令和８年１０月１日
プ レ ス リ リ ー ス 資 料

第 56 回景況調査報告書

令和 8 年 8 月実施

1 調査概要(回答企業のプロフィール)

小田原箱根商工会議所では、管内商工業者の最新の景況感や経営状況を把握し、今後の当商工会議所の諸施策等に資するため、会員各位の協力を得て令和 8 年 8 月上旬にこのアンケート調査を実施した。

今回は、会員 1,000 社(前回 1,000 社)を対象に調査を行い、490 社から回答を得た。回答率は 49.0%(前回 50.0%)となり、前回と同水準の回答率となった。

① 所在地別

回答企業のうち小田原市内所在の事業所は、414 社(全体の 84.5%)である。このうち市内中心市街地にある事業所は、120 社(市内の 29.0%), 中心市街地以外にある事業所は 294 社(市内の 71.0%)となっている。また箱根町にある事業所は 76 社(全体の 15.5%)となっている。

地区別回答者状況

	全 体	小 田 原 市			箱根町
		計	中心市街地	中心市街地以外	
調査対象	1,000	830	286	544	170
回答者数	490	414	120	294	76
回答率	49.0	49.9	42.0	54.0	44.7

② 業種別

業種別では、商業(卸売業、小売業、飲食・観光業)209 社(42.6%)、製造業 76 社(15.5%)、建設業 77 社(15.7%)、サービス業 67 社(13.7%)となっており、非製造業の回答内容が大きく反映されたものとなっている。

※飲食業、土産品小売業、交通運輸業、ホテル旅館業を『飲食・観光業』に集約している。

地区別業種別回答者状況

	全 体		小 田 原 市						箱根町	
			計		中心市街地		中心市街地以外			
	企業数	構成比	企業数	構成比	企業数	構成比	企業数	構成比	企業数	構成比
全体	490	100.0	414	100.0	120	100.0	294	100.0	76	100.0
	100.0		84.5		24.5		60.0		15.5	
製造業	76	15.5	73	17.6	12	10.0	61	20.7	3	4.0
卸売業	39	8.0	37	8.9	10	8.4	27	9.2	2	2.6
小売業	83	16.9	72	17.4	37	30.8	35	11.9	11	14.5
飲食・観光業	87	17.7	55	13.3	19	15.8	36	12.2	32	42.1
建設業	77	15.7	66	16.0	7	5.8	59	20.1	11	14.5
不動産業	22	4.5	19	4.6	9	7.5	10	3.4	3	3.9
サービス業	67	13.7	56	13.5	14	11.7	42	14.3	11	14.5
その他の業種	39	8.0	36	8.7	12	10.0	24	8.2	3	3.9

※中心市街地の数値は栄町 1・2・3 丁目、浜町 3・4 丁目、本町 1・2・3・4 丁目、城内、南町 1・2・3・4 丁目、城山 1・4 丁目、板橋、南板橋、早川 1 丁目の数値を合算したもの。

※中心市街地とは、平成 11 年 3 月に策定された小田原市中心市街地活性化基本計画によるもので、小田原駅を中心とした 300ha が対象。

③ 従業員数規模別

従業員規模別では、20 人までの企業 332 社(67.8%)、21 人から 50 人までの企業 74 社(15.1%)、51 人から 100 人までの企業 31 社(6.3%)、101 人から 300 人までの企業 25 社(5.1%)、301 人以上の企業は 28 社(5.7%)となっており、従業員 100 人以下の企業 437 社(89.2%)の回答内容が大きく反映されたものとなっている。

従業員規模別回答者状況

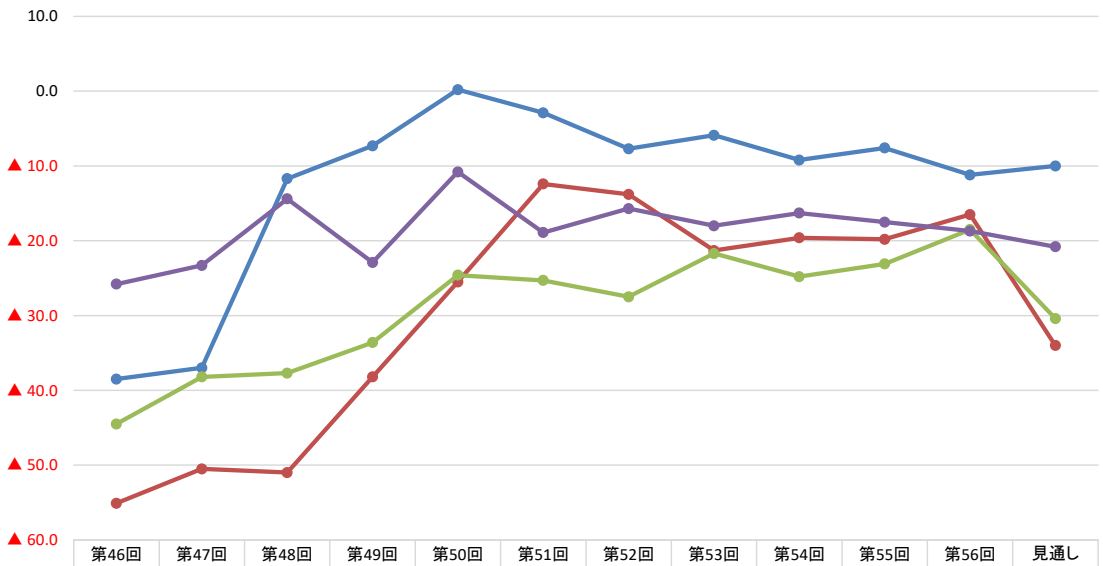
従業員規模別 回答者数	全　体		～20人		21～50人		51～100人		101～300人		301人～	
	企業数	構成比	企業数	構成比	企業数	構成比	企業数	構成比	企業数	構成比	企業数	構成比
全体	490	100.0	332	100.0	74	100.0	31	100.0	25	100.0	28	100.0
	100.0		67.8		15.1		6.3		5.1		5.7	
製造業	76	15.5	46	13.9	10	13.5	6	19.4	5	20.0	9	32.1
卸売業	39	8.0	29	8.7	7	9.5	0	0.0	2	8.0	1	3.6
小売業	83	16.9	61	18.4	12	16.2	5	16.1	2	8.0	3	10.7
飲食・観光業	87	17.7	48	14.5	17	23.0	8	25.8	9	36.0	5	17.9
建設業	77	15.7	65	19.6	10	13.5	1	3.2	1	4.0	0	0.0
不動産業	22	4.5	22	6.6	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0
サービス業	67	13.7	40	12.0	11	14.9	9	29.0	2	8.0	5	17.9
その他の業種	39	8.0	21	6.3	7	9.4	2	6.5	4	16.0	5	17.8

2 今回の調査結果のポイント

令和 8 年 8 月調査における小田原・箱根管内の景況感は、神奈川県全体に見られる緩やかな景気回復のトレンドとは裏腹に、やや後退局面に入る厳しい状況となった。価格転嫁や販売価格の引き上げは引き続き行われているものの、「実質的な需要（売上）の伸び悩み」や、「人件費・原材料等の継続的上昇による支出増加」が景況感の減衰を引き起こしている。

半年後の予測 DI に目を移すと、全国的な中小企業の景況感としては、価格転嫁や人手不足に端を発する需給対応への懸念が現れているが、管内は特にサービス業や飲食・観光業において観光地としての需要回復、消費者の価格転嫁による新価格への順応を要因として改善効果の期待が示されている。

業況判断DIの推移



	第46回 R3.8	第47回 R4.2	第48回 R4.8	第49回 R5.2	第50回 R5.8	第51回 R6.2	第52回 R6.8	第53回 R7.2	第54回 R7.8	第55回 R8.2	第56回 R8.8	見通し 半年後
小田原・箱根	▲ 38.5	▲ 37.0	▲ 11.7	▲ 7.3	0.2	▲ 2.9	▲ 7.7	▲ 5.9	▲ 9.2	▲ 7.6	▲ 11.2	▲ 10.0
足柄上・西湘地域	▲ 55.1	▲ 50.5	▲ 51.0	▲ 38.2	▲ 25.5	▲ 12.4	▲ 13.8	▲ 21.3	▲ 19.6	▲ 19.8	▲ 16.5	▲ 34.0
神奈川県	▲ 44.5	▲ 38.2	▲ 37.7	▲ 33.6	▲ 24.6	▲ 25.3	▲ 27.5	▲ 21.7	▲ 24.8	▲ 23.1	▲ 18.5	▲ 30.4
全国	▲ 25.8	▲ 23.3	▲ 14.4	▲ 22.9	▲ 10.8	▲ 18.9	▲ 15.7	▲ 18.0	▲ 16.3	▲ 17.5	▲ 18.7	▲ 20.8

足柄上・西湘地域、神奈川県：神奈川産業振興センター「中小企業景気動向調査」
全国：中小企業庁「中小企業景況調査」

・神奈川県の業況 DI はマイナス 18.5、足柄上・西湘地区の業況 DI はマイナス 16.5 であった。
・当商工会議所調査の業況 DI であるマイナス 11.2 は、全国、神奈川県全体、足柄上・西湘地区より良い状況であった。また、当商工会議所の業況増減（マイナス 3.6pt）は、全国の増減（マイナス 1.2pt）、神奈川県全体の増減（プラス 4.6pt）、足柄上・西湘地区の増減（プラス 3.3pt）より低く、当会議所管轄以外の景況感の回復に反する結果であった。また、半年後の当商工会議所業況見通しマイナス 10.0 については、全国の業況見通しマイナス 20.8、神奈川県の業況見通しマイナス 30.4、足柄上・西湘地区の業況見通しマイナス 34.0 より良い見通しである。

3 調査結果

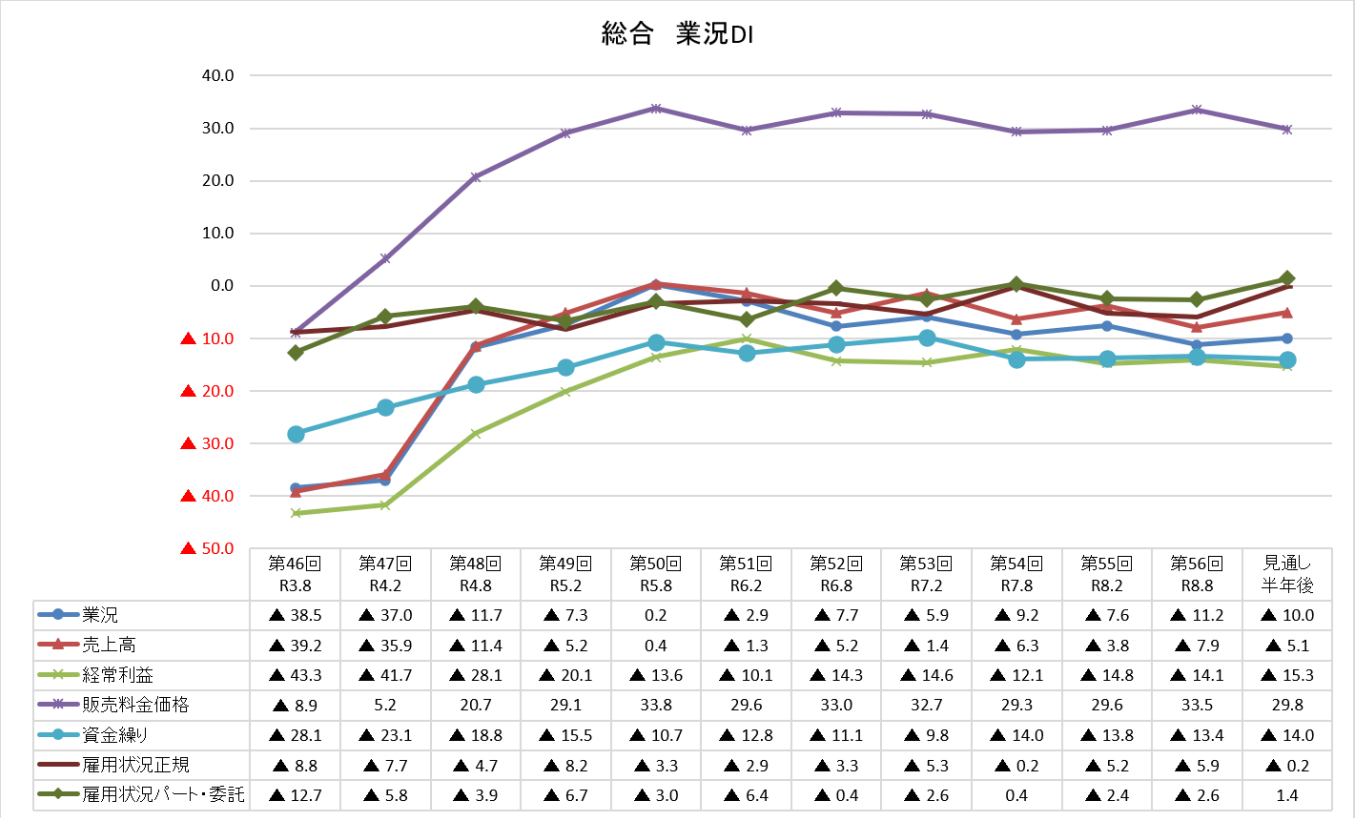
【 総 合 】

◎（現況） 総合業況 DI は、雨時々曇り模様が続く。

- 現況総合業況 DI は、マイナス 11.2（マイナス 3.6pt）で若干悪化している。
- 現況経営状況では、売上高 DI はマイナス 7.9（マイナス 4.1pt）、経常利益 DI はマイナス 14.1（プラス 0.7pt）、販売料金価格 DI はプラス 33.5（プラス 3.9pt）、資金繰り DI はマイナス 13.4（プラス 0.4pt）であり、経営状態は総じて悪化しているといえる。また、雇用状況（正規）DI はマイナス 5.9（マイナス 0.7pt）、雇用状況（パート・委託）DI はマイナス 2.6（マイナス 0.2pt）で、雇用状況も悪化しているといえる。

◎（現況と比べて） 半年後の総合業況 DI 見通しは、雨時々曇り模様が続く。

- 半年後の総合業況 DI 見通しはマイナス 10.0（現況と比べてプラス 1.2pt）と改善の見通しである。
- 半年後の経営見通しでは、売上高 DI はマイナス 5.1（現況と比べてプラス 2.8pt）、経常利益 DI はマイナス 15.3（現況と比べてマイナス 1.2pt）、販売料金価格 DI はプラス 29.8（現況と比べてマイナス 3.7pt）、資金繰り DI はマイナス 14.0（現況と比べてマイナス 0.6pt）となっており、経営状態は改善傾向が予想される。また、雇用状況（正規）DI はマイナス 0.2（現況と比べてプラス 5.7pt）、雇用状況（パート・委託）DI は 1.4（現況と比べてプラス 4.0pt）も、改善の見通しである。



	第46回 R3.8	第47回 R4.2	第48回 R4.8	第49回 R5.2	第50回 R5.8	第51回 R6.2	第52回 R6.8	第53回 R7.2	第54回 R7.8	第55回 R8.2	第56回 R8.8	見通し 半年後
業況	▲ 38.5	▲ 37.0	▲ 11.7	▲ 7.3	0.2	▲ 2.9	▲ 7.7	▲ 5.9	▲ 9.2	▲ 7.6	▲ 11.2	▲ 10.0
売上高	▲ 39.2	▲ 35.9	▲ 11.4	▲ 5.2	0.4	▲ 1.3	▲ 5.2	▲ 1.4	▲ 6.3	▲ 3.8	▲ 7.9	▲ 5.1
経常利益	▲ 43.3	▲ 41.7	▲ 28.1	▲ 20.1	▲ 13.6	▲ 10.1	▲ 14.3	▲ 14.6	▲ 12.1	▲ 14.8	▲ 14.1	▲ 15.3
販売料金価格	▲ 8.9	5.2	20.7	29.1	33.8	29.6	33.0	32.7	29.3	29.6	33.5	29.8
資金繰り	▲ 28.1	▲ 23.1	▲ 18.8	▲ 15.5	▲ 10.7	▲ 12.8	▲ 11.1	▲ 9.8	▲ 14.0	▲ 13.8	▲ 13.4	▲ 14.0
雇用状況正規	▲ 8.8	▲ 7.7	▲ 4.7	▲ 8.2	▲ 3.3	▲ 2.9	▲ 3.3	▲ 5.3	▲ 0.2	▲ 5.2	▲ 5.9	▲ 0.2
雇用状況パート・委託	▲ 12.7	▲ 5.8	▲ 3.9	▲ 6.7	▲ 3.0	▲ 6.4	▲ 0.4	▲ 2.6	0.4	▲ 2.4	▲ 2.6	1.4

【参考】これまでの DI 見通しの推移

		R4.2 見通し	R4.8 見通し	R5.2 見通し	R5.8 見通し	R6.2 見通し	R6.8 見通し	R7.2 見通し	R7.8 見通し	R8.2 見通し	R8.8 見通し	R9.2 見通し
経営見通し	業況	▲ 22.8	▲ 15.3	▲ 7.9	▲ 3.4	▲ 8.1	1.8	▲ 1.2	▲ 3.9	▲ 5.6	▲ 2.4	▲ 10.0
	売上高	▲ 22.2	▲ 13.8	▲ 5.6	▲ 2.9	▲ 4.6	4.3	▲ 0.4	0.4	▲ 2.7	0.8	▲ 5.1
	経常利益	▲ 29.3	▲ 26.4	▲ 17.0	▲ 16.9	▲ 15.1	▲ 6.0	▲ 11.2	▲ 10.4	▲ 12.0	▲ 8.6	▲ 15.3
	販売料金価格	▲ 4.9	12.6	19.1	25.4	24.9	25.6	23.6	29.4	19.2	28.0	29.8
	資金繰り	▲ 25.6	▲ 23.6	▲ 19.6	▲ 16.1	▲ 14.8	▲ 9.1	▲ 11.2	▲ 9.2	▲ 12.3	▲ 10.2	▲ 14.0
	雇用状況正規	4.2	▲ 0.6	0.2	0.0	1.1	▲ 6.0	▲ 1.2	▲ 7.5	▲ 1.0	▲ 5.0	▲ 0.2
	雇用状況パート・委託	5.9	2.2	0.8	3.2	2.3	0.4	1.4	▲ 3.9	0.8	0.0	1.4

【設備投資実施(予定)比率】

	全体	小田原市		箱根町
		中心市街地	中心市街地以外	
現況	30.4%	30.0%	28.9%	36.8%
半年後見通し	27.6%	25.8%	26.9%	32.9%

	製造業	卸売業	小売業	飲食・観光業	建設業	不動産業	サービス業	その他
現況	35.5%	25.6%	22.9%	37.9%	27.3%	22.7%	31.3%	33.3%
半年後見通し	34.2%	23.1%	19.3%	40.2%	18.2%	22.7%	28.4%	28.2%

- 第 38 回調査より、設備投資については実施比率(実施予定比率)にて集計している。
- 地域別にみて、箱根町のほうが小田原市と比べて、設備投資を行っていたといえる。
- 全体と比べて、製造業、サービス業、卸売業、飲食・観光業が、設備投資を行った比率が高い。

【業種概要】

◇ 業種天気図

○ (現況) 天気模様

- ・大幅改善の業種 : 不動産業
- ・ほぼ横ばい改善の業種 : 製造業、その他の業種、サービス業
- ・若干悪化の業種 : 卸売業、小売業
- ・大幅悪化の業種 : 飲食・観光業、建設業

○ (現況と比べて) 半年後の見通し天気模様

- ・大幅改善の見通し業種 : サービス業
- ・改善の見通し業種 : 飲食・観光業
- ・若干改善の見通し業種 : 小売業、卸売業、その他の業種
- ・若干悪化の見通し業種 : 製造業
- ・悪化の見通し業種 : 建設業
- ・大幅悪化の見通し業種 : 不動産業

	第46回 R3.8	第47回 R4.2	第48回 R4.8	第49回 R5.2	第50回 R5.8	第51回 R6.2	第52回 R6.8	第53回 R7.2	第54回 R7.8	第55回 R8.2	第56回R8.8 現況	第56回R8.8 半年後
総合	-38.5	-37.0	-11.7	-7.3	0.2	-2.9	-7.7	-5.9	-9.2	-7.6	-11.2	-10.0
製造業	-27.9	-28.0	-15.2	-4.0	-2.9	-18.9	-26.4	-22.1	-8.7	-8.8	-7.9	-10.5
卸売業	-48.9	-42.2	-22.2	-7.3	-7.0	0.0	-25.6	-25.0	-16.7	-17.7	-20.5	-17.9
小売業	-56.9	-54.2	-31.1	-20.7	-4.6	-16.4	-25.0	-20.0	-21.3	-15.3	-18.0	-14.5
飲食・観光業	-51.5	-55.5	9.0	10.2	24.0	10.0	4.5	13.4	-17.4	-6.8	-20.7	-14.9
建設業	-25.3	-24.0	-20.3	-13.3	-9.6	-2.7	-1.4	8.8	-1.3	-4.0	-14.3	-23.4
不動産業	-34.8	-12.0	7.2	-10.7	-19.1	3.7	11.6	0.0	4.4	-4.6	13.7	-9.1
サービス業	-24.3	-28.6	-10.0	2.0	12.3	5.0	0.0	-4.5	0.0	-1.6	-1.5	13.5
その他の業種	-28.6	-16.7	-2.5	-19.2	-17.5	6.7	17.5	6.0	2.0	2.3	2.5	5.1

天気模様

低調												好調
▲100	土砂降り	▲50	雨	▲30	雨時々曇り	0	曇り	30	晴れ時々曇り	50	晴れ	100

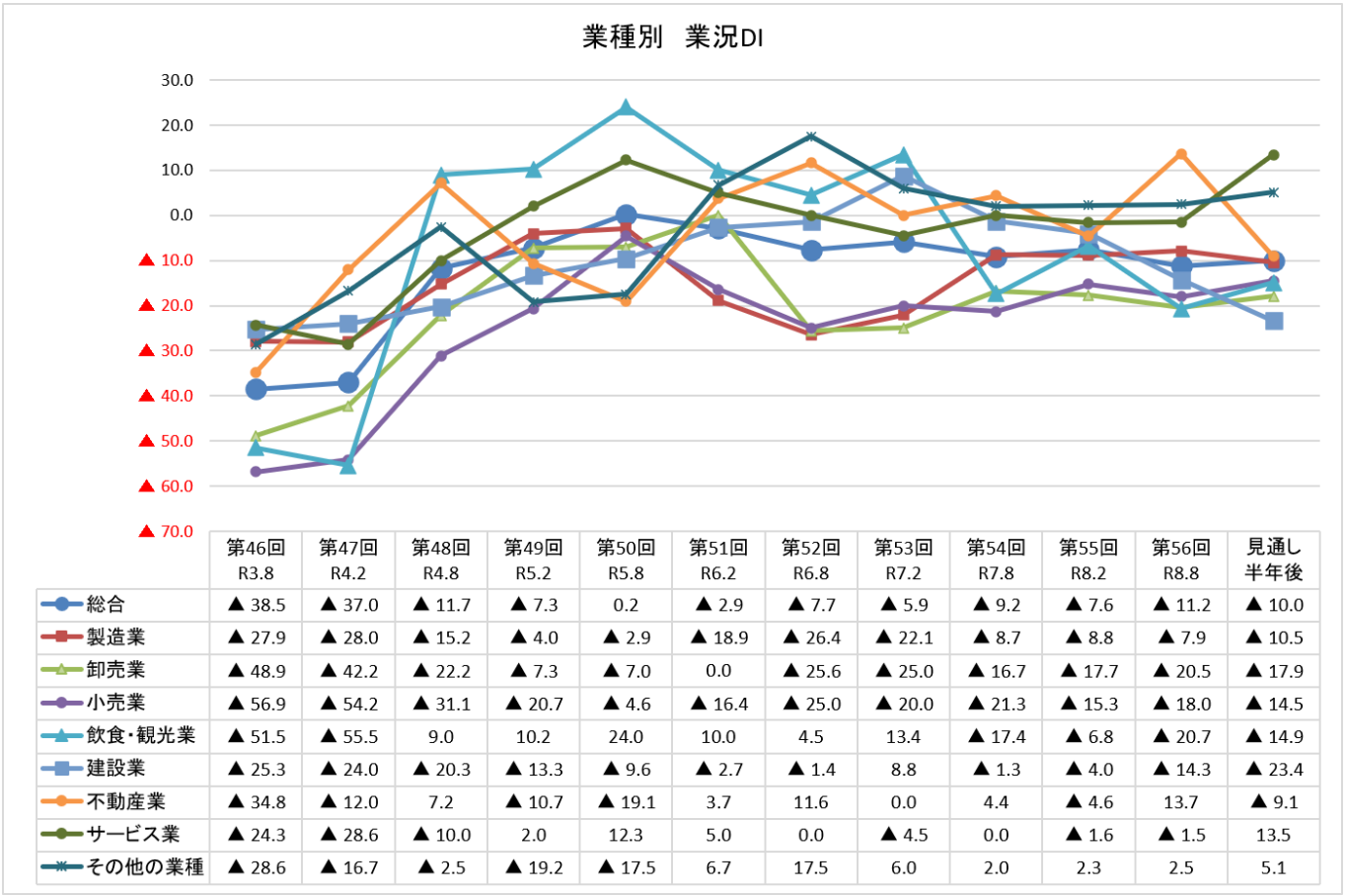
◇ 業種景況

○（現況）　業況 DI は、　上位 3 位:　①不動産業　②その他の業種　③サービス業
下位 3 位:　❶飲食･観光業　❷卸売業　❸小売業

現況業種業況 DI について、総合業況 DI マイナス 11.2 に比べて、良い業種は不動産業、その他の業種、サービス業、製造業の 4 業種で、悪い業種は飲食･観光業、卸売業、小売業、建設業の 4 業種である。

○（現状と比べて）　業種別 DI の見通しは、　上位 3 位　①サービス業　②その他の業種　③不動産業
下位 3 位　❶建設業　❷卸売業　❸飲食･観光業

半年後の業種業況 DI について、総合業況 DI 見通しマイナス 10.0 に比べて良い見通しの業種は、サービス業、その他の業種、不動産業の 3 業種で、悪い見通しの業種は、建設業、卸売業、飲食･観光業、小売業、製造業の 5 業種である。



	第46回 R3.8	第47回 R4.2	第48回 R4.8	第49回 R5.2	第50回 R5.8	第51回 R6.2	第52回 R6.8	第53回 R7.2	第54回 R7.8	第55回 R8.2	第56回 R8.8	見通し 半年後
総合	▲ 38.5	▲ 37.0	▲ 11.7	▲ 7.3	0.2	▲ 2.9	▲ 7.7	▲ 5.9	▲ 9.2	▲ 7.6	▲ 11.2	▲ 10.0
製造業	▲ 27.9	▲ 28.0	▲ 15.2	▲ 4.0	▲ 2.9	▲ 18.9	▲ 26.4	▲ 22.1	▲ 8.7	▲ 8.8	▲ 7.9	▲ 10.5
卸売業	▲ 48.9	▲ 42.2	▲ 22.2	▲ 7.3	▲ 7.0	0.0	▲ 25.6	▲ 25.0	▲ 16.7	▲ 17.7	▲ 20.5	▲ 17.9
小売業	▲ 56.9	▲ 54.2	▲ 31.1	▲ 20.7	▲ 4.6	▲ 16.4	▲ 25.0	▲ 20.0	▲ 21.3	▲ 15.3	▲ 18.0	▲ 14.5
飲食･観光業	▲ 51.5	▲ 55.5	9.0	10.2	24.0	10.0	4.5	13.4	▲ 17.4	▲ 6.8	▲ 20.7	▲ 14.9
建設業	▲ 25.3	▲ 24.0	▲ 20.3	▲ 13.3	▲ 9.6	▲ 2.7	▲ 1.4	8.8	▲ 1.3	▲ 4.0	▲ 14.3	▲ 23.4
不動産業	▲ 34.8	▲ 12.0	7.2	▲ 10.7	▲ 19.1	3.7	11.6	0.0	4.4	▲ 4.6	13.7	▲ 9.1
サービス業	▲ 24.3	▲ 28.6	▲ 10.0	2.0	12.3	5.0	0.0	▲ 4.5	0.0	▲ 1.6	▲ 1.5	13.5
その他の業種	▲ 28.6	▲ 16.7	▲ 2.5	▲ 19.2	▲ 17.5	6.7	17.5	6.0	2.0	2.3	2.5	5.1

◇ 業種別景況一覧

業種別 DI

経営状況DI(第56回)	全体	製造業	卸売業	小売業	飲食・観光業	建設業	不動産業	サービス業	その他の業種
業況	▲ 11.2	▲ 7.9	▲ 20.5	▲ 18.0	▲ 20.7	▲ 14.3	13.7	▲ 1.5	2.5
売上高	▲ 7.9	▲ 3.9	▲ 12.8	▲ 10.8	▲ 17.2	▲ 22.1	4.5	10.5	5.1
経常利益	▲ 14.1	▲ 6.6	▲ 18.0	▲ 26.5	▲ 29.9	▲ 15.6	0.0	3.0	2.6
販売料金価格	33.5	32.9	56.4	48.2	32.2	32.5	9.1	25.4	12.8
資金繰り	▲ 13.4	▲ 13.2	▲ 20.5	▲ 16.9	▲ 21.9	▲ 15.6	▲ 4.6	2.9	▲ 10.2
雇用状況正規	▲ 5.9	▲ 1.4	▲ 5.1	▲ 12.1	▲ 10.3	▲ 15.6	4.6	2.9	5.1
雇用状況パート・委託	▲ 2.6	7.9	0.0	▲ 10.9	▲ 8.0	▲ 5.2	▲ 13.6	3.0	5.1
経営状況DI前回増減	全体	製造業	卸売業	小売業	飲食・観光業	建設業	不動産業	サービス業	その他の業種
業況	▲ 3.6	0.9	▲ 2.8	▲ 2.7	▲ 13.9	▲ 10.3	18.3	0.1	0.2
売上高	▲ 4.1	2.4	▲ 12.8	▲ 2.5	▲ 12.7	▲ 12.7	22.7	5.5	▲ 6.3
経常利益	0.7	8.4	▲ 4.7	▲ 6.5	▲ 14.0	5.7	22.7	16.1	▲ 6.5
販売料金価格	3.9	1.6	3.0	5.9	3.7	8.5	9.1	2.5	▲ 0.9
資金繰り	0.4	▲ 1.9	▲ 4.9	3.1	▲ 7.2	▲ 3.6	9.1	14.4	▲ 1.1
雇用状況正規	▲ 0.7	▲ 8.9	▲ 0.7	▲ 6.3	2.2	▲ 10.3	4.6	6.2	23.3
雇用状況パート・委託	▲ 0.2	7.9	2.3	▲ 12.1	7.9	▲ 7.8	▲ 13.6	1.4	7.4
前回経営状況DI(第55回)	全体	製造業	卸売業	小売業	飲食・観光業	建設業	不動産業	サービス業	その他の業種
業況	▲ 7.6	▲ 8.8	▲ 17.7	▲ 15.3	▲ 6.8	▲ 4.0	▲ 4.6	▲ 1.6	2.3
売上高	▲ 3.8	▲ 6.3	0.0	▲ 8.3	▲ 4.5	▲ 9.4	▲ 18.2	5.0	11.4
経常利益	▲ 14.8	▲ 15.0	▲ 13.3	▲ 20.0	▲ 15.9	▲ 21.3	▲ 22.7	▲ 13.1	9.1
販売料金価格	29.6	31.3	53.4	42.3	28.5	24.0	0.0	22.9	13.7
資金繰り	▲ 13.8	▲ 11.3	▲ 15.6	▲ 20.0	▲ 14.7	▲ 12.0	▲ 13.7	▲ 11.5	▲ 9.1
雇用状況正規	▲ 5.2	7.5	▲ 4.4	▲ 5.8	▲ 12.5	▲ 5.3	0.0	▲ 3.3	▲ 18.2
雇用状況パート・委託	▲ 2.4	0.0	▲ 2.3	1.2	▲ 15.9	2.6	0.0	1.6	▲ 2.3

業種別 DI 見通し

経営状況DI(第56回)	全体	製造業	卸売業	小売業	飲食・観光業	建設業	不動産業	サービス業	その他の業種
業況	▲ 10.0	▲ 10.5	▲ 17.9	▲ 14.5	▲ 14.9	▲ 23.4	▲ 9.1	13.5	5.1
売上高	▲ 5.1	▲ 6.6	▲ 17.9	▲ 8.4	▲ 9.2	▲ 15.6	▲ 13.7	16.5	15.4
経常利益	▲ 15.3	▲ 14.4	▲ 15.4	▲ 27.7	▲ 23.0	▲ 26.0	▲ 4.6	6.0	5.1
販売料金価格	29.8	38.2	53.8	57.9	20.7	27.3	4.6	4.4	12.8
資金繰り	▲ 14.0	▲ 9.3	▲ 23.1	▲ 14.5	▲ 23.0	▲ 16.9	▲ 9.1	▲ 4.4	▲ 7.7
雇用状況正規	▲ 0.2	▲ 1.3	0.0	2.4	6.9	▲ 1.3	0.0	▲ 4.5	▲ 10.2
雇用状況パート・委託	1.4	▲ 5.2	5.1	3.6	9.2	3.9	▲ 4.5	▲ 4.5	▲ 2.5
経営状況DI前回増減	全体	製造業	卸売業	小売業	飲食・観光業	建設業	不動産業	サービス業	その他の業種
業況	▲ 7.6	▲ 11.8	▲ 9.0	▲ 9.8	▲ 9.2	▲ 18.0	▲ 9.1	13.5	▲ 4.0
売上高	▲ 5.9	▲ 9.1	▲ 11.2	▲ 14.3	▲ 12.6	▲ 3.6	▲ 9.2	9.9	8.5
経常利益	▲ 6.7	▲ 11.9	▲ 4.3	▲ 13.6	▲ 12.8	▲ 7.4	4.5	7.6	0.5
販売料金価格	1.8	1.9	4.9	20.3	▲ 0.9	▲ 2.0	▲ 9.0	▲ 8.7	1.4
資金繰り	▲ 3.8	▲ 4.3	3.6	▲ 6.2	▲ 7.1	1.8	▲ 22.8	▲ 1.1	▲ 5.4
雇用状況正規	4.8	8.7	4.4	3.6	3.5	4.1	0.0	5.4	5.7
雇用状況パート・委託	1.4	2.3	0.6	1.3	3.6	2.6	0.0	▲ 2.9	2.1
前回経営状況DI(第55回)	全体	製造業	卸売業	小売業	飲食・観光業	建設業	不動産業	サービス業	その他の業種
業況	▲ 2.4	1.3	▲ 8.9	▲ 4.7	▲ 5.7	▲ 5.4	0.0	0.0	9.1
売上高	0.8	2.5	▲ 6.7	5.9	3.4	▲ 12.0	▲ 4.5	6.6	6.9
経常利益	▲ 8.6	▲ 2.5	▲ 11.1	▲ 14.1	▲ 10.2	▲ 18.6	▲ 9.1	▲ 1.6	4.6
販売料金価格	28.0	36.3	48.9	37.6	21.6	29.3	13.6	13.1	11.4
資金繰り	▲ 10.2	▲ 5.0	▲ 26.7	▲ 8.3	▲ 15.9	▲ 18.7	13.7	▲ 3.3	▲ 2.3
雇用状況正規	▲ 5.0	▲ 10.0	▲ 4.4	▲ 1.2	3.4	▲ 5.4	0.0	▲ 9.9	▲ 15.9
雇用状況パート・委託	0.0	▲ 7.5	4.5	2.3	5.6	1.3	▲ 4.5	▲ 1.6	▲ 4.6

【設備投資実施（予定）比率】

	製造業	卸売業	小売業	飲食・観光業	建設業	不動産業	サービス業	その他
現況	35.5%	25.6%	22.9%	37.9%	27.3%	22.7%	31.3%	33.3%
半年後見通し	34.2%	23.1%	19.3%	40.2%	18.2%	22.7%	28.4%	28.2%

【地区概要】

◇ 地区天気図

現況
- 小田原市中心市街地は、雨時々曇り模様が続く。
- 小田原市中心市街地以外は、雨時々曇り模様が続く。
- 箱根町は、雨時々曇り模様が続く。

半年後見通し
- 小田原市中心市街地は、雨時々曇り模様が続く。
- 小田原市中心市街地以外は、雨時々曇り模様が続く。
- 箱根町は、雨時々曇り模様が続く。

	第46回	第47回	第48回	第49回	第50回	第51回	第52回	第53回	第54回	第55回	第56回R8.8	
	R3.8	R4.2	R4.8	R5.2	R5.8	R6.2	R6.8	R7.2	R7.8	R80.2	現況	半年後
総　合	▲ 38.5	▲ 37.0	▲ 11.7	▲ 7.3	0.2	▲ 2.9	▲ 7.7	▲ 5.9	▲ 9.2	▲ 7.6	▲ 11.2	▲ 10.0
小田原市中心市街地	▲ 45.6	▲ 44.0	▲ 14.8	▲ 11.6	▲ 1.7	▲ 3.3	▲ 14.1	▲ 8.2	▲ 9.6	▲ 7.3	▲ 6.6	▲ 10.9
小田原市中心市街地以外	▲ 30.8	▲ 28.9	▲ 13.7	▲ 9.2	▲ 4.6	▲ 5.5	▲ 7.9	▲ 9.7	▲ 6.3	▲ 6.2	▲ 13.2	▲ 8.8
箱根町	▲ 55.1	▲ 52.3	1.3	6.1	21.9	8.3	5.8	11.7	▲ 19.4	▲ 13.1	▲ 10.5	▲ 13.2

天気模様

低調												好調
▲100	土砂降り	▲50	雨	▲30	雨時々曇り	0	曇り	30	晴れ時々曇り	50	晴れ	100

◇ 地区業況

現況
- 地区業況 DI は、小田原市中心市街地、箱根町、小田原市中心市街地以外の順に業況が良かった。
- 小田原市中心市街地以外は悪化、小田原市中心市街地と箱根町が改善傾向にあった。

- 地区業況 DI は、小田原市中心市街地マイナス 6.6、箱根町マイナス 10.5、小田原市中心市街地以外マイナス 13.2 であった。
- 地区業況 DI の推移では、小田原市中心市街地はプラス 0.7pt、箱根町はプラス 2.6pt で良化し、小田原市中心市街地以外はマイナス 7.0 pt で悪化した。

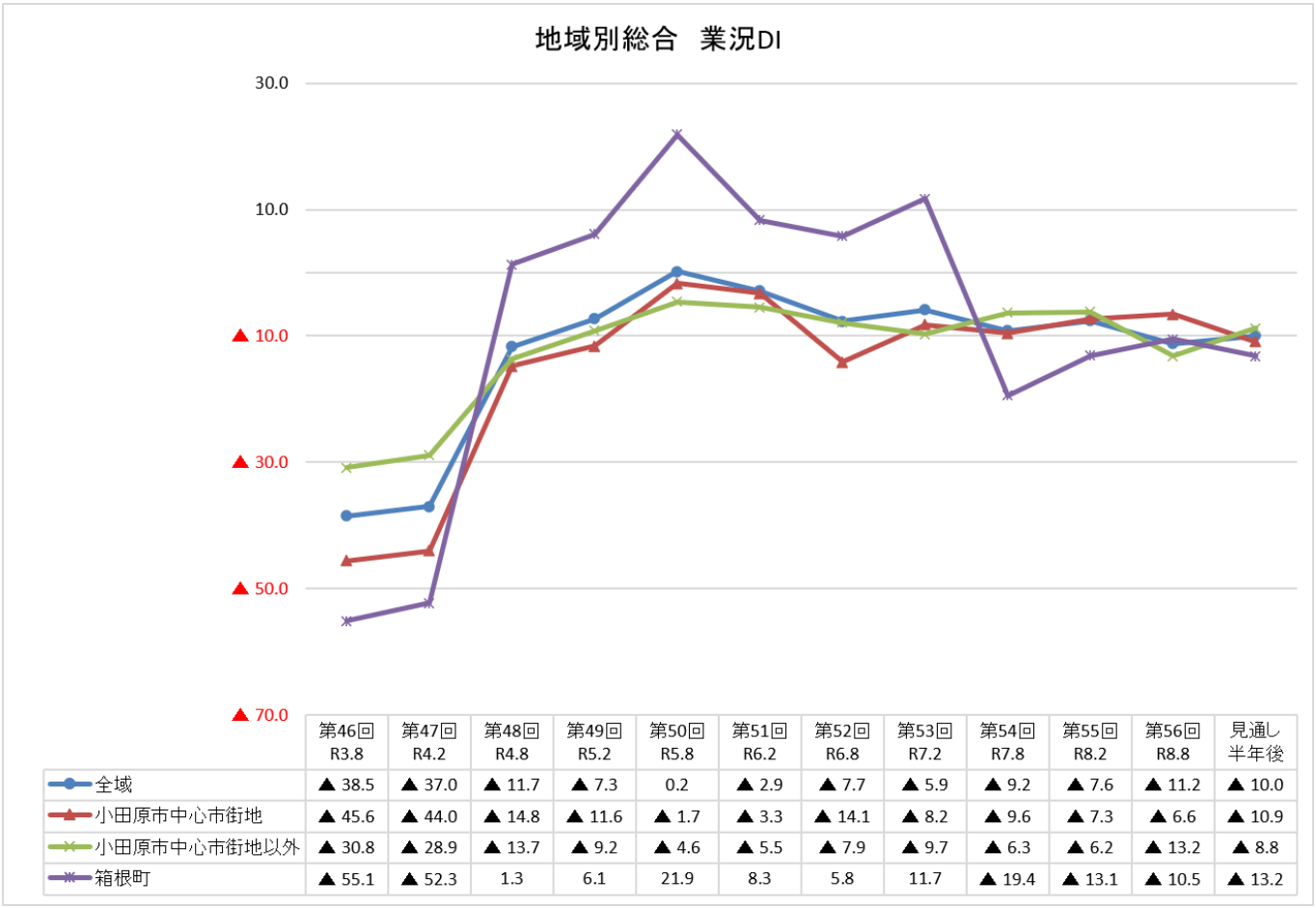
半年後見通し
- 地区業況 DI 見通しは、小田原市中心市街地以外、小田原市中心市街地、箱根町の順に業況が推移。
- 地区業況 DI 見通しの推移は、小田原市中心市街地以外で改善傾向の見通し、小田原市中心市街地、箱根町で悪化傾向の見通し。

- 現況と比べての半年後の地区業況 DI 見通しは、小田原市中心市街地以外マイナス 8.8、小田原市中心市街地マイナス 10.9、箱根町マイナス 13.2、である。
- 現況と比べての半年後の地区業況 DI 見通しの推移では、小田原市中心市街地以外プラス 4.4pt、小田原市中心市街地マイナス 4.3pt、箱根町マイナス 2.7pt となる見通しである。

◇ 地区経営判断結果

第 56 回

	経営状況				経営見通し			
	全体	小田原市		箱根町	全体	小田原市		箱根町
		中心市街地	中心市街地以外			中心市街地	中心市街地以外	
業況	▲ 11.2	▲ 6.6	▲ 13.2	▲ 10.5	▲ 10.0	▲ 10.9	▲ 8.8	▲ 13.2
売上高	▲ 7.9	▲ 3.3	▲ 10.9	▲ 3.9	▲ 5.1	▲ 5.8	▲ 4.4	▲ 6.6
経常利益	▲ 14.1	▲ 15.8	▲ 12.6	▲ 17.1	▲ 15.3	▲ 19.2	▲ 13.6	▲ 15.8
販売料金価格	33.5	39.2	30.6	35.5	29.8	41.7	26.9	22.3
資金繰り	▲ 13.4	▲ 7.5	▲ 14.3	▲ 19.7	▲ 14.0	▲ 11.6	▲ 14.7	▲ 15.8
設備投資	▲ 39.2	▲ 40.0	▲ 42.2	▲ 26.4	▲ 44.8	▲ 48.4	▲ 46.2	▲ 34.2
雇用状況正規	▲ 5.9	▲ 5.8	▲ 6.1	▲ 5.3	▲ 0.2	5.0	▲ 3.8	5.2
雇用状況パート・委託	▲ 2.6	▲ 9.2	0.3	▲ 4.0	1.4	4.2	▲ 1.0	6.6



	第46回 R3.8	第47回 R4.2	第48回 R4.8	第49回 R5.2	第50回 R5.8	第51回 R6.2	第52回 R6.8	第53回 R7.2	第54回 R7.8	第55回 R8.2	第56回 R8.8	見通し 半年後
全域	▲ 38.5	▲ 37.0	▲ 11.7	▲ 7.3	0.2	▲ 2.9	▲ 7.7	▲ 5.9	▲ 9.2	▲ 7.6	▲ 11.2	▲ 10.0
小田原市中心市街地	▲ 45.6	▲ 44.0	▲ 14.8	▲ 11.6	▲ 1.7	▲ 3.3	▲ 14.1	▲ 8.2	▲ 9.6	▲ 7.3	▲ 6.6	▲ 10.9
小田原市中心市街地以外	▲ 30.8	▲ 28.9	▲ 13.7	▲ 9.2	▲ 4.6	▲ 5.5	▲ 7.9	▲ 9.7	▲ 6.3	▲ 6.2	▲ 13.2	▲ 8.8
箱根町	▲ 55.1	▲ 52.3	1.3	6.1	21.9	8.3	5.8	11.7	▲ 19.4	▲ 13.1	▲ 10.5	▲ 13.2

	経営状況				経営見通し			
	全体	小田原市		箱根町	全体	小田原市		箱根町
		中心市街地	中心市街地以外			中心市街地	中心市街地以外	
全体	▲ 11.2	▲ 6.6	▲ 13.2	▲ 10.5	▲ 10.0	▲ 10.9	▲ 8.8	▲ 13.2
製造業	▲ 7.9	▲ 41.7	0.0	▲ 33.3	▲ 10.5	▲ 25.0	▲ 6.5	▲ 33.3
卸売業	▲ 20.5	▲ 30.0	▲ 22.2	50.0	▲ 17.9	▲ 40.0	▲ 11.1	0.0
小売業	▲ 18.0	▲ 8.1	▲ 31.4	▲ 9.1	▲ 14.5	▲ 21.6	▲ 11.5	0.0
飲食・観光業	▲ 20.7	▲ 21.1	▲ 19.4	▲ 21.9	▲ 14.9	▲ 5.3	▲ 13.9	▲ 21.9
建設業	▲ 14.3	14.3	▲ 18.6	▲ 9.1	▲ 23.4	▲ 28.6	▲ 20.3	▲ 36.4
不動産業	13.7	22.2	0.0	33.3	▲ 9.1	▲ 22.2	▲ 20.0	66.7
サービス業	▲ 1.5	14.3	▲ 9.6	9.1	13.5	35.7	11.9	▲ 9.1
その他の業種	2.5	16.7	0.0	▲ 33.3	5.1	16.7	▲ 4.2	33.3

【参考】これまでの DI 見通しの推移

◇ 地区別景況判断結果

参考(第 55 回)

	経営状況				経営見通し			
	全体	小田原市		箱根町	全体	小田原市		箱根町
		中心市街地	中心市街地以外			中心市街地	中心市街地以外	
業況	▲ 7.6	▲ 7.3	▲ 6.2	▲ 13.1	▲ 2.4	▲ 1.7	▲ 3.1	▲ 1.1
売上高	▲ 3.8	1.6	▲ 3.0	▲ 14.3	0.8	5.7	▲ 1.7	2.4
経常利益	▲ 14.8	▲ 17.1	▲ 12.0	▲ 21.4	▲ 8.6	▲ 10.6	▲ 6.8	▲ 11.9
販売料金価格	29.6	45.6	22.5	30.9	28.0	39.8	23.5	26.2
資金繰り	▲ 13.8	▲ 20.3	▲ 10.2	▲ 16.6	▲ 10.2	▲ 9.0	▲ 9.6	▲ 14.2
設備投資	▲ 38.0	▲ 46.4	▲ 36.6	▲ 31.0	▲ 43.2	▲ 48.0	▲ 44.8	▲ 31.0
雇用状況正規	▲ 5.2	▲ 5.7	▲ 3.0	▲ 11.9	▲ 5.0	▲ 3.2	▲ 8.5	4.8
雇用状況パート・委託	▲ 2.4	0.0	▲ 2.4	▲ 6.0	0.0	1.6	▲ 1.4	2.4

参考(第 54 回)

	経営状況				経営見通し			
	全体	小田原市		箱根町	全体	小田原市		箱根町
		中心市街地	中心市街地以外			中心市街地	中心市街地以外	
業況	▲ 9.2	▲ 9.6	▲ 6.3	▲ 19.4	▲ 5.6	▲ 10.4	▲ 3.1	▲ 6.9
売上高	▲ 6.3	▲ 4.0	▲ 6.7	▲ 8.3	▲ 2.7	▲ 5.6	▲ 1.1	▲ 4.1
経常利益	▲ 12.1	▲ 11.2	▲ 10.2	▲ 20.8	▲ 12.0	▲ 13.6	▲ 10.2	▲ 16.7
販売料金価格	29.3	36.8	24.3	36.1	19.2	27.2	17.3	12.5
資金繰り	▲ 14.0	▲ 16.8	▲ 11.6	▲ 18.1	▲ 12.3	▲ 15.2	▲ 9.8	▲ 16.6
設備投資	▲ 43.2	▲ 52.8	▲ 40.8	▲ 36.2	▲ 51.2	▲ 51.6	▲ 50.8	▲ 52.8
雇用状況正規	▲ 0.2	0.8	▲ 0.3	▲ 1.4	▲ 1.0	▲ 0.8	▲ 3.2	6.9
雇用状況パート・委託	0.4	0.8	1.8	▲ 5.5	0.8	▲ 1.6	0.7	5.6

参考(第 53 回)

	経営状況				経営見通し			
	全体	小田原市		箱根町	全体	小田原市		箱根町
		中心市街地	中心市街地以外			中心市街地	中心市街地以外	
業況	▲ 5.9	▲ 8.2	▲ 9.7	11.7	▲ 3.9	▲ 2.4	▲ 6.5	3.9
売上高	▲ 1.4	▲ 5.7	▲ 5.8	22.1	0.4	4.1	▲ 3.4	9.1
経常利益	▲ 14.6	▲ 19.7	▲ 14.7	▲ 6.5	▲ 10.4	▲ 9.8	▲ 12.7	▲ 2.6
販売料金価格	32.7	41.8	27.8	36.4	29.4	39.4	26.1	26.0
資金繰り	▲ 9.8	▲ 12.3	▲ 8.2	▲ 11.7	▲ 9.2	▲ 9.9	▲ 8.5	▲ 10.4
設備投資	▲ 40.4	▲ 55.8	▲ 37.4	▲ 27.2	▲ 52.6	▲ 64.0	▲ 51.2	▲ 40.2
雇用状況正規	▲ 5.3	1.6	▲ 7.6	▲ 7.8	▲ 7.5	▲ 8.2	▲ 7.6	▲ 6.5
雇用状況パート・委託	▲ 2.6	0.8	▲ 3.5	▲ 5.2	▲ 3.9	▲ 3.3	▲ 3.1	▲ 7.8

参考(第 52 回)

	経営状況				経営見通し			
	全体	小田原市		箱根町	全体	小田原市		箱根町
		中心市街地	中心市街地以外			中心市街地	中心市街地以外	
業況	▲ 7.7	▲ 14.1	▲ 7.9	5.8	▲ 1.2	▲ 8.8	1.5	2.9
売上高	▲ 5.2	▲ 12.6	▲ 6.2	13.0	▲ 0.4	▲ 8.9	2.6	4.4
経常利益	▲ 14.3	▲ 21.5	▲ 16.0	5.8	▲ 11.2	▲ 17.7	▲ 9.4	▲ 5.8
販売料金価格	33.0	40.7	25.7	46.4	23.6	28.9	18.8	31.9
資金繰り	▲ 11.1	▲ 11.1	▲ 11.6	▲ 8.7	▲ 11.2	▲ 14.8	▲ 11.2	▲ 4.3
設備投資	▲ 42.0	▲ 48.2	▲ 48.6	▲ 4.4	▲ 52.8	▲ 53.8	▲ 56.6	▲ 36.2
雇用状況正規	▲ 3.3	▲ 3.0	▲ 3.9	▲ 1.5	▲ 1.2	0.0	▲ 2.2	0.0
雇用状況パート・委託	▲ 0.4	▲ 2.3	▲ 0.7	4.3	1.4	▲ 0.8	1.8	4.4

◇ 地区業種景況判断結果

参考(第 55 回)

	経営状況				経営見通し			
	全体	小田原市		箱根町	全体	小田原市		箱根町
		中心市街地	中心市街地以外			中心市街地	中心市街地以外	
全体	▲ 7.6	▲ 7.3	▲ 6.2	▲ 13.1	▲ 2.4	▲ 1.7	▲ 3.1	▲ 1.1
製造業	▲ 8.8	▲ 53.8	0.0	0.0	1.3	▲ 7.7	3.1	0.0
卸売業	▲ 17.7	▲ 27.3	▲ 12.9	▲ 33.3	▲ 8.9	▲ 27.3	▲ 3.2	0.0
小売業	▲ 15.3	▲ 12.1	▲ 16.7	▲ 18.8	▲ 4.7	▲ 3.1	▲ 16.6	18.7
飲食・観光業	▲ 6.8	0.0	6.5	▲ 23.5	▲ 5.7	▲ 4.3	▲ 6.5	▲ 5.9
建設業	▲ 4.0	▲ 14.3	▲ 7.0	18.2	▲ 5.4	28.6	▲ 7.0	▲ 18.2
不動産業	▲ 4.6	12.5	▲ 16.7	0.0	0.0	0.0	▲ 8.3	50.0
サービス業	▲ 1.6	21.5	▲ 8.1	▲ 10.0	0.0	7.1	2.7	▲ 20.0
その他の業種	2.3	14.3	▲ 4.1	0.0	9.1	7.1	8.4	16.7

参考(第 54 回)

	経営状況				経営見通し			
	全体	小田原市		箱根町	全体	小田原市		箱根町
		中心市街地	中心市街地以外			中心市街地	中心市街地以外	
全体	▲ 9.2	▲ 9.6	▲ 6.3	▲ 19.4	▲ 5.6	▲ 10.4	▲ 3.1	▲ 6.9
製造業	▲ 8.7	▲ 40.0	▲ 1.8	▲ 25.0	4.3	▲ 10.0	7.3	0.0
卸売業	▲ 16.7	▲ 20.0	▲ 16.1	0.0	▲ 19.0	▲ 40.0	▲ 12.9	0.0
小売業	▲ 21.3	▲ 25.8	▲ 13.9	▲ 30.8	▲ 21.2	▲ 25.8	▲ 13.9	▲ 30.8
飲食・観光業	▲ 17.4	▲ 3.7	▲ 9.4	▲ 40.7	▲ 2.3	11.1	▲ 3.1	▲ 14.8
建設業	▲ 1.3	28.6	▲ 3.4	▲ 11.1	▲ 4.0	14.3	▲ 5.1	▲ 11.1
不動産業	4.4	10.0	0.0	0.0	8.7	▲ 10.0	18.2	50.0
サービス業	0.0	12.5	▲ 3.1	▲ 12.5	0.0	▲ 6.3	6.1	▲ 12.5
その他の業種	2.0	▲ 14.3	▲ 3.6	50.0	▲ 4.0	▲ 14.3	▲ 14.3	50.0

参考(第 53 回)

	経営状況				経営見通し			
	全体	小田原市		箱根町	全体	小田原市		箱根町
		中心市街地	中心市街地以外			中心市街地	中心市街地以外	
全体	▲ 5.9	▲ 8.2	▲ 9.7	11.7	▲ 3.9	▲ 2.4	▲ 6.5	3.9
製造業	▲ 22.1	▲ 30.0	▲ 23.0	50.0	▲ 7.8	▲ 30.0	▲ 4.6	0.0
卸売業	▲ 25.0	▲ 27.3	▲ 25.8	0.0	▲ 25.0	▲ 9.1	▲ 32.2	0.0
小売業	▲ 20.0	▲ 17.0	▲ 22.2	▲ 23.1	▲ 8.9	▲ 4.9	▲ 8.3	▲ 23.1
飲食・観光業	13.4	9.1	14.7	14.7	11.1	13.6	8.8	11.8
建設業	8.8	0.0	5.8	30.0	0.0	0.0	▲ 2.0	10.0
不動産業	0.0	▲ 20.0	11.1	33.3	▲ 9.1	▲ 10.0	▲ 22.2	33.3
サービス業	▲ 4.5	18.7	▲ 17.0	11.1	▲ 10.6	6.2	▲ 17.1	▲ 11.1
その他の業種	6.0	0.0	4.2	25.0	15.2	0.0	16.6	25.0

参考(第 52 回)

	経営状況				経営見通し			
	全体	小田原市		箱根町	全体	小田原市		箱根町
		中心市街地	中心市街地以外			中心市街地	中心市街地以外	
全体	▲ 7.7	▲ 14.1	▲ 7.9	5.8	▲ 1.2	▲ 8.8	1.5	2.9
製造業	▲ 26.4	▲ 42.9	▲ 21.8	▲ 33.4	1.3	0.0	3.6	▲ 33.3
卸売業	▲ 25.6	▲ 40.0	▲ 21.4	0.0	▲ 12.8	▲ 30.0	▲ 7.2	0.0
小売業	▲ 25.0	▲ 26.8	▲ 25.0	▲ 14.3	▲ 14.3	▲ 19.5	▲ 2.7	▲ 42.9
飲食・観光業	4.5	12.5	2.9	0.0	7.8	4.2	17.6	0.0
建設業	▲ 1.4	▲ 25.0	▲ 5.7	25.0	8.7	25.0	▲ 1.9	50.0
不動産業	11.6	9.1	7.7	50.0	▲ 19.2	▲ 18.2	▲ 30.8	50.0
サービス業	0.0	▲ 15.8	5.9	14.3	0.0	0.0	2.9	▲ 14.3
その他の業種	17.5	16.7	17.4	20.0	5.0	▲ 8.4	13.0	0.0

【本件に関するお問い合わせ先】
小田原箱根商工会議所　経営支援部　経営支援二課(担当:鈴木・小林)
電話番号:0465−23−1811