	▲ 12.2	1.4	4.6	▲ 10.6	6.1
雇用状況正規	▲ 5.3	▲ 1.3	0.0	▲ 10.0	▲ 13.3	▲ 13.2	0.0	6.0	3.1
雇用状況パート・委託	▲ 2.6	▲ 1.3	▲ 6.9	▲ 6.7	▲ 5.6	▲ 5.9	4.5	7.5	0.0
経営状況DI前回増減	全体	製造業	卸売業	小売業	飲食・ 観光業	建設業	不動産業	サービス業	その他の 業種
業況	1.8	4.3	0.6	5.0	8.9	10.2	▲ 11.6	▲ 4.5	▲ 11.5
売上高	3.8	▲ 8.4	7.4	3.6	21.2	17.5	▲ 3.1	▲ 11.1	▲ 2.4
経常利益	▲ 0.3	▲ 11.8	8.3	9.0	4.4	14.4	▲ 19.6	▲ 9.0	▲ 11.4
販売料金価格	▲ 0.3	0.6	▲ 9.2	13.0	0.0	3.3	▲ 12.3	▲ 6.4	▲ 20.9
資金繰り	1.3	8.2	12.6	2.2	▲ 4.5	11.5	4.6	▲ 13.9	▲ 1.4
雇用状況正規	▲ 2.0	▲ 5.5	5.2	▲ 8.8	▲ 3.3	▲ 1.6	11.6	▲ 0.7	3.1
雇用状況パート・委託	▲ 2.2	▲ 1.3	0.8	▲ 2.0	▲ 3.3	▲ 3.0	4.5	▲ 0.8	▲ 10.0
前回経営状況DI(第52回)	全体	製造業	卸売業	小売業	飲食・ 観光業	建設業	不動産業	サービス業	その他の 業種
業況	▲ 7.7	▲ 26.4	▲ 25.6	▲ 25.0	4.5	▲ 1.4	11.6	0.0	17.5
売上高	▲ 5.2	▲ 11.1	▲ 25.6	▲ 20.2	2.2	▲ 5.8	7.7	5.0	17.5
経常利益	▲ 14.3	▲ 19.4	▲ 33.3	▲ 35.7	▲ 5.5	▲ 15.9	▲ 7.7	▲ 1.6	17.5
販売料金価格	33.0	31.9	61.5	38.1	42.3	21.7	7.7	20.0	30.0
資金繰り	▲ 11.1	▲ 26.4	▲ 30.8	▲ 15.5	▲ 7.7	▲ 10.1	0.0	3.3	7.5
雇用状況正規	▲ 3.3	4.2	▲ 5.2	▲ 1.2	▲ 10.0	▲ 11.6	▲ 11.6	6.7	0.0
雇用状況パート・委託	▲ 0.4	0.0	▲ 7.7	▲ 4.7	▲ 2.3	▲ 2.9	0.0	8.3	10.0

業種別 DI 見通し

経営状況DI(第53回)	全体	製造業	卸売業	小売業	飲食・ 観光業	建設業	不動産業	サービス業	その他の 業種
業況	▲ 3.9	▲ 7.8	▲ 25.0	▲ 8.9	11.1	0.0	▲ 9.1	▲ 10.6	15.2
売上高	0.4	0.0	▲ 20.4	0.0	15.6	▲ 3.0	▲ 18.2	▲ 4.5	18.1
経常利益	▲ 10.4	▲ 7.8	▲ 27.3	▲ 17.8	1.1	▲ 1.5	▲ 31.8	▲ 15.2	0.0
販売料金価格	29.4	32.5	43.2	41.1	30.0	32.4	▲ 4.5	10.6	24.2
資金繰り	▲ 9.2	▲ 14.3	▲ 15.9	▲ 5.6	▲ 10.0	▲ 8.9	▲ 18.2	▲ 12.1	15.2
雇用状況正規	▲ 7.5	▲ 10.4	4.5	▲ 7.8	▲ 12.2	▲ 1.5	▲ 9.1	▲ 9.1	▲ 12.1
雇用状況パート・委託	▲ 3.9	▲ 7.8	6.8	1.2	▲ 8.9	▲ 1.4	0.0	▲ 4.5	▲ 15.2
経営状況DI前回増減	全体	製造業	卸売業	小売業	飲食・ 観光業	建設業	不動産業	サービス業	その他の 業種
業況	▲ 2.7	▲ 9.1	▲ 12.2	5.4	3.3	▲ 8.7	10.1	▲ 10.6	10.2
売上高	0.8	▲ 5.6	▲ 5.0	17.9	2.2	▲ 10.3	4.9	▲ 6.2	10.6
経常利益	0.8	▲ 0.8	0.9	3.6	10.0	1.4	▲ 8.7	▲ 6.8	▲ 2.5
販売料金価格	5.8	6.1	▲ 8.1	8.9	3.3	19.3	▲ 0.6	▲ 1.0	4.2
資金繰り	2.0	6.6	14.9	13.4	▲ 5.5	▲ 7.4	▲ 6.7	▲ 7.1	15.2
雇用状況正規	▲ 6.3	▲ 10.4	9.7	▲ 9.0	▲ 11.1	▲ 5.9	▲ 13.0	0.9	▲ 7.1
雇用状況パート・委託	▲ 5.3	▲ 9.2	4.3	▲ 2.4	▲ 14.4	▲ 5.7	▲ 3.9	3.8	▲ 10.2
前回経営状況DI(第52回)	全体	製造業	卸売業	小売業	飲食・ 観光業	建設業	不動産業	サービス業	その他の 業種
業況	▲ 1.2	1.3	▲ 12.8	▲ 14.3	7.8	8.7	▲ 19.2	0.0	5.0
売上高	▲ 0.4	5.6	▲ 15.4	▲ 17.9	13.4	7.3	▲ 23.1	1.7	7.5
経常利益	▲ 11.2	▲ 7.0	▲ 28.2	▲ 21.4	▲ 8.9	▲ 2.9	▲ 23.1	▲ 8.4	2.5
販売料金価格	23.6	26.4	51.3	32.2	26.7	13.1	▲ 3.9	11.6	20.0
資金繰り	▲ 11.2	▲ 20.9	▲ 30.8	▲ 19.0	▲ 4.5	▲ 1.5	▲ 11.5	▲ 5.0	0.0
雇用状況正規	▲ 1.2	0.0	▲ 5.2	1.2	▲ 1.1	4.4	3.9	▲ 10.0	▲ 5.0
雇用状況パート・委託	1.4	1.4	2.5	3.6	5.5	4.3	3.9	▲ 8.3	▲ 5.0

【設備投資実施（予定）比率】

	製造業	卸売業	小売業	飲食・ 観光業	建設業	不動産業	サービス業	その他
現況	46.8%	25.0%	18.9%	40.0%	19.1%	13.6%	30.3%	30.3%
半年後見通し	35.1%	18.2%	15.6%	34.4%	10.3%	13.6%	24.2%	30.3%

【地区概要】

◇ 地区天気図

現況

- ・ 小田原市中心市街地は、雨時々曇り模様が続く。
- ・ 小田原市中心市街地以外は、雨時々曇り模様が続く。
- ・ 箱根町は、曇り模様が続く。

半年後見通し

- ・ 小田原市中心市街地は、雨時々曇り模様が続く。
- ・ 小田原市中心市街地以外は、雨時々曇り模様が続く。
- ・ 箱根町は、曇り模様が続く。

	第43回	第44回	第45回	第46回	第47回	第48回	第49回	第50回	第51回	第52回	第53回R7.2	
	R2.2	R2.8	R3.2	R3.8	R4.2	R4.8	R5.2	R5.8	R6.2	R6.8	現況	半年後
総合	 ▲30.7	 ▲58.9	 ▲50.7	 ▲38.5	 ▲37.0	 ▲11.7	 ▲7.3	0.2	 ▲2.9	 ▲7.7	 ▲5.9	 ▲3.9
小田原市中心市街地	 ▲30.6	 ▲61.8	 ▲60.4	 ▲45.6	 ▲44.0	 ▲14.8	 ▲11.6	 ▲1.7	 ▲3.3	 ▲14.1	 ▲8.2	 ▲2.4
小田原市中心市街地以外	 ▲20.1	 ▲52.7	 ▲39.3	 ▲30.8	 ▲28.9	 ▲13.7	 ▲9.2	 ▲4.6	 ▲5.5	 ▲7.9	 ▲9.7	 ▲6.5
箱根町	 ▲66.3	 ▲75.3	 ▲73.9	 ▲55.1	 ▲52.3	 1.3	 6.1	 21.9	 8.3	 5.8	 11.7	 3.9

天気模様

低調								好調				
▲100	土砂降り	▲50	雨	▲30	雨時々曇り	0	曇り	30	晴れ時々曇り	50	晴れ	100

◇ 地区業況

現況

- ・ 地区業況 DI は、箱根町、小田原市中心市街地、小田原市中心市街地以外の順に業況が良かった。
- ・ 箱根町は改善、小田原市中心市街地は改善、小田原市中心市街地以外はほぼ横ばいで悪化した。

- ・ 地区業況 DI は、箱根町プラス 11.7、小田原市中心市街地マイナス 8.2、小田原市中心市街地以外マイナス 9.7 であった。
- ・ 地区業況 DI の推移では、箱根町はプラス 5.9pt、小田原市中心市街地はプラス 5.9pt で良化し、小田原市中心市街地以外はマイナス 1.8pt で悪化した。

半年後見通し

- ・ 地区業況 DI 見通しは、箱根町、小田原市中心市街地、小田原市中心市街地以外の順に業況良化。
- ・ 地区業況 DI 見通しの推移は、小田原市中心市街地と小田原市中心市街地以外は改善の見通し、箱根町は悪化の見通し。

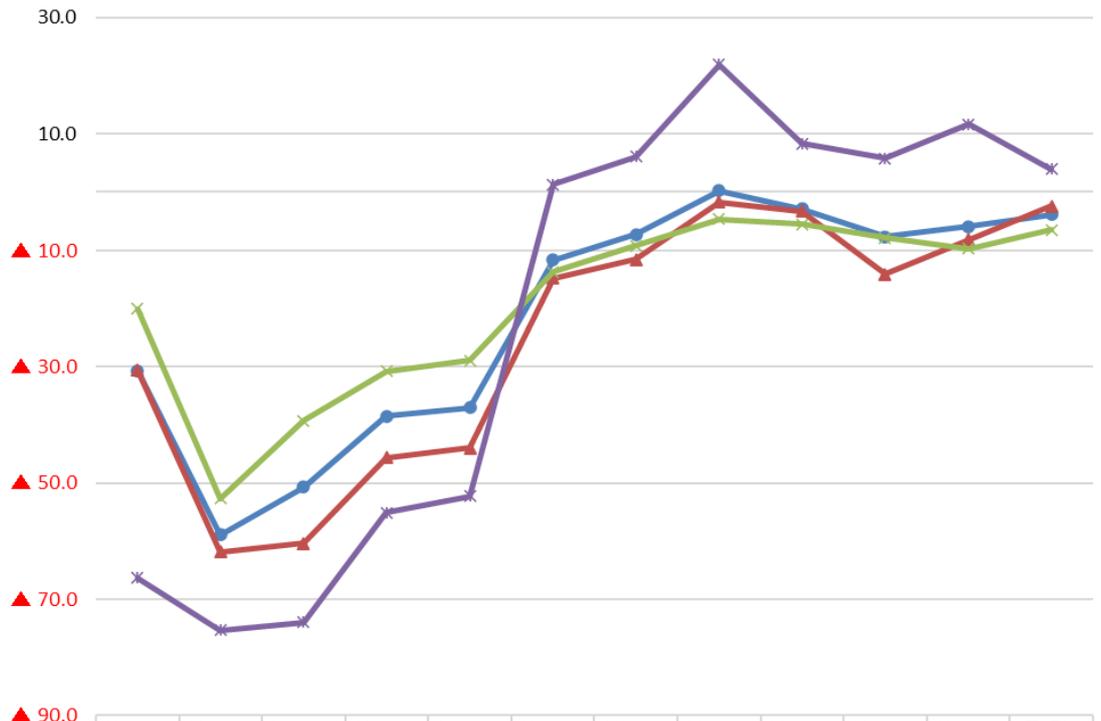
- ・ 現況と比べての半年後の地区業況 DI 見通しは、箱根町プラス 3.9、小田原市中心市街地マイナス 2.4、小田原市中心市街地以外マイナス 6.5 である。
- ・ 現況と比べての半年後の地区業況 DI 見通しの推移では、小田原市中心市街地プラス 5.8pt、小田原市中心市街地以外プラス 3.2pt で改善傾向の見通し、箱根町マイナス 7.8pt で悪化傾向の見通しである。

◇ 地区経営判断結果

第 53 回

	経営状況				経営見通し			
	全体	小田原市		箱根町	全体	小田原市		箱根町
		中心市街地	中心市街地以外			中心市街地	中心市街地以外	
業況	▲ 5.9	▲ 8.2	▲ 9.7	11.7	▲ 3.9	▲ 2.4	▲ 6.5	3.9
売上高	▲ 1.4	▲ 5.7	▲ 5.8	22.1	0.4	4.1	▲ 3.4	9.1
経常利益	▲ 14.6	▲ 19.7	▲ 14.7	▲ 6.5	▲ 10.4	▲ 9.8	▲ 12.7	▲ 2.6
販売料金価格	32.7	41.8	27.8	36.4	29.4	39.4	26.1	26.0
資金繰り	▲ 9.8	▲ 12.3	▲ 8.2	▲ 11.7	▲ 9.2	▲ 9.9	▲ 8.5	▲ 10.4
雇用状況正規	▲ 5.3	1.6	▲ 7.6	▲ 7.8	▲ 7.5	▲ 8.2	▲ 7.6	▲ 6.5
雇用状況パート・委託	▲ 2.6	0.8	▲ 3.5	▲ 5.2	▲ 3.9	▲ 3.3	▲ 3.1	▲ 7.8

地域別総合 業況DI



	第43回 R2.2	第44回 R2.8	第45回 R3.2	第46回 R3.8	第47回 R4.2	第48回 R4.8	第49回 R5.2	第50回 R5.8	第51回 R6.2	第52回 R6.8	第53回 R7.2	見通し 半年後
● 全域	▲ 30.7	▲ 58.9	▲ 50.7	▲ 38.5	▲ 37.0	▲ 11.7	▲ 7.3	0.2	▲ 2.9	▲ 7.7	▲ 5.9	▲ 3.9
■ 小田原市中心市街地	▲ 30.6	▲ 61.8	▲ 60.4	▲ 45.6	▲ 44.0	▲ 14.8	▲ 11.6	▲ 1.7	▲ 3.3	▲ 14.1	▲ 8.2	▲ 2.4
■ 小田原市中心市街地以外	▲ 20.1	▲ 52.7	▲ 39.3	▲ 30.8	▲ 28.9	▲ 13.7	▲ 9.2	▲ 4.6	▲ 5.5	▲ 7.9	▲ 9.7	▲ 6.5
■ 箱根町	▲ 66.3	▲ 75.3	▲ 73.9	▲ 55.1	▲ 52.3	1.3	6.1	21.9	8.3	5.8	11.7	3.9

	経営状況				経営見通し			
	全体	小田原市		箱根町	全体	小田原市		箱根町
		中心市街地	中心市街地以外			中心市街地	中心市街地以外	
全体	▲ 5.9	▲ 8.2	▲ 9.7	11.7	▲ 3.9	▲ 2.4	▲ 6.5	3.9
製造業	▲ 22.1	▲ 30.0	▲ 23.0	50.0	▲ 7.8	▲ 30.0	▲ 4.6	0.0
卸売業	▲ 25.0	▲ 27.3	▲ 25.8	0.0	▲ 25.0	▲ 9.1	▲ 32.2	0.0
小売業	▲ 20.0	▲ 17.0	▲ 22.2	▲ 23.1	▲ 8.9	▲ 4.9	▲ 8.3	▲ 23.1
飲食・観光業	13.4	9.1	14.7	14.7	11.1	13.6	8.8	11.8
建設業	8.8	0.0	5.8	30.0	0.0	0.0	▲ 2.0	10.0
不動産業	0.0	▲ 20.0	11.1	33.3	▲ 9.1	▲ 10.0	▲ 22.2	33.3
サービス業	▲ 4.5	18.7	▲ 17.0	11.1	▲ 10.6	6.2	▲ 17.1	▲ 11.1
その他の業種	6.0	0.0	4.2	25.0	15.2	0.0	16.6	25.0

【参考】これまでのDI見通しの推移

◇ 地区別景況判断結果

参考(第52回)

	経営状況				経営見通し			
	全体	小田原市		箱根町	全体	小田原市		箱根町
		中心市街地	中心市街地以外			中心市街地	中心市街地以外	
業況	▲ 7.7	▲ 14.1	▲ 7.9	5.8	▲ 1.2	▲ 8.8	1.5	2.9
売上高	▲ 5.2	▲ 12.6	▲ 6.2	13.0	▲ 0.4	▲ 8.9	2.6	4.4
経常利益	▲ 14.3	▲ 21.5	▲ 16.0	5.8	▲ 11.2	▲ 17.7	▲ 9.4	▲ 5.8
販売料金価格	33.0	40.7	25.7	46.4	23.6	28.9	18.8	31.9
資金繰り	▲ 11.1	▲ 11.1	▲ 11.6	▲ 8.7	▲ 11.2	▲ 14.8	▲ 11.2	▲ 4.3
設備投資	▲ 42.0	▲ 48.2	▲ 48.6	▲ 4.4	▲ 52.8	▲ 53.8	▲ 56.6	▲ 36.2
雇用状況正規	▲ 3.3	▲ 3.0	▲ 3.9	▲ 1.5	▲ 1.2	0.0	▲ 2.2	0.0
雇用状況パート・委託	▲ 0.4	▲ 2.3	▲ 0.7	4.3	1.4	▲ 0.8	1.8	4.4

参考(第51回)

	経営状況				経営見通し			
	全体	小田原市		箱根町	全体	小田原市		箱根町
		中心市街地	中心市街地以外			中心市街地	中心市街地以外	
業況	▲ 2.9	▲ 3.3	▲ 5.5	8.3	1.8	▲ 0.9	2.5	4.1
売上高	▲ 1.3	0.8	▲ 4.9	9.6	4.3	2.4	3.5	10.9
経常利益	▲ 10.1	▲ 8.9	▲ 9.4	▲ 15.0	▲ 6.0	▲ 6.5	▲ 6.6	▲ 2.7
販売料金価格	29.6	36.6	27.8	24.6	25.6	28.4	22.2	34.3
資金繰り	▲ 12.8	▲ 11.4	▲ 11.4	▲ 20.5	▲ 9.1	▲ 8.1	▲ 7.3	▲ 17.8
設備投資	▲ 45.0	▲ 49.6	▲ 54.2	▲ 1.4	▲ 51.6	▲ 56.0	▲ 52.8	▲ 39.8
雇用状況正規	▲ 2.9	▲ 6.5	0.4	▲ 9.6	▲ 6.0	▲ 5.7	▲ 8.0	1.4
雇用状況パート・委託	▲ 6.4	▲ 1.6	▲ 7.6	▲ 9.6	0.4	0.0	▲ 0.4	4.1

参考(第50回)

	経営状況				経営見通し			
	全体	小田原市		箱根町	全体	小田原市		箱根町
		中心市街地	中心市街地以外			中心市街地	中心市街地以外	
業況	0.2	▲ 1.7	▲ 4.6	21.9	▲ 8.1	▲ 10.7	▲ 8.1	▲ 4.1
売上高	0.4	2.4	▲ 6.0	21.9	▲ 4.6	▲ 8.3	▲ 3.6	▲ 2.8
経常利益	▲ 13.6	▲ 14.9	▲ 16.5	0.0	▲ 15.1	▲ 19.0	▲ 14.1	▲ 12.3
販売料金価格	33.8	43.8	27.0	43.9	24.9	36.4	20.3	23.3
資金繰り	▲ 10.7	▲ 8.2	▲ 11.9	▲ 9.6	▲ 14.8	▲ 11.6	▲ 15.8	▲ 16.5
設備投資	▲ 50.6	▲ 70.2	▲ 51.6	▲ 13.8	▲ 53.6	▲ 65.2	▲ 55.0	▲ 28.8
雇用状況正規	▲ 3.3	▲ 0.9	▲ 4.5	▲ 2.7	1.1	2.5	1.1	▲ 1.3
雇用状況パート・委託	▲ 3.0	▲ 5.8	▲ 2.4	0.0	2.3	4.9	1.7	0.0

参考(第49回)

	経営状況				経営見通し			
	全体	小田原市		箱根町	全体	小田原市		箱根町
		中心市街地	中心市街地以外			中心市街地	中心市街地以外	
業況	▲ 7.3	▲ 11.6	▲ 9.2	6.1	▲ 3.4	▲ 12.4	▲ 7.1	23.5
売上高	▲ 5.2	▲ 14.8	▲ 6.4	13.6	▲ 2.9	▲ 13.9	▲ 5.7	24.7
経常利益	▲ 20.1	▲ 27.9	▲ 19.9	▲ 8.6	▲ 16.9	▲ 33.3	▲ 13.5	▲ 2.5
販売料金価格	29.1	31.0	27.0	33.3	25.4	25.6	22.7	34.6
資金繰り	▲ 15.5	▲ 23.3	▲ 13.4	▲ 9.9	▲ 16.1	▲ 20.1	▲ 17.1	▲ 6.2
設備投資	▲ 57.8	▲ 69.0	▲ 60.2	▲ 30.8	▲ 59.8	▲ 70.6	▲ 61.0	▲ 38.2
雇用状況正規	▲ 8.2	▲ 13.1	▲ 4.7	▲ 12.4	0.0	2.4	▲ 0.4	▲ 2.5
雇用状況パート・委託	▲ 6.7	▲ 9.3	▲ 4.6	▲ 9.9	3.2	6.9	3.2	▲ 2.5

◇ 地区業種景況判断結果

参考(第 52 回)

	経営状況				経営見通し			
	全体	小田原市		箱根町	全体	小田原市		箱根町
		中心市街地	中心市街地以外			中心市街地	中心市街地以外	
全体	▲ 7.7	▲ 14.1	▲ 7.9	5.8	▲ 1.2	▲ 8.8	1.5	2.9
製造業	▲ 26.4	▲ 42.9	▲ 21.8	▲ 33.4	1.3	0.0	3.6	▲ 33.3
卸売業	▲ 25.6	▲ 40.0	▲ 21.4	0.0	▲ 12.8	▲ 30.0	▲ 7.2	0.0
小売業	▲ 25.0	▲ 26.8	▲ 25.0	▲ 14.3	▲ 14.3	▲ 19.5	▲ 2.7	▲ 42.9
飲食・観光業	4.5	12.5	2.9	0.0	7.8	4.2	17.6	0.0
建設業	▲ 1.4	▲ 25.0	▲ 5.7	25.0	8.7	25.0	▲ 1.9	50.0
不動産業	11.6	9.1	7.7	50.0	▲ 19.2	▲ 18.2	▲ 30.8	50.0
サービス業	0.0	▲ 15.8	5.9	14.3	0.0	0.0	2.9	▲ 14.3
その他の業種	17.5	16.7	17.4	20.0	5.0	▲ 8.4	13.0	0.0

参考(第 51 回)

	経営状況				経営見通し			
	全体	小田原市		箱根町	全体	小田原市		箱根町
		中心市街地	中心市街地以外			中心市街地	中心市街地以外	
全体	▲ 2.9	▲ 3.3	▲ 5.5	8.3	1.8	▲ 0.9	2.5	4.1
製造業	▲ 18.9	▲ 50.0	▲ 15.8	0.0	▲ 5.4	▲ 25.0	1.5	▲ 100.0
卸売業	0.0	▲ 60.0	14.3	100.0	▲ 7.5	▲ 20.0	▲ 3.5	0.0
小売業	▲ 16.4	▲ 16.2	▲ 11.8	▲ 37.5	▲ 3.8	▲ 5.4	▲ 5.9	12.5
飲食・観光業	10.0	14.3	6.1	12.5	11.4	14.3	15.2	0.0
建設業	▲ 2.7	33.3	▲ 9.1	8.4	2.7	16.7	1.8	0.0
不動産業	3.7	25.0	▲ 14.3	0.0	▲ 7.4	0.0	▲ 14.3	0.0
サービス業	5.0	26.7	0.0	▲ 11.1	6.5	6.7	5.4	11.1
その他の業種	6.7	0.0	▲ 4.2	22.7	11.6	0.0	12.5	18.2

参考(第 50 回)

	経営状況				経営見通し			
	全体	小田原市		箱根町	全体	小田原市		箱根町
		中心市街地	中心市街地以外			中心市街地	中心市街地以外	
全体	0.2	▲ 1.7	▲ 4.6	21.9	▲ 8.1	▲ 10.7	▲ 8.1	▲ 4.1
製造業	▲ 2.9	▲ 33.3	3.6	▲ 33.3	▲ 3.0	▲ 33.3	3.6	▲ 33.3
卸売業	▲ 7.0	▲ 9.1	▲ 10.0	50.0	▲ 16.3	▲ 9.1	▲ 20.0	0.0
小売業	▲ 4.6	▲ 10.8	▲ 13.9	38.5	▲ 15.1	▲ 21.6	▲ 16.7	7.7
飲食・観光業	24.0	10.0	19.4	40.7	2.4	▲ 5.0	2.8	7.4
建設業	▲ 9.6	33.3	▲ 10.4	▲ 16.7	▲ 8.2	0.0	▲ 5.2	▲ 25.0
不動産業	▲ 19.1	▲ 11.1	▲ 20.0	▲ 50.0	▲ 28.6	▲ 33.3	▲ 20.0	▲ 50.0
サービス業	12.3	31.2	▲ 2.5	44.5	▲ 4.7	12.5	▲ 10.0	▲ 11.1
その他の業種	▲ 17.5	▲ 6.3	▲ 26.3	▲ 20.0	▲ 10.0	6.2	▲ 26.3	0.0

参考(第 49 回)

	経営状況				経営見通し			
	全体	小田原市		箱根町	全体	小田原市		箱根町
		中心市街地	中心市街地以外			中心市街地	中心市街地以外	
全体	▲ 7.3	▲ 11.6	▲ 9.2	6.1	▲ 3.4	▲ 12.4	▲ 7.1	23.5
製造業	▲ 4.0	9.1	▲ 8.3	25.0	▲ 5.4	▲ 18.2	▲ 6.6	50.0
卸売業	▲ 7.3	▲ 10.0	▲ 3.4	▲ 50.0	▲ 4.9	▲ 10.0	0.0	▲ 50.0
小売業	▲ 20.7	▲ 26.4	▲ 16.7	▲ 16.7	▲ 9.8	▲ 11.8	▲ 16.6	16.7
飲食・観光業	10.2	▲ 9.5	11.1	22.6	18.2	▲ 14.3	16.7	41.9
建設業	▲ 13.3	16.7	▲ 14.3	▲ 23.1	▲ 17.4	0.0	▲ 19.6	▲ 15.4
不動産業	▲ 10.7	▲ 21.4	0.0	0.0	▲ 14.3	▲ 35.7	0.0	25.0
サービス業	2.0	28.6	▲ 14.3	11.1	7.9	21.5	▲ 7.2	33.3
その他の業種	▲ 19.2	▲ 31.6	▲ 22.2	33.3	▲ 11.5	▲ 21.0	▲ 11.1	16.7

【本件に関するお問い合わせ先】

小田原箱根商工会議所(担当:田中・樋口)

電話番号:0465-23-1811